Borgersamling Fremtidens Albertslund

- udvalgt materiale til borgersamlingen 2020

”Albertslund står foran en udvikling af byen som skaber mulighed for op mod 10.000 nye borgere over de næste 10 år.
Vi ønsker borgersamlingens hjælp til at forestille os, hvordan et fremtidigt Albertslund skal se ud – hvad skal der til for at bevare og skabe nye stærke fællesskaber?”

Forord

Vi skal være sammen om at udvikle vores by

Som i 1960'erne, hvor bar mark blev til en levende by, står Albertslund midt i en omfattende udvikling. Albertslund er vores by. Derfor skal vi også være sammen om at udvikle den.

Med en borgersamling ønsker vi nu borgernes hjælp til at forestille os, hvordan Albertslund skal se ud i fremtiden – hvad skal der til for at bevare og skabe nye stærke fællesskaber, når byen vokser med en tredjedel?

Demokrati er og har altid været et fundament i Albertslund. Byen har fra starten haft fokus på udvikling af et lokalt demokrati med stor vægt på at inddrage hele Albertslund. Med brugergrupper, landets første politik for borgerinddragelse og en lang række initiativer, hvor borgerne har kunnet byde ind.

Nu ønsker vi at lave borgersamlinger, hvor grupper af borgere arbejder i dybden med et vigtigt spørgsmål i Albertslund, og på den baggrund rådgiver og kommer med konkrete anbefalinger til os i Kommunalbestyrelsen. I Dublin og København har de haft gode erfaringer med borgersamlinger. Dem er vi blevet inspireret af, fordi vi i Albertslund fortsat ønsker at udvikle demokratiet. Demokrati handler nemlig om det "vi", som er så vigtigt for at skabe en by i balance. Ikke mindst, når man som nu, har planer om at udvikle byen historisk meget og øge antallet af borgere markant. Det skal være til gavn for os alle. Til gavn for vores by.

Albertslund blev grundlagt med det gode familieliv i tankerne og befolket af unge udflyttere fra København i 1960'erne. De søgte lys, luft og bedre velfærd. Og det fik de – og var sammen om at skabe en helt særlig by for børn og familier. Det har den været lige siden, og det skal den være i fremtiden.

Jeg ser frem til borgersamlingens arbejde, så vi kan stå på nogle solide anbefalinger for byens udvikling.

God arbejdslyst.

På vegne af Kommunalbestyrelsen

Steen Christiansen
Borgmester

Oversigt over hæftets indhold

1. Brugs- og læsevejledning 4

2. Motivation for byudviklingsindsatsen 6

3. Albertslund i tal 8

4. Inspirationsmateriale – byudvikling & fællesskaber 19

4.1 Interview i Berlingske: Den bymæssige renæssance, vi har oplevet i København de seneste 10-15 år, er kommet for at blive 20

4.2 Byen som naboskab - uddrag fra bogen "Den bløde by" 24

4.3 Fra borgerpligt til borgerlyst – uddrag fra publikationen "Borgerlyst. En projektbiografi" 27

4.4 Fællesskaber i forandring – uddrag fra Tænketanken BYEN 2025 29

5. Udvalgte strategier og politikker 34

5.1 Vision og strategi - en by for børnene, det grønne og fællesskabet 35

5.2 Mere Albertslund - planstrategi 86

5.3 Fælles om Albertslund - Albertslund Kommunes fællesskabsstrategi 119

6. Bilag 128

6.1 Det politisk vedtagne kommissorium for borgersamlingen 129

1. Brugs- og læsevejledning

Brugs- og læsevejledning

Kære borgersamling,

Vi har i dette hæfte samlet en række udvalgte materialer, som er gode at orientere sig i og have i mente under borgersamlingens arbejde. Særligt siderne om Albertslund i tal er vigtige.

Der er overordnet **tre formål med hæftet**:

1. at tegne et fælles faktuelt billede af Albertslund Kommune, hvor man kan blive klogere på kommunen (afsnit 3)
2. at give en introduktion til tendenser indenfor byudviklingen samt sætte tankerne i gang om fællesskaber (afsnit 4)
3. at introducere jer til udvalgte strategier i Albertslund Kommune, som er vigtige i kommunens arbejde med at udvikle fremtidens Albertslund (afsnit 5)

Derudover er det også hensigten med hæftet, at det skal fungere som **et slags opslagsværk**, som kan bruges på borgersamlingens møder.

Hæftets dele kan læses uafhængigt af hinanden.

Materialerne i afsnit 4 om tendenserne inden for byudvikling og fællesskaber er udvalgt sammen med den ekspertgruppe, som er tilknytte borgersamlingen og som løbende vil kunne hjælpe jer med relevant faglig viden.

Ekspertgruppen består af:

- Esben Danielsen, direktør i Lokale & Anlægsfonden
- Svend-Erik Rolandsen, partner og byplanlægger hos Cfbo
- Nadja Pass, rektor for Samtidens Akademi
- Birgitte Svarre, direktør hos Gehl
- Elisabeth Gadegaard Wolstrup, direktør Albertslund Kommune

Udover dette hæftet findes der på www.borgersamlingalbertsund.dk en række øvrige materialer. Det er hensigten, at denne vidensbank udbygges undervejs i jeres arbejde.

God læselyst

2. Motivation for byudviklingsindsatsen

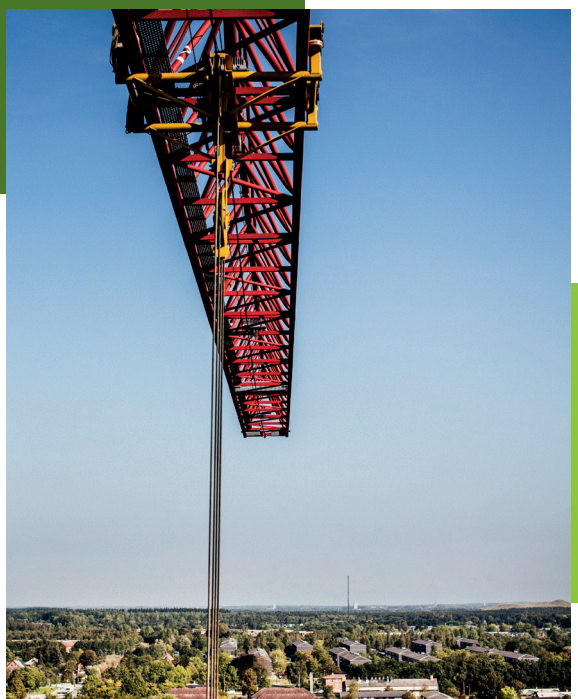
Motivationen bag byudviklingen i Albertslund

Betydningen af byudviklingen i Albertslund Kommune er tydeligt slået an i budgetaftalen for 2020. Det fremgår af budgetaftalen, at det bliver helt afgørende, at byens næste store udviklingstræk tiltrækker borgere, der er aktive på arbejdsmarkedet og vil bidrage aktivt til byens fællesskaber – og ikke mindst en grøn og bæredygtig hverdag. Den langsigtede byudvikling skal sikre at kommunen har kurs mod et stærkere, rigere og mere uafhængigt Albertslund, der er socialt, økonomisk og miljømæssigt bæredygtigt.

Den langsigtede byudvikling skal således være med til at rette op på det mismatch, der er i kommunens økonomi i dag, hvor de behov, byen har både på kort og langt sigt ikke modsvarer den nuværende økonomi. Forklaringerne på diskrepansen er mange; Stærkt stigende sociale udgifter kombineret med et politisk hjerte, der banker for de svageste i samfundet. Politiske ambitioner om et højt velfærdsniveau over en bred front. Og endelig et statsligt udligningssystem, der ikke honorerer det velfærdsniveau og de velfærdsopgaver, som vi synes, vi står med. Det er på mange måder nogle af de udfordringer, som byen er født med, og som vi skal svare på.

På den anden side er der nye muligheder i horisonten for Albertslund. Mere end 200.000 nye borgere flytter til hovedstadsområdet frem mod år 2030. Vi har investeret i letbanen langs Ring 3, der åbner for en omfattende omdannelse af Hersted Industripark de næste 20-25 år. Fængselsgrunden og Coop-arealerne vil i de kommende år blive udviklet samtidig med en lang række boligprojekter i Albertslund Centrum, Kanalgaden, Hyldagergrunden, 200 nye senioregnede boliger m.fl.

Visionen er at tiltrække op mod 10.000 nye borgere til Albertslund i løbet af de kommende 10 år og skabe fremtidens by med respekt for det ”gamle” Albertslund.



3. Albertslund i tal - et faktaark

Albertslund i tal

- et samlet faktaark til borgersamlingen 2020

Kort over Albertslund

I Albertslund kommune udgør naturarealer og grønne områder over halvdelen af kommunens areal. Den sydøstlige del af kommunen er tæt bebygget, mens Vestskoven dækker hele den nordlige del.

Kommunen i overblik

Samlet areal 23,2 km2
Højeste punkt 67,9 m.o.h (Herstedhøje)
Kystlinje 0 km

Befolkning
1950 3.096 personer
1980 30.425 personer
2020 27.647 personer

Befolkningstæthed (2018) 1.196 personer/km2

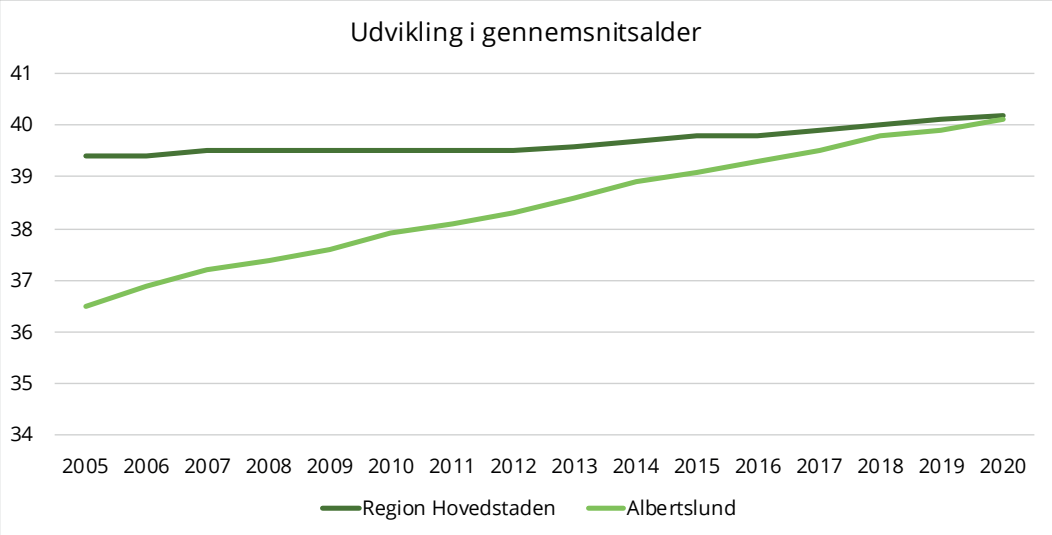
Gennemsnitsalder (2020) 40,1 år

Region Hovedstaden

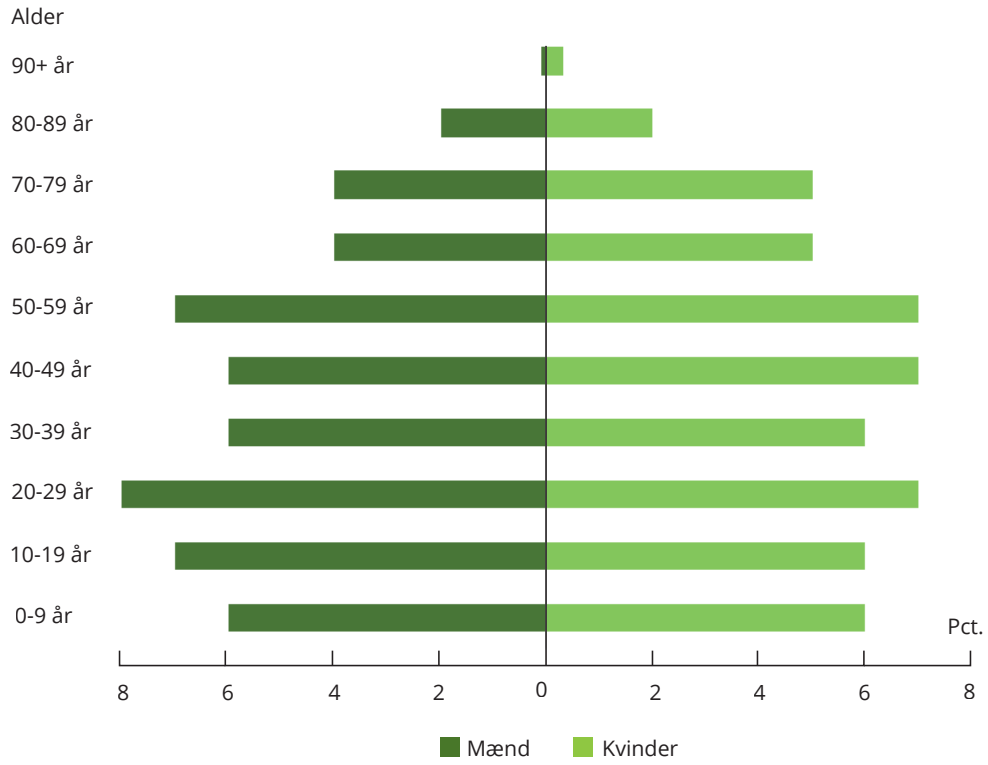
Antal sogne 3

Borgerne i Albertslund

Mange af de oprindelige tilflyttere, der kom til Albertslund i årerne 1963-1975 er blevet boende. Der er samtidig ikke kommet mange nye, unge beboere til byen, og der sker derfor i disse år en stor ændring i aldersfordelingen blandt borgerne i kommunen. Gennemsnitsalderen er steget, og fra at have haft en yngre befolkning, har Albertslund Kommune nu et aldersgennemsnit, der svarer til befolkningen i Region Hovedstaden. Denne ændring har ført til, at ældresegmentet er blevet større.
Antallet af borgere i de forskellige aldersgrupper er dog meget ligeligt fordelt. De to største aldersgrupper er de 20-29 årige og de 50-59 årige. Borgerne også fordelt meget ligeligt mellem køn. Mænd udgør 49,5% af borgerne, og kvinder udgør de øvrige 50,5%.



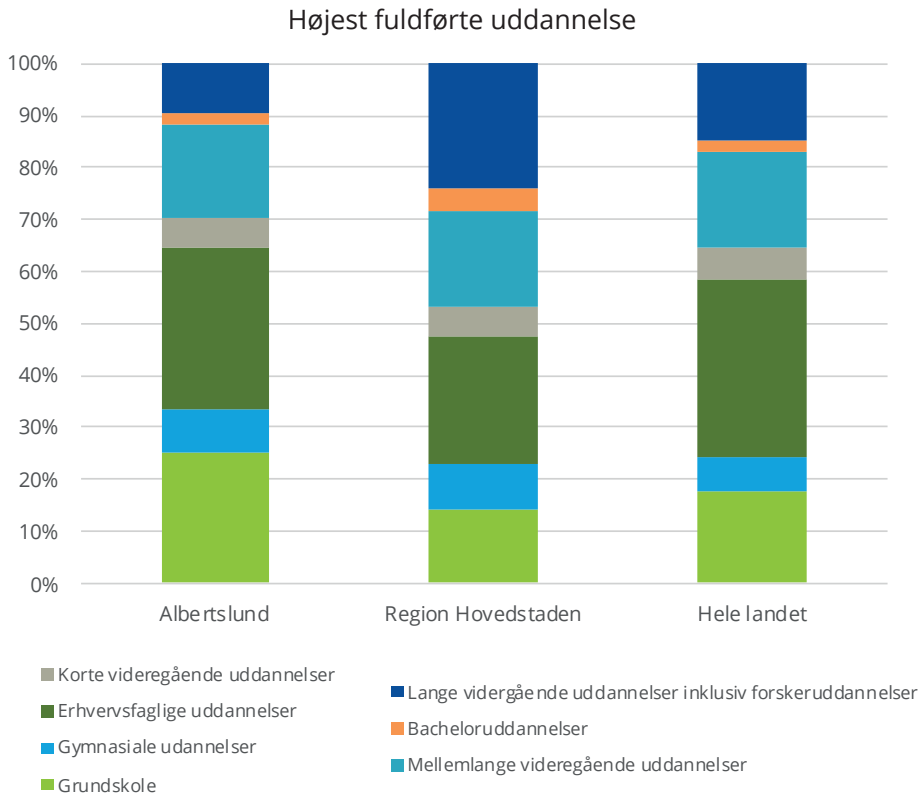
Figuren viser udviklingen i gennemsnitsalder for Region Hovedstaden og Albertslund Kommune. Kilde: Danmarks Statistik, GALDER



Figuren viser befolkningssamensætningen i Albertslund per 1. april 2020 fordelt på 10-årige aldersintervaller. Kilde: Danmarks Statistik, FOLK1

Uddannelsesniveau

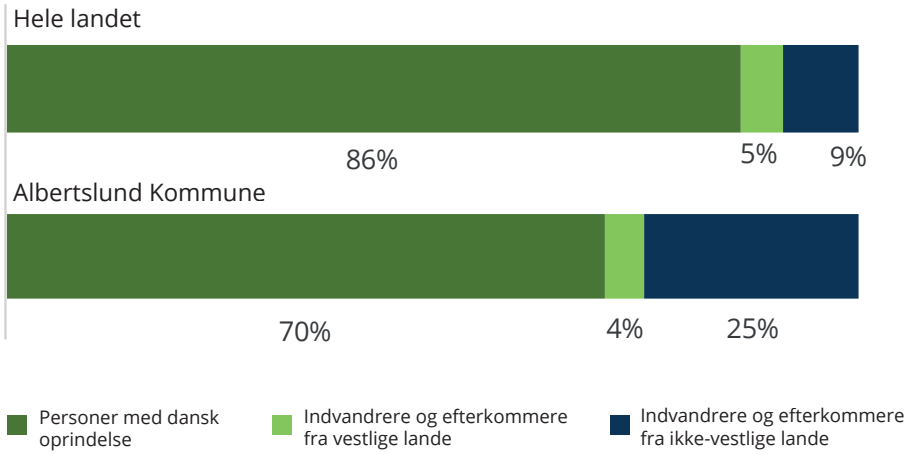
I Albertslund har 65% af borgerne mellem 25-64 år enten grundskole eller gymnasiale- og erhversfaglige uddannelser som højeste uddannelsesniveau. Det er højere end samme andel både på landsplan og sammenlignet med Region Hovedstaden. Omkring 35% af borgerne i Albertslund har fuldført en videregående uddannelse.
Resten af Region Hovedstaden er i gennemsnit bedre uddannet og har flere indbyggere med videregående uddannelser sammenlignet med Albertslund.



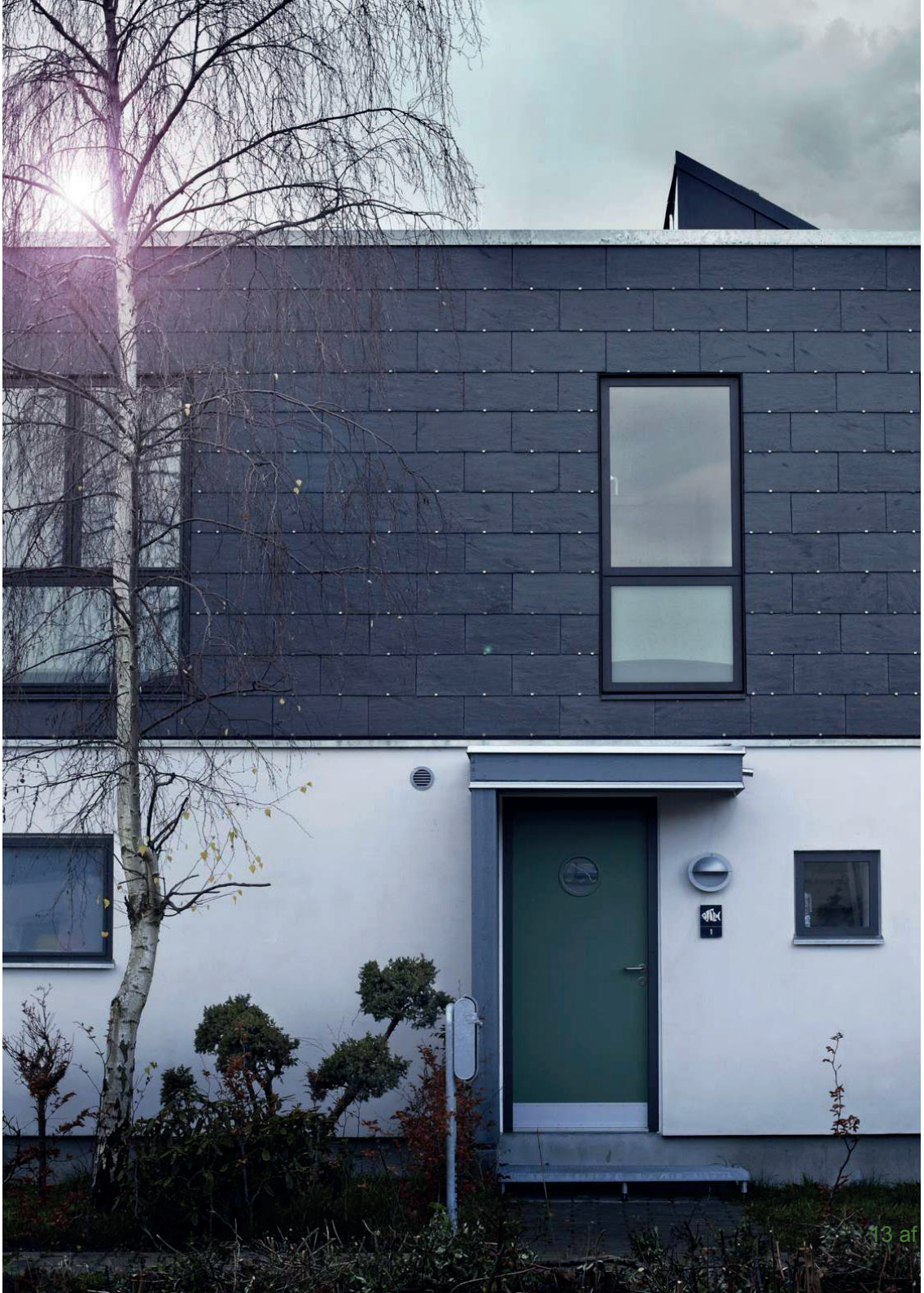
Figuren viser borgere mellem 25-64 år fordelt efter højest fuldførte uddannelse i 2019 fordelt mellem Albertslund Kommune, Region Hovedstaden og hele landet. Kilde: Danmarks Statistik, HFUDD11

Etnicitet

I løbet af de sidste år er der kommet nye borgere til byen fra mange forskellige verdenshjørner, og der findes nu 106 nationaliteter i Albertslund. 29% af alle albertslundere kommer fra andre lande end Danmark. Især har mange rødder i Tyrkiet, Pakistan og Polen.
I Albertslund er der en større andel af indvandrere og efterkommere sammenlignet med hele landet. 25% af Albertlunds indbyggere har en ikke-vestlig baggrund. Det er over dobbelt så mange som på landsplan.



Figuren viser den etniske sammensætning per 1. april 2020 i henholdvis hele landet og Albertslund Kommune. Kilde: Danmarks Statistik, FOLK1C



Boligforhold- og former

- 62% af boligmassen i Albertslund er almen, mens 34% er ejerboliger. Ud over disse er der 4% andelsboliger.
- Med 43% række- og kædehuse er Albertslund en af de kommuner, der har den største andel af lige netop denne boligtype.
- I kommunen er der 33% etageboliger, og med 11% er der også en stor andel kollegieboliger.
- Albertslund er født som en tæt by, og der er derfor en lav andel af parcelhuse i kommunen. Andelen af parcelhuse er 13% mod 40% på landsplan.

Uddannelsesinstitutioner og dagtilbud

- Der er i alt 4 folkeskoler og 1 privatskole. Folkeskolerne har mellem 480-1000 elever.
- Kommunen rummer også 17 dagtilbud, et ungecenter og et skoletilbud til børn og unge med autisme og indlæringsvanskeligheder.
- Her i foråret rykkede Albertslunds eneste gymnasium til nye lokaler. På det nye gymnasium, Vestskoven Gymnasium, kan man både læse STX, HTX, HHX og HF.

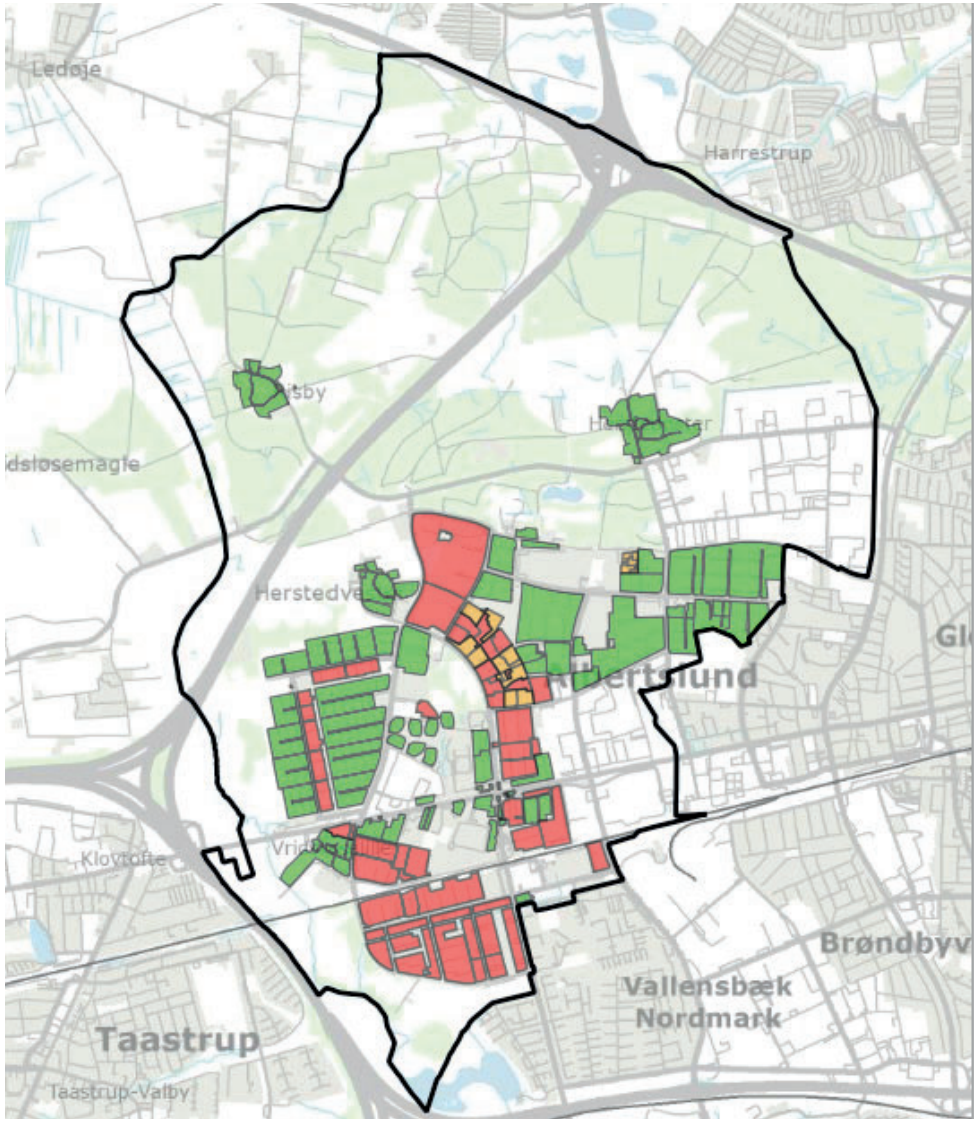
Kort over boligforhold

- I den sydlige del af Albertslund, ved Kanalens Kvarter og Hedemarken, findes der flest lejeboliger. I nord findes der flest parcelhuse, mens nordvest er domineret af rækkehuse og gårdhavehuse.

- Der er bygget meget få nye boliger i Albertslund de seneste 30 år – kun 7,1 % af boligmassen er opført efter 1990. Det svarer til 934 boliger.

- Boligernes størrelsesmæssige fordeling afspejler, at de fleste boliger er bygget mellem 1963-1979, hvor krav til boligernes indretning og størrelse var en anden end i dag. I Albertslund Kommune er cirka 60% af boligerne under 100 m2. Det kan gøre det svært for for husstande på mere end 3 personer, at finde en egnet bolig, medmindre man har været skrevet op til en almen bolig i kommunen.

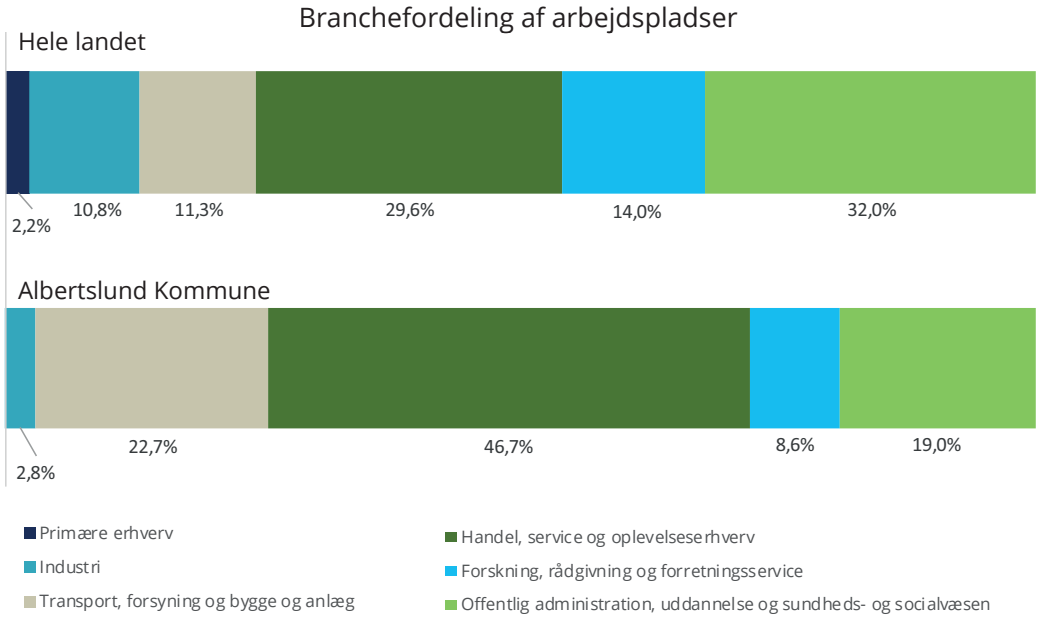
- En stor del af boligområderne i Albertslund har fællesfaciliteter i form af fælleshuse, legepladser, fælles grønne områder og fælles parkeringspladser. De fælles arealer har en stor betydning for det liv, der leves, og for i hvor høj grad man kender sin nabo, og føler en tilknytning til det sted, man bor.



Ejerforening | Almen boligselskabsafdeling | Andelsboligforening

Erhverv

Ved udgangen af november 2016 var der blandt de 16-64-årige 19.515, der arbejdede på 1.465 arbejdspladser i Albertslund Kommune. Kommunen har flere store arbejdspladser inden for engroshandel og service, hvor den største arbejdsplads inden for engroshandel er Coop Danmark A/S, der har hovedsæde i Albertslund. De store arbejdspladser betyder, at mange pendler til kommunen for at arbejde. I 2016 bestod hele 84,3% af arbejdsstyrken på arbejdspladser i Albertslund af pendlere fra andre kommuner.
Set i forhold til fordelingen på landsplan er der en større andel ansat inden for handel og service samt transport, mens der er betydeligt færre ansat inden for industrien og den offentlige sektor.



Figuren viser fordelingen af arbejdspladser på forskellige brancher for personer (16-64 år) med arbejdssted i Albertslund og hele landet i 2016. Kilde: Danmarks Statistik, RAS301

Beskæftigelse og forsørgelse

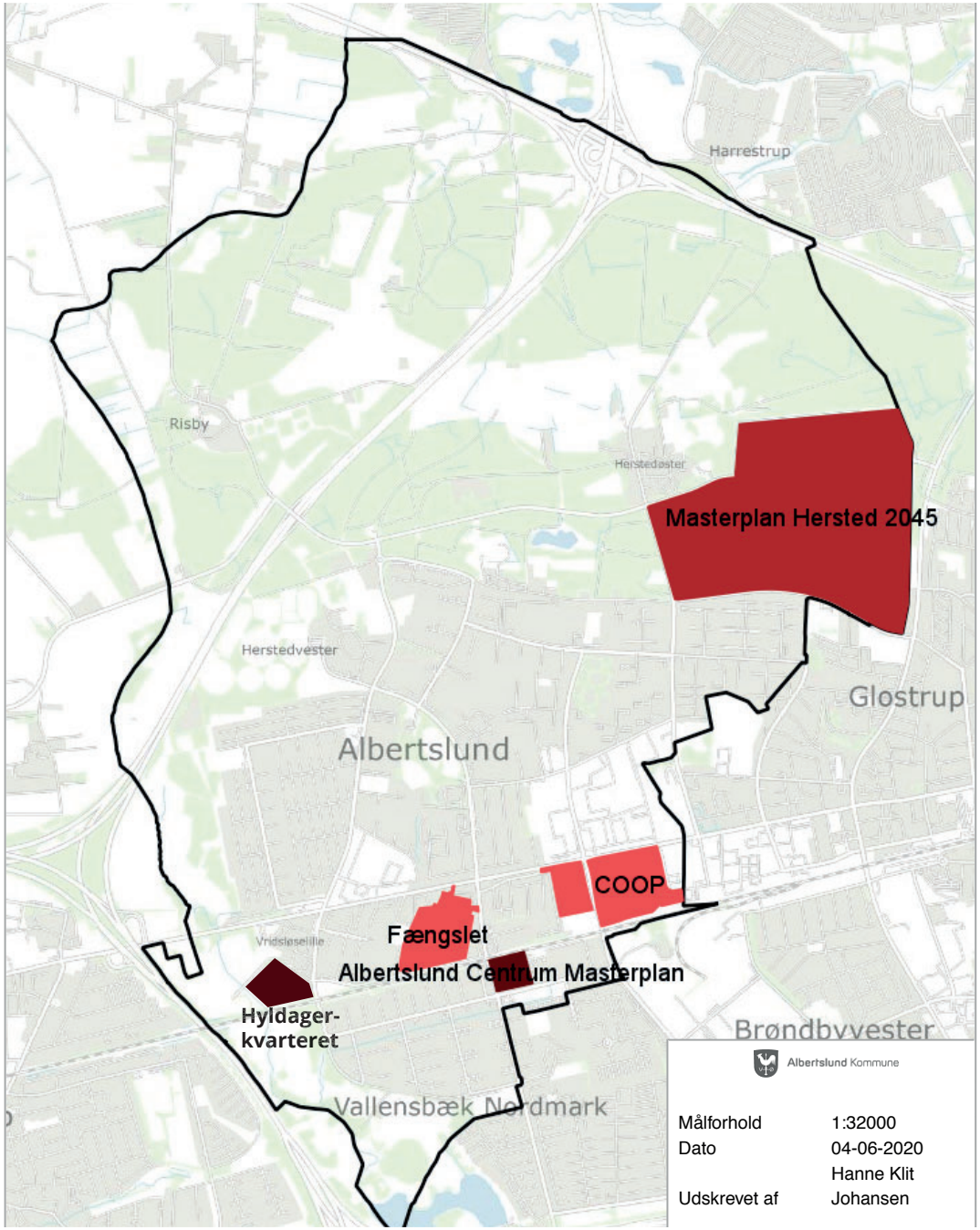
I 2016 var 52% af alle borgere i Albertslund uden for arbejdsstyrken, hvilket er lidt over landsgennemsnittet. Dette tal dækker bl.a. over børn og unge og personer under uddannelse. Derudover er der lidt flere på kontanthjælp i Albertslund Kommune set i forhold til landsgennemsnittet, men generelt ligger andelen på forskellige forsøgelser tæt på tallene fra landet som helhed. Den store andel af personer under uddannelse hænger sammen med de mange kollegier i kommunen.
Med en gennemsnitsindkomst på 280.000 kroner i 2016 ligger albertslundere omkring 33.000 kroner under landsgennemsnittet, og indkomstniveauet er derfor ca. 10% lavere end i landet som helhed.

	Albertslund Kommune (2016)	Hele landet (2016)
Selvstændige (inkl. medarbejdende ægtefælle)	2,4%	3,4%
Lønmodtagere	43,1%	45,5%
Arbejdsløse	2,5%	1,7%
I alt i arbejdsstyrken	48,0%	50,6%
Kontanthjælp eller introduktionsydelse	1,9%	1,5%
Førtidspension	3,2%	3,3%
Efterløn eller fleksydelse	0,8%	1,2%
Alderspension	16,0%	16,8%
Personer under uddannelse	18,1%	15,8%
Børn og unge	6,8%	6,4%
Andre uden for arbejdsstyrken	5,1%	4,5%
I alt uden for arbejdsstyrken	52,0%	49,4%
I alt	100%	100%

Figuren viser beskæftigelse og forsørgelse i 2016 for indbyggerne i henholdsvis Albertslund Kommune og hele landet.

Fritids- og foreningsliv

- Albertslund Kommune har et stærkt foreningsliv med omkring 300 foreninger. Størstedelen af disse er idrætsforeninger, men der findes også en række kulturelle foreninger.
- Kommunen har 2 svømmehaller - en offentlig og en til institutioner - samt Friluftsbadet Badesøen. Desuden har kommunen et ridecenter, et stort idrætsanlæg og to fritliggende haller.
- Den gamle Roskilde Kro anvendes i dag til foreningsbrug, blandt andet af spejdertropper, danseforeninger og kor.
- I Albertslund kan man finde en musikskole, en billedskole, en naturskole for store og små børn samt Toftegården med dyrepasning og madlavning.
- Albertslundere kan også være med i en række interkulturelle foreninger samt pensionistklubber. Damgårdshave fungerer eksempelvis som ældrecenter, hvor man kan deltage i en lang række aktiviteter i både have og værksteder.



Vedtaget Forslag Under udarbejdelse

Udviklingsområder

- På kortet ses de store udviklingsområder i kommunen. Visionen for områderne inkluderer både erhverv, kultur og boliger.

- Målsætningen for udviklingen af Albertslund Midtby er blandt andet at tiltrække nye borgere og styrke Albertslund Centrum som byens kulturelle og kommercielle centrum. Visionen er at udvikle nye boligområder med fokus på fællesskab og miljømæssig bæredygtighed og udvikle en sammenhængende by med gode mødesteder.

- Statens ejendomsselskab Freja ejendomme overtog i foråret 2019 ejerskabet til Fængselsgrunden. Det er Albertslund Kommunes og Freja ejendommes fælles vision at udvikle fængselsområdet til en bæredygtig, smart og integreret del af Albertslund Midtby centreret omkring Albertslund Station, som skal styrke det, der allerede i dag er kommunens kulturelle, administrative og detail handelsmæssige centrum. Fængselsområdet forventes fortættet med et blandet indhold af boliger, kultur og en vis andel kontor- og serviceerhverv. Lige nu er planen at finde midlertidige anvendelser, indtil mere permanente funktioner findes til området. Rummene kunne eksempelvis midlertidigt bruges til kunstinstallationer og aktiviteter.

- Visionen for Hyldagerkvarteret er, at fællesskabet skal være omdrejningspunktet for indretningen af boligområdet. Der bliver plads til børn og forældre på tværs af generationer, og der gives plads til nye bofællesskaber. Naturen og landskabet skal bruges til at styrke kvaliteterne i det nye boligområde.

- COOP, der har haft hovedkontor og centrallager i Albertslund siden 1963, har nu flytter deres lageraktivitet ud af Albertslund. COOP ønsker at fastholde hovedkvarter i området og omdanne resten af arealet til et blandet byområder med boliger og erhverv.

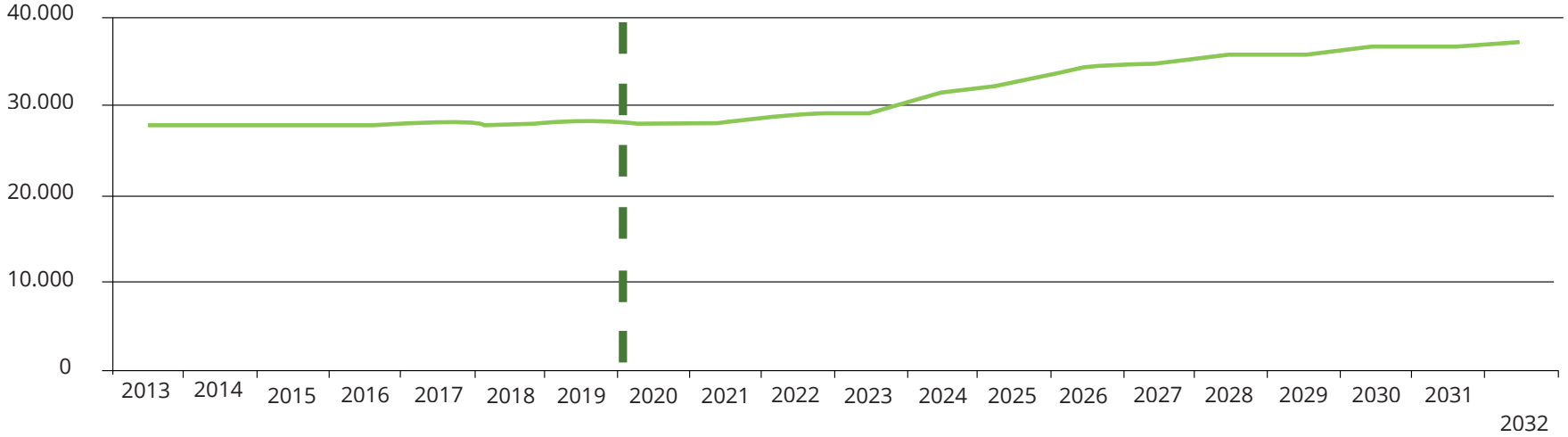
- Der bliver også arbejdet på at omdanne Hersted Industripark til en levende bydel med boliger og erhverv. Området skal være en bæredygtig bydel både socialt, økonomisk og miljømæssigt. Planen er at gøre naturen synlig i kvarterene, så der bliver skabt rammer for oplevelse og læring. Den overordnede vision for området er at bygge boliger, der lægger op til fællesskab, børneliv og sociale aktiviteter tæt på naturen.

Befolkningsudvikling og -fremskrivning, 2013-2032

De seneste 10 år har befolkningstallet i Albertslund Kommune ligget stabilt mellem 27.600 og 27.900 personer. Ud fra historiske tal og de kommende boligbyggerier forventes befolkningstallet at stige de næste 12 år. I 2032 forventes det, at der bor 37.033 personer i Albertslund, hvilket er en stigning på 33,5%. Befolkningsudviklingen afhænger af, at det planlagte boligbyggeri i perioden frem til 2032 bliver realiseret. Her regner man med at få bygget i alt 4.383 nye boliger.
I 2032 forventes en noget anderledes alderfordeling end den nuværende, og man forventer at der særligt kommer flere voksne mellem 25 og 39 år samt børn fra 0-15 år. En forudsætning for denne ændring er, at de nye boligområder vil tiltrække børnefamilier, da størstedelen af de nye boliger er familieboliger. Forventningerne til den kommende befolkningsudvikling bygger altså på en antagelse om, at de nye boliger ikke blot bliver færdiggjort, men også at de bliver beboet frem til 2032.

Figuren viser Albertslunds befolkningsudvikling fra 2013-2020 samt den forventede udvikling frem til 2032.

Faktisk befolkning og forventet befolkningsudvikling



Befolkningsudviklingen i udvalgte aldersgrupper

	Antal personer		Ændring fra 2020-2032		Relativ aldersfordeling	
	2020	2032	Antal	Procent	2020	2032
0-5 år	2.097	3.764	1.667	79,5%	7,6	10,2
6-15 år	3.449	5.561	2.112	61,2%	12,4	15,0
16-24 år	3.599	3.621	22	0,6%	13,0	9,8
25-39 år	5.143	8.659	3.516	68,4%	18,5	23,4
40-64 år	8.668	10.446	1.778	20,5%	31,3	28,2
65-79 år	3.985	3.706	-279	-7,0%	14,4	10,0
80+ år	1.066	1.783	717	67,3%	3,8	4,8
Total	27.731	37.033	9.302	33,5%	100	100

Figuren viser befolkningsudviklingen for udvalgte aldersgrupper i Albertslund Kommune.

4. Inspirationsmateriale - byudvikling og fællesskaber

4.1 Interview i Berlingske: Den bymæssige renæssance, vi har oplevet i København de seneste 10-15 år, er kommet for at blive

Artikel udgivet mandag d. 27. april 2020 på berlingske.dk

Tidligere overborgmester: »Den bymæssige renæssance, vi har oplevet i København de seneste 10-15 år, er kommet for at blive«

Coronakrisen er på ingen måde storbyens endeligt. Det mener Jens Kramer Mikkelsen, der til gengæld tror, at vores geografiske opfattelse af byen vil ændre sig, og at tendenser som sundhed og fællesskab vil fylde i fremtidens byudvikling.

Jens Kramer Mikkelsen hører ikke til dem, der dømmer storbyen ude på grund af coronavirussen. Han forudser tværtimod flere fællesskaber – og mere sundhed.

Af Katrine Irminger Sonne
Foto af Søren Bidstrup

København: »Vi vil få masser af analyser af – og bagklogskab om – hvad der er sket i forskellige samfund, og hvad der fungerede bedst.«

Jens Kramer Mikkelsen har talt i en god halv time om byudviklingen, som han forestiller sig, at den vil se ud post corona, og til trods for forbehold som: »Jeg tror, det er for tidligt at konkludere, hvordan det her sætter sig i byer, for det her med byer og byudvikling skal jo ses på den lange bane«, kommer han gerne med sit bud på, hvad det kommer til at betyde på sigt, når byen, som vi kender den, er lukket ned.

»Jeg tror ikke, vi kommer til at indrette vores opførsel til at gå i hi. Men jeg tror heller ikke, at vi bare tørrer sveden af panden og vender tilbage og optræder på samme måde som før,« lyder det blandt andet fra Jens Kramer Mikkelsen, der er københavner med stort K. Han er født og opvokset på Østerbro, bor i dag i Brønshøj, og så har han om nogen været med til at tegne den by, vi kender.

Ikke mindst som socialdemokratisk overborgmester fra 1989 til 2004, men også tidligere direktør for By & Havn, der har været med til at udvikle Ørestad og Københavns Havn.

I dag er han tilknyttet Københavns og Nordens største ejendomsinvestor, Nordic Real Estate Partners, NREP, som byudviklingsdirektør med projekter over hele

byen, blandt andet i Tingbjerg, hvor han er med til at udvikle 1.000 nye private boliger.

Sundhed bliver et nyt parameter

Jens Kramer Mikkelsen er ikke at finde på den mest pessimistiske fløj, når talen falder på Københavnhavns fremtid som attraktiv hovedstad.

Her i avisen udtalte fremtidsforsker Jesper Bo Jensen forleden, at: »Corona bliver et vendepunkt for København,« og at »det her med, at vi skal holde afstand, tænke på virus, og der pludselig er en fare ved at være mange mennesker samlet, vil gøre, at flere flytter ud.«

Her er Jens Kramer Mikkelsens forudsigelse en del mere forsigtig.

»Jeg tror, at den bymæssige renæssance, vi har oplevet i København de seneste 10-15 år, er kommet for at blive. Til gengæld er jeg ret sikker på, at der kommer en ekstra dimension til, nemlig sundhed. Vi har længe talt om temaer som bæredygtighed og affordability – altså at København er blevet for dyr at bo i – og det vil vi blive ved med, men nu vil der være endnu en faktor at tage højde for.«

Sundheden vil blandt andet manifestere sig i de krav, der vil blive stillet til nye byggerier, mener han.

»Fra udluftning og håndvaske på kontorer til fitnesscentre og boliger. Det vil sætte sig i de regler, der bliver lavet. Sundhedskriser og pandemier har jo påvirket byudviklingen i århundreder – tag bare koleraepidemien i 1860erne, som førte til kloakering, og at man byggede Brumleby. Det har sat sine spor og bidraget til en regulering af, hvor tæt man byggede, hvor tæt man kunne bo, og hvilken afstand man skulle bygge med,« siger Jens Kramer Mikkelsen, som dog påpeger, at København er del bedre stillet end mange andre byer.

»I asiatiske, sydamerikanske og nogle amerikanske byer er der en tæthed, som vi slet ikke kender herhjemme. I de byer, hvor du har 30 etager med små boliger oven på hinanden, vil der ske noget med den måde, man planlægger på.«

København bliver større

Nok spår Jens Kramer Mikkelsen ikke storbyens endeligt. Til gengæld mener han, at vores syn på afstande kan blive påvirket i kølvandet på coronakrisen.

»København er jo vokset den seneste årrække med cirka 1.000 indbyggere om måneden. Mange tror, det skyldes, at der er en tilstrømning til byen, men der er faktisk flere, som flytter ud af København, end der flytter ind. Væksten i befolkningen skyldes i højere grad et fødselsoverskud – at yngre par bliver boende længere, inden de eventuelt flytter ud,« siger Jens Kramer Mikkelsen. Han tror, at krisen kan sætte en smule mere skub nogles planer om at rykke ud i den friske luft.

»Hvis man bor på Indre Østerbro i en tovværelses med et barn og med planen om et barn mere, og man tidligere har drømt om en tre- eller fireværelserslejlighed i byen, kan det godt være, at ideen om parcelhuset rykker tættere på.«

Jens Kramer Mikkelsen, udviklingsdirektør i NREP

»Hvis man bor på Indre Østerbro i en tovværelses med et barn og med planen om et barn mere, og man tidligere har drømt om en tre- eller fireværelserslejlighed i byen, kan det godt være, at ideen om parcelhuset rykker tættere på. Så jeg tror godt, man kan forestille sig, at udflytningstendensen bliver forstærket en smule,« siger han.

Samtidig vil vores syn på, hvad København omfatter geografisk, ændre sig til i højere grad at inkludere periferien, mener han.

»Vi er tilbøjelige til at tænke, at byen er lig med Københavns Kommune. Men byen er jo mere, og du kan komme fra Køge til København på 20 minutter. Jeg tror, vores opfattelse af byen vil ændre sig. Vi vil i højere grad begynde at betragte periferien som en del af byen.«

Vi skal ikke sidde i hver sin dåse

Mere fællesskab kan lyde modstridende i en tid, hvor vi skal holde os fra hinanden. Ikke desto mindre mener Jens Kramer Mikkelsen, at det er en af de tendenser, som vi allerede ser i dag, og som vi vil se endnu mere af i fremtiden.

»Man taler i øjeblikket som om, at der er en diskrepans mellem nærhed og den afstand, vi skal holde, og som jo har vist sig at have stor succes. Jeg mener ikke, det behøver være modpoler,« siger Jens Kramer Mikkelsen og tilføjer:

»Vi skal forsøge at undgå, at vi bare sidder i hver vores dåse.«

Han nævner seniorbofællesskaber og familieboliger, der både har private og fælles arealer, som noget af det, vi vil efterspørge de kommende år.

»I Tingbjerg arbejder vi i NREP for eksempel med at bygge havehuse inde i de store karreer. De vil både have det fælles grønne areal sammen med alle de andre beboere, og de vil have et lille, nært friareal, som er deres eget, men som ligger i tilknytning til det fælles. Jeg tror, det bliver måden at kombinere det private og det fælles i fremtiden, også efter corona. Det med social kontakt og nærhed er så iboende hos os, så vi vil søge mod det, men vi kommer til at regulere os selv vi den måde, vi gør det på – også i de her nye byggerier,« siger Jens Kramer Mikkelsen og fremhæver et andet af NRPs projekter »UN17 Village« i Ørestad, som forventes at stå klar i 2023.

»Det tager udgangspunkt i FNs 17 verdensmål og tager højde for alt fra miljø og klima til sociale relationer – og sundhed. Jeg tror, vi vil se meget mere af den slags,« siger han.

Fremtidens byggerier i byen vil med andre ord i højere grad lægge op til, at vi kommer hinanden ved – på trods af kravet om afstand, mener Jens Kramer Mikkelsen, der blandt andet henviser til, at muligheden for at bygge mindre lejligheder i København blev mulig i forbindelse med

Jens Kramer Mikkelsen var med til at beslutte, at København skulle have en metro. Her er han ved den nye station i Nordhavn, som for nylig åbnede i stilhed.

den seneste kommunalplan.

»Vil corona føre til, at man vil lade være med at bygge mindre boliger? Det tror jeg sådan set ikke. Men jeg tror, det vil være boliger af en anden kaliber. Det bliver ikke bare boliger stablet oven på hinanden. Jeg tror på, at vi kommer til at se mere til mindre enheder, der har rum til fællesfaciliteter og særlige koncepter for yngre singler og par inspireret af det bedste fra kollegierne med tilhørende fitness, café og restaurant. Der vil være luft omkring, og der vil være friarealer – og der vil blive taget højde for, at vi skal kunne holde den rette afstand,« siger han.

»Altaner vil sikkert også blive endnu mere populære. Hvor mange har ikke oplevet kvaliteten ved at kunne gå udenfor – ikke bare for at synge – i de her tider? Det er jo faktisk et meget skægt eksempel på, at man godt kan være tæt på hinanden og have den her afstand samtidig. Altanen er blevet en del af det semioffentlige rum. Det vil vi se meget mere af,« tilføjer Jens Kramer Mikkelsen.

Arbejdet rykker hjem

I disse uger er Jens Kramer Mikkelsens kontor rykket hjem i privaten. Han forudser i det hele taget, at vi kommer til at arbejde langt mere på afstand i fremtiden godt hjulpet på vej af den teknologi, som vi for alvor har taget i brug under krisen.

»Det bliver hverken IT-direktøren eller CEOen, der kommer til at udvikle virksomhedernes digitale kommunikation. Det er derimod coronakrisen, som har drevet den. Tænk på, hvor mange af de her kommmunikationsfora, der bliver brugt med succes i øjeblikket. Produktionsdanmark kører på fuldt drøn, og sundhedspersonalet knokler sammen med mange andre, men for dem af os, der har mulighed for at arbejde hjemme, tror jeg, det vil vokse væsentligt,« siger Jens Kramer Mikkelsen, som også tror, at vi vil se en ny og mere fleksibel type kontorindretninger og -byggerier.

»Den personlige hygiejne på kontoret vil komme i højsædet. Der kan være kontorer uden håndtag og med luftudskiftning. Kaffeautomaten, hvor folk normalt klumper sammen, skal gentænkes. Tænk på fællestoiletterne. Hvordan kommer vi mon til at indrette dem?« spørger han.

»Jeg tror ikke, vi kommer til at se sådan en coronascreening ved indgangen til kontoret – der er også en balance, der er vigtig at holde. Jeg kan se eksempler rundt i verden, hvor man udnytter corona til nogle skræmmende ting. Men jeg tror, at det, vi kalder smart cities, hvor teknologien skal hjælpe med finde løsninger på problemer i byen, kommer til at spille en langt større rolle. Også i forhold til de kontorer, vi bygger.«

Slut med byliv?

Det er ikke mange måneder siden, Cityringen åbnede og gjorde det oplagt at drøne på tværs af byen for at nyde alle de gode tilbud – eller at skære transporttiden til arbejde væsentligt ned. Jens Kramer Mikkelsen var som overborgmester selv med til at træffe beslutningen om, at København skulle have en metro, og han er overbevist om, at den også fremover vil være en stor succes.

»Jeg har endnu ikke kørt med den nye linje til Nordhavn. Det ærgrer mig enormt, men jeg venter lidt endnu med at køre fra Orientkaj til Rådhuspladsen på syv-otte minutter,« siger den tidligere overborgmester.

»Men jeg tror, at den kollektive trafik som byfænomen vil være usvækket, når vi kommer ud på den anden side. Til gengæld vil vi nok komme til at bruge den på andre tidspunkter og ikke i samme grad kaste os ud i myldretiden,« siger han.

Men hvad med det byliv, som har været et mantra for Københavns kommune i årtier med festivaler, kaffebarer og hvidvin på fortovet. Vil det være fortid?

»Nej. Byens liv er jo en del af det at bo i byen. Jeg tror, vi skal opretholde en større afstand og tænke os om, men det betyder jo ikke, at der ikke vil være udeservering eller cafeer.«

Men krisen – den vil sidde i os længe, mener han.

»Den tyske samfundsforsker Ulrik Beck talte jo om det senmoderne samfund som risikosamfundet med grænseoverskridende risici som forurening og terror. Og nu er det med virus og pandemi også kommet ind på vores breddegrader. Vi skal ikke gå i koma over det, men vi kommer til at indrette os individuelt og som fællesskab på det,« siger Jens Kramer Mikkelsen og tilføjer:

»Men den renæssance, byen har fået, vil stadig være der.«

4.2 Byen som naboskab - uddrag fra bogen ”Den bløde by”

Byen som naboskab

Uddrag fra bogen "Den bløde by" (2020) af David Sim

"Et nabolag er ikke et sted, det er en sindstilstand"

Når man taler om det menneskeskabte miljø, byer og storbyer, byplaner eller byrum, er ordet nabo altid brugbart. Tænker man på sin nabo, tænker man umiddelbart på et andet menneske. Det er ikke et vagt planlægningsbegreb eller et ubestemt urbant fænomen, men et menneske af kød og blod, et menneske ligesom en selv, men anderledes. Nabo er ikke en teknisk term og heller ikke en del af byplanlæggeres fagjargon, men et dagligdags ord, som alle kender og forstår. I sin mest simple form kan nabo være den person, der bor inde ved siden af. I videste forstand kan det betyde alle mennesker.

At være naboer er en tilstand, hvor man befinder sig i et forhold. Mere end noget andet drejer det menneskeskabte miljø sig om forhold: forholdene mellem mennesker og planeten, forholdene mellem mennesker og steder samt de forhold, der findes mellem mennesker.

Hvad angår forholdet mellem mennesker og planeten, har vi gjort steder med ugæstfri natur og barske klimaforhold beboelige. Sameksistensen med andre mennesker har gjort det muligt for os at arbejde sammen og samvirke: at organisere, handle, fremstille og lære. I kraft af vores evne til at kultivere, kontrollere og endda manipulere med de forskellige forhold har vi bevæget os videre fra den blotte overlevelseskamp og har skabt samfund og kulturer og ofte (men bestemt ikke altid) formået at skabe et bedre liv. Vellykkede samspil mellem naboer har gjort det muligt for os at gøre fremskridt og have fremgang, at leve et længere og rigere liv.

Selvfølgelig er det ikke altid let at være naboer. Folk har forskellige holdninger, værdier, behov og måder at opføre sig på. Fordelene ved, at mennesker og ting er samlet på ét sted, kan let blive forvandlet til problemer, når det, der er i overskud, bliver til affald, energi bliver til forurening, mobilitet bliver til trængsel, samarbejde bliver til udnyttelse, og sameksistens bliver kilde til konflikt.

I en verden med galopperende urbanisering er ordet nabo ikke desto mindre mere relevant end nogensinde. Overalt i verden bliver byer ikke blot tættere befolket, men også mere mangfoldige. Det er netop mangfoldigheden og forskellighederne, der skaber muligheder. Man kan lettest drage nytte af alt det, som samfundet har at byde på, ved at have naboer, tætte naboer.

Det tiltrækkende ved byer består i, at de byder på fælles fordele. De har systemer og indretninger, der fremmer symbiotiske forhold. Der er i hvert fald tre fordele, der kan forklare det attraktive ved et tætbefolket, forskelligartet bymiljø: fysisk nærhed, fælles ressourcer og fælles identitet. Fysisk nærhed til mennesker og steder kan lette adgangen til arbejdsgivere og medarbejdere, til lærere og håndværkere, butikker, skoler og serviceydelser, hvor og når man har brug for dem. Nærhed i en bymæssig kontekst er muliggjort af fælles ressourcer som for eksempel

offentlige rum, hospitaler, biblioteker, universiteter og offentlig transport. Det handler om at være tættere på steder, hvor der træffes beslutninger og gøres opdagelser, hvor ny viden opstår, hvor mode bliver skabt, hvor nye trends starter, og kulturaktiviteter finder sted.

Nærheden gør, at afstand i bymiljøet kan omsættes til tid. Det indebærer, at man kan nå at foretage sig en hel række ting på en enkelt dag, på en formiddag eller måske endda på en times tid.

Vi ved, at udgifterne til infrastruktur per indbygger falder, når befolkningstallet stiger. Flere mennesker giver flere kunder, hvilket giver et større udbud af kommercielle og kulturelle aktiviteter mulighed for at blomstre. I teorien er det sådan, at jo større byen er, desto større er mængden af fælles ressourcer. Det er netop adgangen til disse ressourcer, der kompenserer for den trængsel og mangel på plads, der af og til præger bylivet.

En anden fordel er, at man har en fælles identitet i bysamfundet. Den er affødt af, at man er fælles om de samme steder og ressourcer. Følelsen af at høre til kan aflæses i folks stolthed over deres by, over dens pladser og lokale helte, dens offentlige bygninger, parker og hovedstrøg og over dens sportsfolk og kunstnere. En lokal identitet forankret i den by, man bor i, er ofte stærkere og måske mere relevant end national, kulturel elleretnisk identitet. Den er inkluderende og velsagtens en af de sundeste former for kollektiv identitet.

Endnu en fordel ved et tæt, mangfoldigt bymiljø består i, at der kan opstå uventede situationer og muligheder. Byer er steder, hvor folk støder på hinanden, hvor spontane og uforudsete møder finder sted. Strømmen af mennesker, der er i konstant forandring, resulterer i en herlig uforudsigelighed, der er fuld af muligheder. Det kan virke som et ubetydeligt aspekt ved bylivet, men det har en stor, meget reel betydning.

Hvis vi bedre forstår, hvilke betingelser der skal til for at være gode naboer, kan vi bedre tackle faktorer som tæthed, forskellighed og forandring. Vi kan betragte dem som positive muligheder snarere end uheldige udfordringer.

Vi bør være opmærksomme på, at enhver detalje i den fysiske sammensætning af det byggede miljø har mulighed for at give tryghed, komfort og mere samvær med andre. Den fine balance mellem private og offentlige behov samt det forhold, at forskellige aktiviteter er samlet på ét sted, gør det muligt at leve et godt liv uden at skulle rejse så meget. Ved at sørge for gode forhold i det fysiske miljø, så alt, hvad man har brug for, er lige ved hånden, kan et bymiljø byde på et bedre liv.

Når man udsættes for noget i dagligdagen og ofte møder det, bliver det nærværende. Med tiden kan denne bevidsthed og forståelse udvikle sig til ærbødighed, når folk interesserer sig for planeten, steder og mennesker. En ændret tankegang fører i sidste instans til ændret adfærd.

I den forstand er et nabolag ikke bare et sted, det er også en sindstilstand.

Foto af Jeppe Carlsen

4.3 Fra borgerpligt til borgerlyst - uddrag fra publikationen ”Borgerlyst. En projektbiografi”

Fra borgerpligt til borgerlyst

Uddrag fra publikationen "Borgerlyst. En projektbiografi" (2018) af Nadja Pass og Adreas Lloyd

På en reklametavle over en trængt motorvej hænger sloganet: "You're not stuck in traffic. You are traffic" – hvilket på dansk kan oversættes til "Du sidder ikke fast i en kø. Du er køen". Det er en tankevækkende måde at vende vores selvopfattelse på hovedet, for det tvinger os til at forholde os til, hvordan vi selv er en del af årsagen til vores egne problemer. Alle bilerne på motorvejen er en del af køen, men hver bilist oplever, at køen består af alle de andre.

Køen er ikke bare de andres skyld. Vi er selv med til at skabe den. Det er os, der er køen. Hver især og tilsammen.

På samme måde er vi med til at påvirke eller fastholde samfundets problemer gennem de valg og de handlinger, vi hver især foretager hver eneste dag: Vi kan ikke bare sige, at det er de andres skyld, at der er kø på motorvejen, hvis vi selv insisterer på at tage bilen på arbejde. Vi kan ikke bare brokke os over den overfladiske mediedækning, hvis vi aldrig selv dykker dybere end overskrifterne. Vi kan ikke bare sige, at nogen burde gøre noget, hvis vi ikke selv er villige til at gøre noget engang imellem.

Samfundet formes af vores handlinger eller mangel på samme. Samfundet bliver det, vi gør det til. Vi er samfundet.

Hvis vi er samfundet, betyder det også, at vi kan være med til at udvikle det samfund, vi gerne vil leve i. Det starter med alle de små overskudshandlinger, der viser, at vi vil hinanden: Det er det lille hensyn. Den overraskende gestus. Den oprigtige kompliment. Den uventede gavmildhed. Det opmuntrende smil. Alt det vi egentlig ikke behøver at gøre. Alt det ingen forventer. Alle de små øjeblikke af nærvær og forståelse, der tilsammen får os til at føle os som en del af noget større. Og som smitter os med lysten til også selv at gøre noget, der rækker ud over vores egne umiddelbare behov.

Det er denne lyst, vi kalder borgerlyst. Borgerlyst er lysten til at gøre mere end sin borgerpligt. Borgerpligt fastholder og forankrer. Borgerlyst begejstrer og udvikler.

Borgerpligt er det, du bør og skal gøre. Når du gør din borgerpligt – ved at stemme til valgene, overholde lovene og betale din skat – er du med til at sikre den fortsatte drift og vedligeholdelse af samfundet. Det er en nødvendighed. Men der er også et andet aspekt af det at være borger i et samfund, som vi alt for sjældent taler om. Nemlig borgerlysten: Borgerlyst er alt det, du selv har mod på og lyst til at kaste dig ud i.

Borgerlyst starter som oftest i det små. Med en undren, en nysgerrighed, en ny interesse. Det er en spirende borgerlyst, du føler, hver gang du ser noget i samfundet omkring dig, som du får lyst til at gøre lidt bedre. Men alt for ofte visner borgerlysten allerede der. Ikke fordi ideen ikke var god og vigtig nok. Men fordi de færreste af os ved, hvor vi skal gøre af den. Og fordi vi er så vant til at tænke "nogen burde gøre noget" i stedet for at spørge os selv, hvad vi selv kunne være med til at gøre.

For os at se er borgerlyst noget af det allermest grundlæggende i vores samfund. For samfundet er altid i forandring. Og hvis vi kun forlader os på pligten, holder vi op med at se samfundet som noget, vi udvikler sammen. Så nøjes vi med at gøre det, der skal til for at holde hjulene i gang og bevare status quo. Og så ender det med, at vi læner os tilbage, afgiver vores stemmer en gang hvert fjerde år og håber på, at politikerne udvikler samfundet for os.

Men samfundets udvikling er også vores ansvar som borgere. Vi må ikke glemme, at vores stemme ved valgene kun er en ud af mange muligheder, vi som borgere har for at påvirke samfundets udvikling. For hvis vi holder op med at tro på, at vi kan bruge vores borgerlyst til at være med til at gøre samfundet bedre, holder vi i sidste ende også op med at tro på vores egen handlekraft.

Borgerlyst er lysten til at gøre noget mere end sin borgerpligt. Det er den lyst, du føler, hver gang du ser noget i samfundet omkring dig, som du får lyst til at gøre lidt bedre. Borgerlyst er at have modet til at tage hver vores del af ansvaret for samfundets udvikling – og gøre, hvad vi hver især kan. Når vi kan. Borgerlyst er modet til at skabe forandring. Borgerlyst er troen på, at det nytter.

4.4 Fællesskaber i forandring - uddrag fra Tænketanken BYEN 2025

Fællesskaber i forandring

Uddrag fra Tænketanken BYEN 2025 - udgivet af ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter i 2014

Indledning

Minister for by, bolig og landdistrikter Carsten Hansen nedsatte i foråret 2013 tænketanken "BYEN 2025 – Fællesskabet og det gode liv" for at få belyst spørgsmålet:

"Hvordan bibeholder, udvikler og styrker vi den danske tradition for fokus på fællesskabet i udviklingen af vores byer?"

Muligheden for at indgå i fællesskaber har altid været en vigtig og naturlig del af livet i byen. Ligeså naturligt er det, at fællesskabernes karakter og vilkår forandrer sig. Danskerne organiserer sig fortsat i klubber og foreninger, men bruger også byen mere spontant til events og gadeidræt. Vi mødes fortsat til fest på villavejen eller grillaften i gården, men mange af os bor blandt folk, der ligner os selv. Nye digitale fællesskaber opstår og kan føre til nye måder at mødes på i byens fysiske rum. I fremtidens bysamfund må flere forventes at bo tættere, og i fremtidens velfærdssamfund er der brug for, at et bredere udsnit af danskerne bidrager til og tager ansvar for byens udvikling.

Hvilken betydning har disse forandringer for fællesskaberne i byen? Hvad betyder det for mulighederne for at leve et godt liv i byen? Hvilke krav stiller det til by- og boligpolitiske initiativer? Og hvordan kan man gentænke byen frem mod 2025, hvor byens fællesskab føles mere forpligtende, hvor den enkelte oplever større mulighed for deltagelse, og hvor flere tager et aktivt medansvar for deres by og hinanden?

Tænketanken mener, at det er vigtigt med en bred debat om fællesskabets rolle i de danske byers udvikling og fællesskabernes vilkår i byen nu og i fremtiden. Der bliver i denne rapport peget på de udfordringer, som tænketanken ser for fællesskaber i byen. Tænketanken opstiller en vision for Byen 2025 og præsenterer en række forslag til forandringer, der kan være med til at styrke og udvikle fællesskaber i byen. Der ses nærmere på fælleskab omkring boligen og boligområdet, fællesskab i byens rum, fællesskab i byudvikling, fællesskab på tværs af byen og fællesskab i byregioner. Det er håbet, at tænketankens arbejde vil bidrage til debat og til, at der på alle niveauer i samfundet tages hånd om disse udfordringer, og at den danske tradition for fællesskab i byen styrkes og udvikles.

Den opdelte by er hovedudfordringen

Det er tænketankens vurdering, at den største udfordring for fællesskaberne er den fysiske og sociale opdeling af byerne. Denne vurdering understøttes af en aktuel analyse foretaget af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter. Analysen undersøger, i hvilket omfang bestemte befolkningsgrupper lever koncentreret i bestemte geografiske områder, det der med en fagterm kaldes segregering. Analysen fokuserer på de fire største byområder i Danmark – hovedstadsområdet, Aarhus, Odense og Aalborg. Den viser, at segregeringen i disse byområder generelt har været stigende i perioden 1985-2011. Det gælder både, når man betragter befolkningsgrupper med afsæt i deres indkomst, uddannelsesniveau og modtagelse af offentlig forsørgelse. Hovedstadsområdet indtager en særrolle som det mest segregerede byområde. Over årene observeres imidlertid en tendens til, at Aarhus,

Aalborg og Odense langsomt nærmer sig segregerings-niveauet i hovedstadsområdet. Den øgede opdeling i byerne medfører i tænketankens optik en risiko for, at det sociale liv primært udspilles i lukkede fællesskaber med ligesindede, og at byens borgere sjældent mødes på tværs af sociale, økonomiske og kulturelle skel.

Tænketanken opfatter det ikke i sig selv som et problem, at man søger fællesskaber med dem, der ligner en selv. Byen skal rumme valgmuligheder og muligheder for mindre fællesskaber mellem folk, der har meget til fælles. Problemet opstår, når borgerne ikke mødes på tværs af disse fællesskaber. Når grupper i samfundets top og bund isolerer sig og ikke føler sig som en del af det store fællesskab i byen. Når boligområder med én slags boliger og én slags ejerformer bliver så store og så ensartede, at de udgør isolerede øer i byen, hvor andre ikke har anledning til at komme - og i værste fald ikke føler sig velkomne.

Udfordringerne med den opdelte by gælder også den sektorielle opdeling af den kommunale forvaltning. Tænketanken finder det vigtigt at understrege, at boligpolitik og skolepolitik eksempelvis hænger afgørende sammen. Det er nødvendigt, at kommuner i højere grad udformer skoledistrikter, så de dækker forskellige boligkvarterer og rummer elever med forskellige baggrunde.

Opdelingen af de danske byer er øget gennem de seneste årtier, og det er tænketankens vurdering, at koncentrationen af såvel samfundets top som bund i afgrænsede bydele er et voksende problem i større danske byer. Det udfordrer den danske tradition for bymæssige fællesskaber på tværs af sociale skel. Tænketanken forudser, at der er behov for en aktiv indsats for at modvirke en yderligere opdeling af vores byer i de kommende år. Det skal ske med henblik på at sikre den sociale sammenhængskraft i vores byer.

Spørgsmålet er, hvordan byen fortsat sikrer valgmuligheder, forskellighed og gode rammer for de små fællesskaber mellem mennesker, der ligner hinanden, uden at vi mister ansvarsfølelsen over for det store fællesskab i byen samt muligheder for nye fællesskaber på tværs af kulturelle, sociale og økonomiske forskelle?

I forlængelse af hovedudfordringen peger tænketanken nedenfor på fem typer af fællesskaber, der er udfordret og står over for en forandring. Til hver af disse typer af fællesskaber knytter sig en række udfordringer, men også potentialer for at understøtte, styrke og udvikle fællesskaberne. I de næste afsnit beskriver vi disse udfordringer og peger på, hvilke forandringer tænketanken mener der skal til for at sikre stærke fællesskaber på tværs af fremtidens bysamfund og byregion.

Tænketankens vision for byen 2025

Tænketanken har opsat fire visioner for fællesskab i fremtidens byer og bysamfund. Visionerne sætter fokus på byens potentialer for udvikling af fællesskab.

Disse visioner kan findes på de følgende sider.

Byen, der giver plads til alle

”Tænketankens vision er den inkluderende, åbne og tilgængelige by, hvor der er plads til alle på tværs af boligkvarterer og bydele”

Det er tænketankens vision, at byen skal skabe sociale sammenhænge og være imødekommende for alle. Det skal være nemt og attraktivt at være en del af byen og indgå i fællesskaber omkring boligen, gaden, karreen, boligområdet og i byrummet. Byens fysiske indretning skal invitere til møder på tværs af kvarterer og bydele og på tværs af sociale og kulturelle skel i skoler, institutioner og gennem foreningsliv og fritidsaktiviteter - fra forstad til bymidte.

Den enkelte borger skal have mulighed for selv at skabe og vælge de fællesskaber, borgeren deltager i. Der skal være plads til individuelle behov og prioriteringer i byen, uden at det kompromitterer fællesskabet, og uden at den enkelte borgers sociale baggrund eller økonomiske formåen skal diktere, hvilke kvarterer der gives adgang til.

Den danske tradition for boligbyggeri og boligrenovering af høj kvalitet til overkommelige priser skal videreføres og styrkes som en garant for, at alle har mulighed for at bosætte sig i byen.

Visionen for Byen 2025 er, at alle uanset baggrund, levevilkår og livssyn føler sig velkomne i byens små som store fællesskaber på tværs af byen.

Byen, hvor modsætninger mødes

”Tænketanken ønsker byer, der giver rum til det særegne, og hvor der er plads til friktion, når modsætninger mødes i gensidig respekt”

Det er tænketankens vision, at samtidig med, at alle skal have lige adgang til byen, så skal den give rum til, at det særlige og forskelligartede kan udfoldes. Byens mangfoldighed af borgere med forskellige baggrunde og livsfortællinger skal komme til udtryk i bykvarterer med stærke identiteter, særlige kvaliteter og forskelligartede aktiviteter. Man skal kunne leve side om side i byen uden at ensarte hinanden, så byens fællesskab
kan finde sin styrke i kraft af byens brede vifte af tilbud og livssyn.

Byen skal åbne op for, at dens borgere dagligt skal have mulighed for at indgå i nye relationer og tværgående møder, der sætter den enkelte borgers horisonter, forestillinger og forståelser i spil. Byens sammenhængskraft skal styrkes igennem den puls, vitalitet og synergi, som opstår, når livet leves, og modsætninger mødes.

Visionen for Byen 2025 er, at modsætninger kan mødes på tværs af byen, så byen udgør en fælles ramme for aktiv demokratisk læring og et åbent rum for udvikling.

Byen, der skabes af borgerne

”Tænketanken ønsker byer, der mobiliserer borgernes aktive deltagelse i byens udvikling, og hvor udviklingen foregår i øjenhøjde med alle”

Det er tænketankens vision, at byen i stigende grad skabes sammen med borgerne. Der skal skabes levende og inddragende omdannelses-, renoverings- og planlægningsprocesser, der fremmer medejerskab til byens udvikling og tilbyder alle at indgå som et aktiv i byens fællesskab.

Vi forestiller os en byudvikling, hvor der benyttes en bred vifte af inddragelsesmetoder og værktøjer, der giver borgere i alle aldre og med forskellige baggrunde mulighed for at bidrage til byens udvikling. Byen skal på den måde udvikles gennem demokratisk medindflydelse, som er kendetegnet ved høj interaktion og direkte involvering af borgerne på byens sociale, fysiske og digitale mødesteder.

Visionen for Byen 2025 er at skabe nærværende og aktive inddragelsesprocesser, hvor det er spændende og meningsfuldt at engagere sig i fælles beslutninger om byen og dens udvikling.

Byer, der bygger på byregionale fællesskaber

”Tænketanken ønsker byer, der indgår i fællesskaber og sikrer forbindelser på tværs af bygrænser og på tværs af regioner”

Det er tænketankens vision at skabe sammenhængende byer og bysamfund, der udnytter fordelene og synergien ved at indgå i fællesskaber og forbindelser på tværs. Lokale udfordringer skal løses lokalt, men de stadig større tværgående udfordringer – som eksempelvis berører samfundet på tværs af by og land med hensyn til infrastruktur og mobilitet – skal mødes og løses regionalt.

Byer skal bygge videre på hinandens erfaringer for at kunne skabe mere for mindre. Det betyder ikke, at byerne skal kopiere hinanden, men at de skal have respekt for hinandens unikke styrker. Det kræver solidaritet på tværs af store og små byfællesskaber og bevidste arbejds- og rollefordelinger, så alle borgere oplever styrken ved de enkelte bysamfunds forskelligheder og relationer i det store fællesskab, hvor diversiteten af bycentre, forstæder og opland komplementerer hinanden.

Visionen er, at Byen 2025 skaber alliancer, fortællinger og forbindelser på tværs af byer og regioner, hvor store og små aktører komplementerer hinanden. Til gavn for den enkelte borger og til gevinst for fremtidens bysamfund.

5. Udvalgte strategier og politikker

5.1 Albertslund Kommunes vision og strategi

VISION & STRATEGI

en by for børnene, det grønne og fællesskabet

GRØNT LIV

50 % by, 70 % natur, 120 % Albertslund

NYSGERRIGT LIV

Kom med, børn og voksne! Ud i byen! Vi lærer noget nyt sammen!

SUNDT LIV

Tag bedstemor med på fodboldbanen og lær din lillesøster at svømme i Badesøen

ARBEJDSLIV

Dagsordenen er sat: Kreative børn og flere virksomheder

FÆLLES LIV

Byen er designet af borgerne selv

Albertslund Kommune

Forord

Vores vision om Albertslund handler om hverdagen. Din og min hverdag. Om børn, om det grønne, og om vores fællesskab i Albertslund. Som borgere deltager vi i byens liv. Vi er og skal være den venlige, moderne og grønne velfærdsby. En god by for børnene, for familien og for voksne i alle aldre.

Vi vil et stærkt lokalt fællesskab og et større udsyn. Vi tror nemlig på, at begge perspektiver kan gøre os klogere og hjælpe os videre med byens udvikling – og samtidig bidrage til en lidt bedre verden. Når vi arbejder sammen med hinanden og kloge folk uden for kommunegrænsen, får vi flere idéer og mere energi i spil, end vi hver især råder over. Derfor skal kommunen – politikere, medarbejdere og ledere – udvikle fremtidens velfærdssamfund sammen med byens borgere, unge som ældre, og byens virksomheder.

Med den vision, du kan læse på de følgende sider, sætter vi retningen i Albertslund i de næste 10 år. Vi vil blive ved med at videreudvikle og skabe det bedste grundlag for en god by med afsæt i børnene, det grønne og fællesskabet.

Vi vil skabe det bedste grundlag for at være barn i Albertslund. Både for vores børn i dag, og fordi børnene er fundamentet for at udvikle fremtidens velfærdssamfund.

I Albertslund insisterer vi på at være i spidsen for den grønne udvikling. De fodspor vi sætter i dag, betyder noget for i morgen. Miljø og bæredygtighed er en naturlig del af byens DNA, og mange valfarter hertil udefra for at se, hvordan vi gør i Albertslund. Den fane vil vi stadig bære højt.

Det stærke lokale fællesskab er vores grundsten, også historisk set. Det er vigtigt for os i Albertslund. Vi vil noget med hinanden, og gennem fælleskabet vil vi bygge bro på tværs af alder og forskellig baggrund og skabe noget sammen.

I de kommende år skal visionen gøres til virkelighed. Arbejdet tager udgangspunkt i en ny kommuneplanstrategi. Med afsæt i de fem spor – nysgerrigt liv, grønt liv, sundt liv, arbejdsliv og fælles liv har vi sat ambitiøse mål og handlinger for byens udvikling de næste fire år.

Det er en vision, som stiller krav. Til kommunen og os borgere om at tage del i byens fremtid. Og byens fremtid er vel egentlig et godt sted at mødes?

Jeg håber, at du vil tage del sammen med din naboer, familie og mange andre borgere.

Med venlig hilsen
Steen Christiansen, borgmester

MIX
Papir fra
ansvarlige kilder
FSC® C068122

Albertslund Kommune
Nordmarks Allé
2620 Albertslund

albertslund.dk

Indhold

VISION 4

En by for børnene, det grønne og fællesskabet

SÅDAN ER VISION OG STRATEGI BLEVET TIL 8

STRATEGI

Nysgerrigt Liv 12

Fyrtårn: Fremtidens daginstitution 14

Mål og handlinger 16

Grønt liv 18

Fyrtårn: Albertslund som CO_2-neutral energiby 21

Mål og handlinger 22

Sundt liv 26

Fyrtårn: Sundhedsfyrtårn i hovedstaden 29

Mål og handlinger 30

Arbejdsliv 32

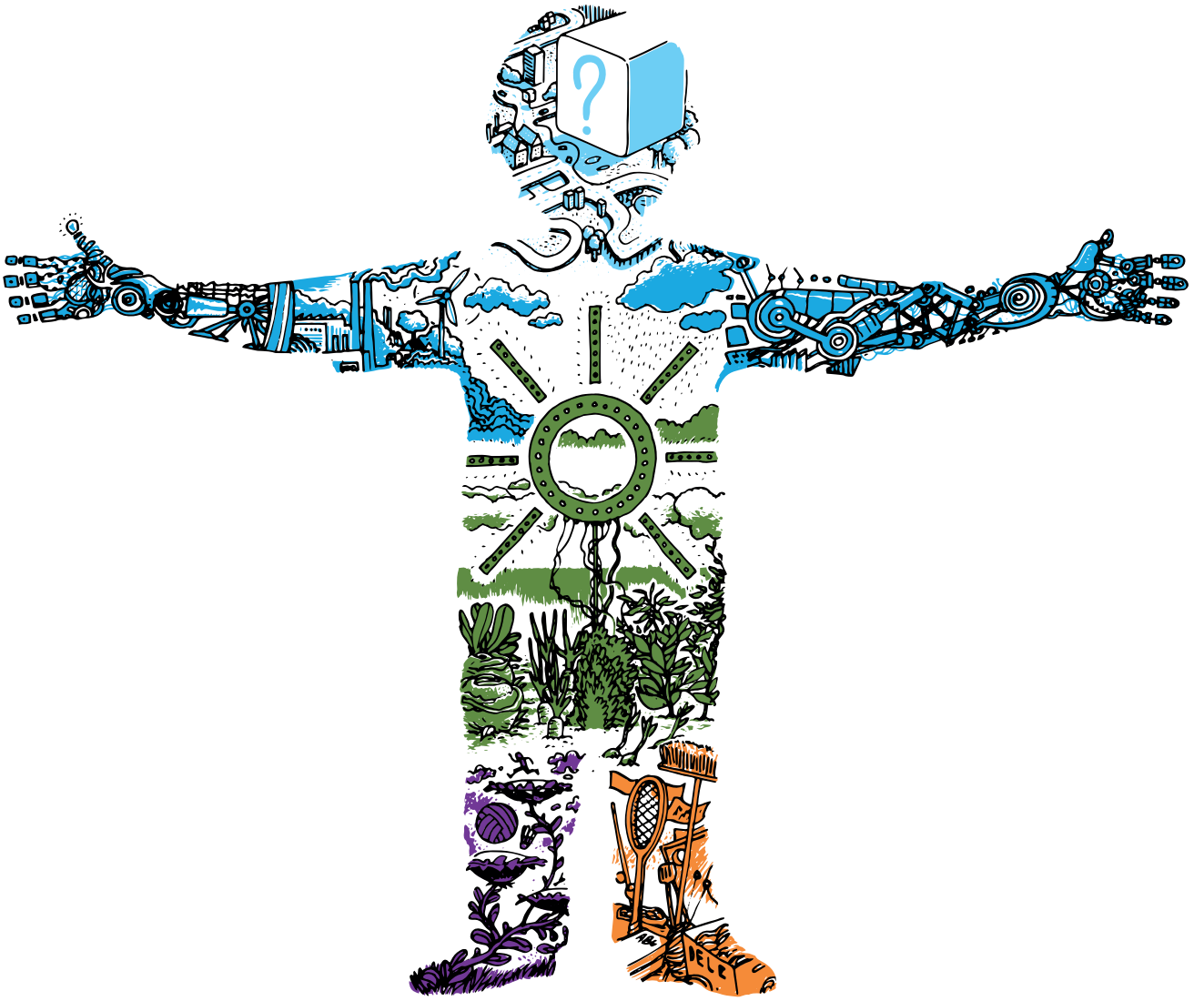
Fyrtårn: Kraftcenter og læringsmiljø inden for lys og digitale løsninger 34

Mål og handlinger 36

Fælles liv 40

Fyrtårn: Laboratorium for borgerfællesskab i Hedemarken 43

Mål og handlinger 44



Vision 2016-2025

En by for børnene, det grønne og fællesskabet

Albertslund blev grundlagt med det gode familieliv i tankerne og befolket af unge udflyttere fra København. De søgte lys, luft og bedre velfærd. De oprindelige tilflyttere er nu blevet ældre, og nye borgere er kommet til fra mange verdenshjørner. Nybyggersamfundet rummer i dag 106 forskellige nationaliteter, så vi har både fået en ældre befolkning og en større mangfoldighed i byen. Det skal vi tage vare på ved at sikre gode fysiske rammer, solide velfærdstilbud, et levende kulturliv og et stærkt lokalt fællesskab. Albertslund står derfor midt i den mest spændende fysiske fornyelse i byen i mange år. Overalt renoverer vi byens boliger, og helt nye boligområder skyder op flere steder i byen. Denne udvikling er ikke tilfældig.

Med fængselsområdet og Albertslund Centrum som centrale akser skaber vi et omdrejningspunkt for byens liv. Nye fysiske forbindelser og tilbud til borgerne vil få Midtbyen til at hænge sammen. Her skal summe af nye og spændende aktiviteter inden for uddannelse, iværksætteri og kultur. Vi har allerede bygget et topmoderne plejecenter og sundhedshus, som skal være med til at sætte en høj standard for sundheds- og plejeområdet i Albertslund.

Det er dette fundament, som skal skabe et godt grundlag for at være borger i Albertslund. Vi skal udnytte den fremdrift og energi, der er i byens udvikling lige nu.

Derfor skal vi i de næste 10 år forstærke det grundlag, som fremtidens Albertslund skal bygges på. Vi drømmer især om, at Albertslund er en god by for børn som fundament for et godt voksen- og seniorliv, og at det hele liv i Albertslund leves i en bæredygtig og grøn by. Det er dét, vi vil i vores nye vision for Albertslund. Det handler om at udvikle en by for børnene, for det grønne og for fællesskabet.

EN GOD BY FOR BØRN

Vores drøm for fremtiden er, at Albertslund skal blive en fantastisk børneby. Ikke kun for børnene selv, men også for de forældre og bedsteforældre, der er så vigtig en del af børns liv. Albertslund skal være en god by at vokse op i og en god by for familier at leve, bo og arbejde i på tværs af generationer. En by, der tiltrækker børnefamilier fra nær og fjern, fordi rammerne om det gode børneliv er bedre her end andre steder.

Vi vil have en by, hvor børn trives, og hvor de oplever det hele familieliv sammen med deres familier. Vi ønsker, at vores børn og unge kan finde vej igennem et stærkt institutionsliv og uddannelsessystem præget af kvalitet og gode valgmuligheder. Det gælder også børnenes fritid. Vi vil ikke bare uddanne, men også danne vores børn og unge som ansvarlige og nysgerrige borgere, der tager del i livet i byen – fordi det handler om deres fremtid. Børn og unge skal opleve demokrati og ansvar i det miljø, som omgiver dem – i institutionen, i skolen, i fritidsaktiviteterne, under uddannelsen og på arbejdet.

EN BÆREDYGTIG OG GRØN BY

I fremtidens Albertslund skal de kommende generationer have de samme muligheder for at indfri deres drømme, som deres forældre og bedsteforældre havde. Vi vil videregive en bæredygtig og grøn by i balance til de kommende albertslundere. Derfor er vi på forkant med klimaudfordringerne. Vi sætter nye ambitiøse mål for at nedbringe CO_2-udledningen og tænke det grønne ind i byen. Vi tænker globalt og agerer lokalt, fordi vi vil være en bæredygtig by – hele vejen rundt. Vi vil lære vores børn og unge, hvad bæredygtighed handler om. Vi eksperimenterer sammen med borgere, virksomheder og vidensinstitutioner om at udvikle nye grønne løsninger, som kan bringe os tættere på at blive hovedstadens bæredygtige by. Og vi tænker bæredygtighed i et økonomisk perspektiv. Hvis vi vil have en by i balance, skal økonomi og indsats hænge sammen.

DE GRUNDLÆGGENDE PERSPEKTIVER

Vi bygger visionen på tre grundlæggende perspektiver. De er en del af byens DNA – sådan har vi skabt Albertslund – og derfor skal vi holde fast i dem og bruge dem aktivt til at nå vores mål.

ET STÆRKT FÆLLESSKAB

Fremtidens Albertslund er en by, hvor alle kan deltage i fællesskabet. En by, hvor mennesket kommer først, og hvor vi vil noget med hinanden. Vi tror på, at et stærkt fællesskab er forudsætningen for, at det enkelte individ kan udfolde sit fulde livspotentiale. Byens historiske fællesskab er også det, vi skal bygge fremtiden på. Når forskellige holdninger, forståelser og tilgange mødes, får vi øje på flere nuancer, og vi bliver klogere sammen. Derfor deler vi viden, ressourcer og idéer med hinanden, og vi deltager aktivt i udviklingen af vores demokrati og velfærd. De mange kulturtilbud i byen skal fortsat være et stærkt udgangspunkt for at mødes.

BYEN SOM LABORATORIUM

I Albertslund griber vi ud efter fremtiden og skaber den sammen med andre. Vi lægger gerne by til, når fremtidens løsninger skal skabes. Vi samarbejder med de virksomheder, borgere og institutioner, der er kloge på dét, vi arbejder med. Vi er ikke os selv nok, for vi har ikke alle svar og kompetencer til rådighed. Derfor vil vi invitere andre ind i byens udvikling. Sådan gør vi for eksempel i Hersted Industripark, hvor vi sammen med regionale og internationale samarbejdspartnere eksperimenterer med fremtidens løsninger inden for intelligent belysning og nye digitale løsninger til byen. Ved at samarbejde kan vi omstille globale trends til lokale handlinger og skabe arbejdspladser, vækst og velfærd for byens borgere igennem et meget større og internationalt fællesskab. Sådan har vi altid arbejdet, og det skal vi blive ved med.

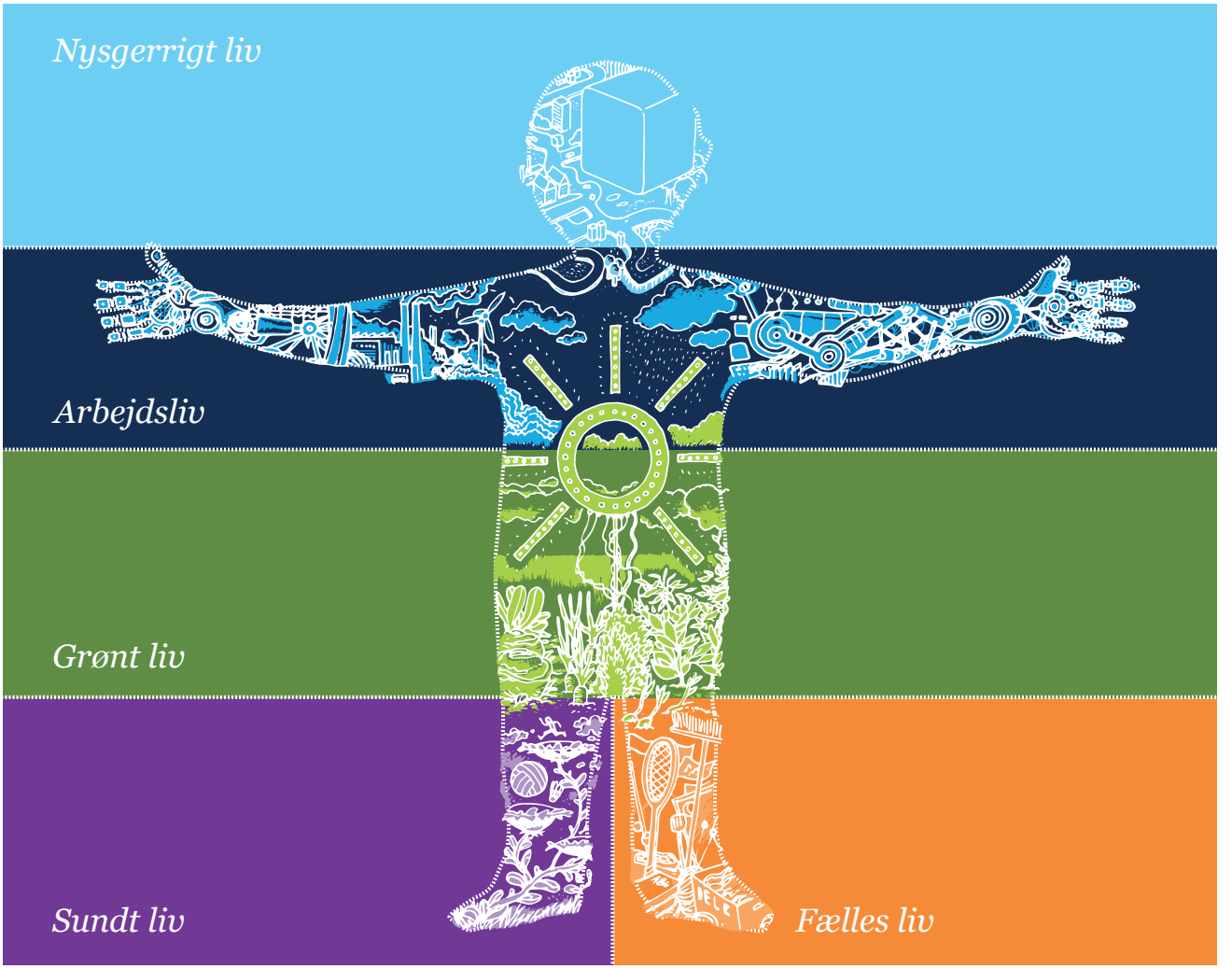
ALBERTSLUND SOM VELFÆRDSBY

Albertslund skal være et grønt, børnevenligt, kulturelt, oplyst og kompetent velfærdssamfund, hvor der er plads til alle. Og hvor vi i fællesskab udvikler fremtidens moderne velfærdssamfund. Det gør vi som by, men også som del af den metropol, som hovedstaden er. Her skal kulturen og mangfoldigheden trives med plads til børnene, et godt seniorliv og med et særligt blik for de borgere, der er socialt udsatte. Vi møder hinanden med et positivt menneskesyn og en tro på fremtiden. Og vi skal udvikle velfærdssamfundet i bredeste forstand, når det gælder især børn, bæredygtighed og fællesskab.

VISION OG STRATEGI

Visionen om byen for børnene, for det grønne og for fællesskabet rækker 10 år ud i fremtiden. Den skal være rammen for den samlede udvikling af Albertslund. Det første skridt på vejen mod at gøre visionen til virkelighed er en ny fireårig kommuneplanstrategi. Strategien prioriterer fem indsatsområder, der knytter an til visionen. Vi kalder indsatserne for nysgerrigt liv, grønt liv, sundt liv, arbejdsliv og fælles liv. For hvert indsatsområde har vi sat os konkrete mål og løsninger, som vi vil arbejde for de næste fire år.

Visionen foldes ud i strategiens fem temaer



Sådan er vision og strategi blevet til

Visionscamp
50 politikere, borgere, medarbejdere og centrale aktører deltager i to dages visionscamp om den nye vision og strategi
26.-27. november 2014

Feedback
Arbejdsgrupperne får feedback på arbejdet af et kompetent sparringspanel
13. januar 2015

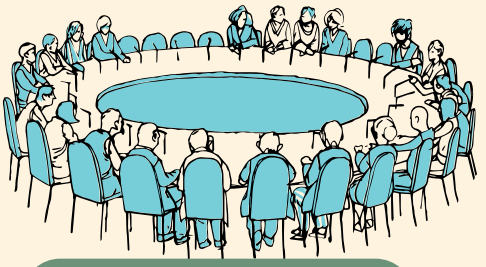
Arbejdsgrupper
Fem tværfaglige arbejdsgrupper arbejder med vision og strategi ud fra visionscampen
December 2014 - januar 2015

Oplæg kvalificeres
De første oplæg til vision og strategi drøftes og kvalificeres
Februar 2015

Kommune- og lokalplanlægning

Kommuneplan 2013 – 2025 blev vedtaget den 12. november 2013. De kommuneplantillæg og de lokalplaner, der er vedtaget siden da, er en del af grundlaget, når en ny kommuneplan skal udarbejdes.

I PERIODEN 2013 TIL 2015 ER DER VEDTAGET FØLGENDE PLANER:
Lokalplan 10.3 Boligbebyggelse ved Stensmosevej
Lokalplan 7.13 Rådhusdammen
Lokalplan 14.8 og tillæg nr. 01, Boligbebyggelse på Robinevej
Forslag til lokalplan 4.11 Gårdhusene i Syd
Forslag til lokalplan 2.8 og tillæg nr. 02 Kulturhus på Djursvang 4
Forslag til lokalplan 2.9 og tillæg nr. 03 Erhverv og Kulturhus på Roskildevej 30
Forslag til lokalplan 3.10 og tillæg nr. 04 Kulturhus på Holsbjergvej 27-29
Forslag til lokalplan 3.11 og tillæg nr. 05, Holsbjergvej 41B



Temamøde
Kommunalbestyrelsen har temamøder om vision og strategi
23. februar 2015
27. april 2015

Høring
Vision og strategi er i høring hos borgere og virksomheder
Juni - august 2015

Godkendelse
Kommunalbestyrelsen godkender vision og strategi
September 2015

Fremtiden
Nu tager vi visionen og strategien med på arbejde for at realisere målene gennem handling

De næste skridt

Kommunalbestyrelsen skal i første halvdel af valgperioden ifølge planloven vedtage en kommuneplanstrategi, som sætter rammerne for revisionen af selve kommuneplanen.

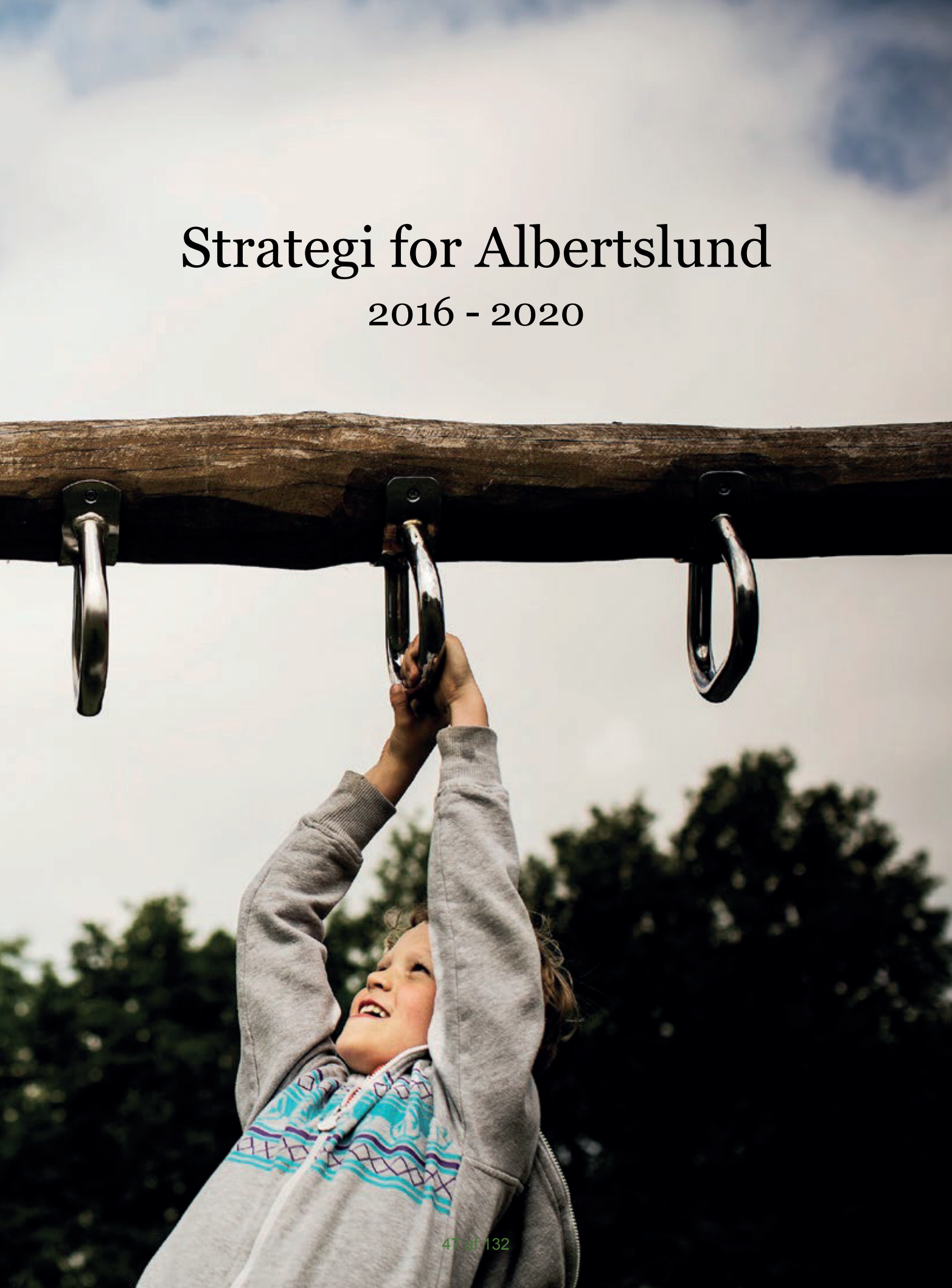
Visionen og den tilhørende strategi er Albertslund Kommunes kommuneplanstrategi og Agenda 21 strategi.

Kommuneplan 2013-2025 skal revideres inden for de tre områder; erhverv, midtby og det åbne land. De tre temakommuneplaner forventes at blive sendt i offentlig høring i den sidste halvdel af Kommunalbestyrelsens valgperiode.

Kommuneplanlægning er en af flere sektorplaner, der sikrer, at målene og handlingerne i strategien realiseres.

Strategi for Albertslund

2016 - 2020



NYSGERRIGT LIV

Kom med! Ud i byen! Se børnehavebørnenes fortovsmaleri. Og dér i parken, højt til vejrs, er et træhus. Solcelle-lamperne i træerne er hængt op af de unge fra Ungdomsskolen. Når vi krøller vores hoveder om de skøre idéer og skaber ting sammen, bliver vi også klogere.

Nysgerrigt liv

– klogere i fællesskab

I Albertslund er vi ambitiøse på alle børns vegne. Vi lægger vægt på, at børn trives i fællesskaber, hvor læring, fordybelse og dannelse er højt prioriteret sammen med udvikling af sociale kompetencer. Vores tilbud til børn og unge er indrettet, så alle får mulighed for at udfolde deres personlige kompetencer.

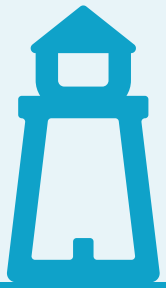
VI BLIVER KLOGERE SAMMEN

I Albertslund bliver nysgerrigheden stimuleret i mange forskellige retninger. De fagprofessionelle møder børn og unge på en systematisk og sammenhængende måde og værner om børn og unges nysgerrighed og passion for at lære, lege og skabe sammen med andre. De opmuntrer børn og unge til at forfølge deres mål – også de mest ambitiøse af dem. De voksne viser børnene og de unge, hvordan vedholdende og koncentreret arbejde kan bringe små og store drømme tættere på virkeligheden.

Børn og unge opmuntres til at være kreative og til selv at sætte projekter i gang fra en tidlig alder. Læring og udvikling – herunder uddannelse – foregår både inden for og uden for institutionernes mure.

FÆLLES BØRN – FÆLLES ANSVAR

De vigtigste mennesker i børns liv er deres forældre. Det er forældrene, som skaber grundlaget for børnenes udvikling og trivsel. Byen omkring familien supplerer med dagtilbud, skole og fritidsliv. Derfor vil vi arbejde målrettet på at styrke forbindelserne mellem forældrene – og også gerne bedsteforældrene – og de offentlige tilbud. Alle børn og unge har potentialer, og det er med det udgangspunkt, vi møder dem i kommunens institutioner, skoler og fritidsaktiviteter. I Albertslund inkluderer vi med omsorg for den enkelte og med hensyn til fællesskabet. Vi har et anerkendende og inkluderende børnesyn, der giver sammenhæng i børnenes liv. Derfor stiller vi også krav til de fagprofessionelle om, at de skal kende hinandens praksis og arbejde sammen om børnenes læring og udvikling. Børn og unge indgår i nye læringsfællesskaber, hvor de kan bygge videre på den viden og de oplevelser, de har med sig. Derfor oplever børn og unge i Albertslund overgangene i deres lærings- og udviklingsforløb som naturlige og tilpas udfordrende.



FYRTÅRN

FREMTIDENS DAGINSTITUTION

I Albertslund har vi et stort fokus på børneinstitutioner, skoler og kultur- og fritidsinstitutioner. Vi er kendetegnet ved stor faglighed i de enkelte institutioner. Og fra 2018 vil der være flere børn i Albertslund end i dag. Derfor giver vi børnene og deres forældre endnu bedre plads og bygger en daginstitution, som inddrager den nyeste viden og vores bedste erfaringer om børnenes udvikling og trivsel. Fokus vil være på at skabe nærhed i hverdagen og læring i relationerne. Ud over at tilbyde nye muligheder, som skaber tryghed og nærhed for børn, medarbejdere og forældre, vil byggeriet sætte nye standarder for bæredygtigt og klimavenligt institutionsbyggeri i Danmark.

Fra undersøgelser ved vi, at de mest tilfredse forældre er dem, der også bliver inddraget mest i samarbejdet med institutionerne. Dette vil vi holde fast i og udvikle den nye superinstitution sammen med forældrene og med fokus på familierne, så fællesskabet får de bedst mulige rammer. Vores børn skal have plads til at udvikle sig i små grupper, samtidig med at de er del af en større fortælling om det at være barn i Albertslund. Her vil være Åbent børnehus, hvor forældre og børn mødes og laver mad til hinanden sammen med medarbejderne, og forældre og andre i lokalområdet kan låne lokaler til beboermøder og almindeligt socialt samvær.

”Børn i Albertslund har lys i øjnene og bruger pæren”

CITAT · VISIONSCAMP

Mål og handlinger

Alle børn er en del af et stærkt og nysgerrigt fællesskab

- Vi vil i institutionerne udbygge samarbejdet med forældre og familie, så der kommer endnu større sammenhæng i familiernes liv
- Skoler og fritidstilbud understøtter, at alle børn og unge kan deltage i aktiviteter – så tæt på dagligdagen som muligt
- Alle byens legepladser er indrettede på måder, der opmuntrer børn og voksne til at udforske og eksperimentere
- Vi udvikler et værktøj, der gør det nemt for familier, daginstitutioner, skoler og fritidsliv at finde og bruge byens rum og aktiviteter
- Vi åbner byens institutioner for tværfaglige samarbejder og udvikler Åbent Børnehus til en mødeform i hele kommunen

90 % af vores unge gennemfører en ungdomsuddannelse i 2020

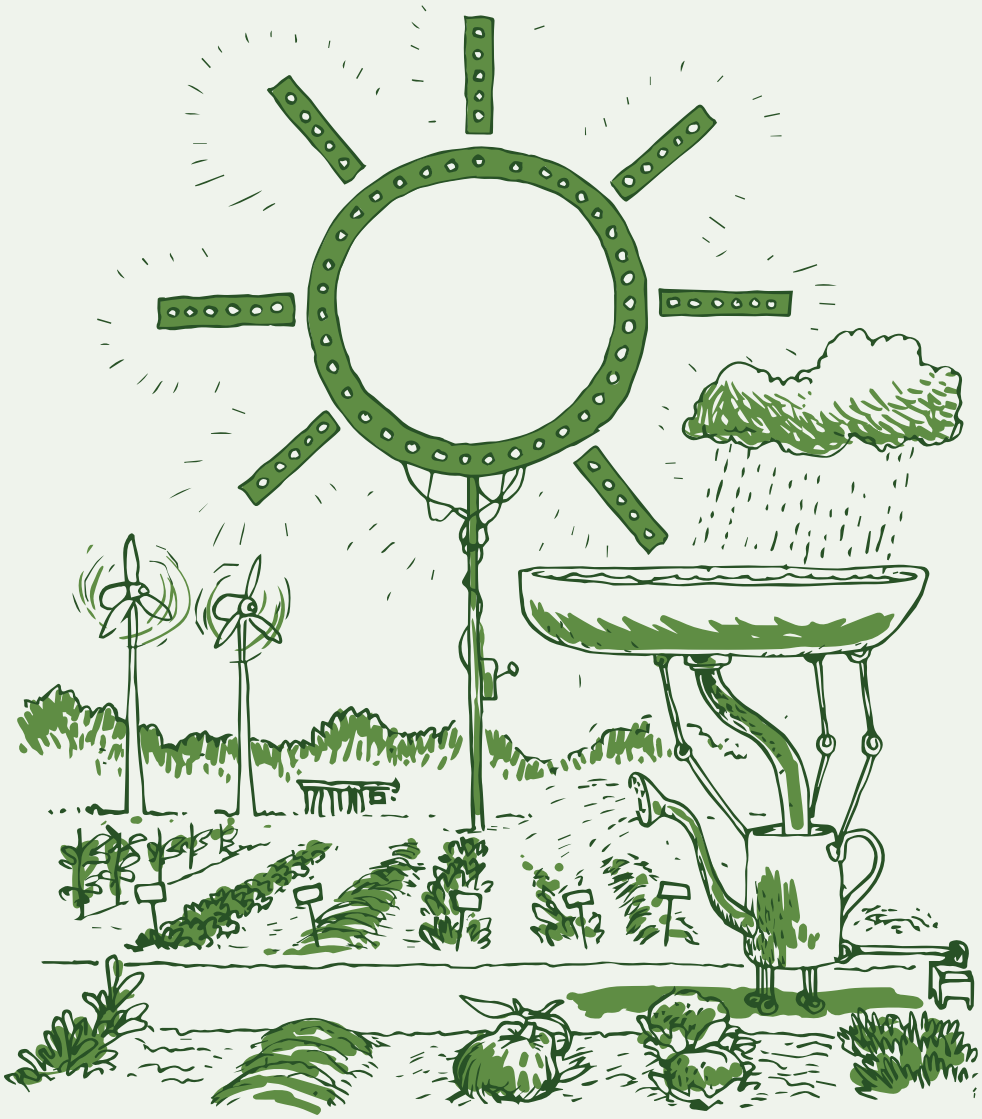
- Vi understøtter aktiviteter og mentorforløb mellem elever, studerende, undervisere, forskere, borgere, ansatte og ledere både indenbys og udenbys
- Skolernes undervisning har målrettet fokus på, at eleverne kan og vil gennemføre en ungdomsuddannelse ved at understøtte brobygnings- og talentforløb og virksomhedssamarbejder
- Vi understøtter forløb og aktiviteter i daginstitutionerne, som giver børnene de grundlæggende læringskompetencer og stimulerer nysgerrighed og fordybelse
- I samarbejde mellem skoler og erhvervsuddannelser arbejder vi for at give erhvervsuddannelserne en øget status og styrke de unges viden om de muligheder, som uddannelserne giver

Vi skaber sammenhæng i alle overgange, så barnet fastholder sine kompetencer – fra vuggestue til ungdomsuddannelse

- Vi har et fælles børne- og læringssyn fra 0-18 år, der tager afsæt i det enkelte barn og fællesskabet, nysgerrighed til læring og evidensbaseret viden om, hvad der virker
- Vi har stærke netværk, der tager udgangspunkt i viden om den enkelte i alle overgange i barnets liv
- Vi videreudvikler og forankrer indsatser, der inddrager familier i udsatte positioner i aktiviteter målrettet børn og unges trivsel

Albertslund er i 2020 blandt de 10 kommuner, der har forbedret resultaterne mest inden for dansk, matematik og naturfag

- Der gennemføres tværgående indsatser i læringsmålstyret undervisning for dansk, matematik og naturfag med fokus på at højne det faglige niveau
- Sprogarbejdet er i fokus i alle dagtilbuddets aktiviteter og i alle skolens fag. Alle pædagoger og lærere understøtter bevidst børns sprogtilegnelse som en integreret del af deres praksis
- Forældre, pædagoger, lærere og øvrige fagpersoner udveksler systematisk viden og handleplaner, når et barn har brug for en særlig indsats
- Vi styrker kompetenceudviklingen og samarbejdet mellem forældre, sundhedspleje og pædagoger i vuggestue og dagpleje.
- Vi samarbejder med foreningslivet om børnenes dannelse og udvikling



GRØNT LIV

Den er grøn! Du cykler ud i byen, og byen er grøn. Kålrabi, Cox Orange og kirsebær. Naturens kredsløb og torvedag i centrum. Øko-mad hjemme og i skolen. Sorter og byt, så dine gamle ting får nyt liv. Lys og varme får vi fra vind og sol. Energien styres af det intelligente system.

Grønt liv

– fremtidens bæredygtige by

I Albertslund Kommune går vi allerede nu forrest med klare visioner for byens bæredygtige udvikling samt et vedholdende, troværdigt og stærkt forankret miljøarbejde. Det grønne liv handler om at udvikle nye bæredygtige løsninger og forbedre de grønne områder til gavn for borgerne.

VI TÆNKER GRØNT

Vi tager ansvar for at demonstrere nye løsninger, der er udviklet i samarbejde med borgere, foreninger, virksomheder og vidensmiljøer. Løsninger, som bygger på morgendagens teknologier og svarer på de aktuelle globale udfordringer som ressourceknaphed og klimaforandringer. Albertslunds placering i storbymæssig sammenhæng og midt i naturen giver naturen og de grønne områder i Albertslund en karakter, der gør dem helt unikke. Det vil vi fortsat værne om. Vi skaber derved grundlaget for, at børn, unge og familier kan leve et moderne liv i rene og grønne omgivelser, hvor miljømæssig ansvarlighed går hånd i hånd med de nye muligheder, som den smarte by giver os.

DEN GRØNNE BY

Albertslund er en by, hvor det grønne er i højsædet. Vi vil skabe en midtby fuld af grønne indtryk i sammenhæng med bygninger og veje, og vi vil udvikle nye måder at få mere natur og flere haver ind i byen. Naturen og det grønne skal være noget, du møder alle vegne i Albertslund. Det grønne liv i Albertslund handler også om at kende sin omverden og vide, hvad det vil sige at leve et grønt liv. Vi betragter Albertslund som en by, der bygger på levende læringsmiljøer. Det er et vilkår for udvikling af fremtidens bæredygtige samfund, at børn og unge har udviklet en forståelse for naturens kredsløb og kan koble den viden til deres daglige liv. Derfor vil vi arbejde på, at alle børn møder natur og bæredygtighed i børnehøjde i kommunens skoler, dagtilbud og institutioner og udvikler kompetencer til at handle ansvarligt i den verden, de lever i. Vi vil sikre alle børn og familier adgang til en rig og ren natur af højeste kvalitet og skabe nye muligheder for fysisk leg og læring i de grønne områder og byens grønne rum.

VI SPISER ØKOLOGISK

Konventionel produktion af fødevarer er forbundet med en række konsekvenser for landbrugsarealer, drikkevand og dyr. Derfor går vi foran med en høj ambition om økologiske fødevarer på alle vores institutioner, og vi vil gøre vores børn bevidste om og stolte af at spise økologisk. En naturlig følge af denne ambition er et ønske om at øge markedet for økologiske produkter.

Vi vil tage skridtet videre og skabe rammer for at private virksomheder og organisationer kan eksperimentere med produktion af økologiske fødevarer i tomme industribygninger eller i områder under omdannelse – også kaldet *City Farming*.

ENERGI I FOKUS

Albertlund skal senest i 2025 være CO_2-neutral, så hverken elforsyningen eller varmeforsyningen belaster klimaet. Ved hjælp af energibesparelser og strategisk energiplanlægning vil kommunen gå forrest.

Vejen til en CO_2-neutral kommune forudsætter energibesparelser og nyttiggørelse af vedvarende energikilder – især vindmøllestrøm ved hjælp af varmepumper. I Albertslund kræver det, at vi får renoveret bygningsmassen og arbejder for en energiforsyning, der bygger på vedvarende energi, hvor det er muligt.

Energiplanlægning på nationalt plan skal hjælpe Albertslund til at blive CO_2-neutral. Men gennem vores egne projekter som DOLL og Albertslundkonceptet har Albertslund vist, at vi sammen med virksomheder og vidensinstitutioner tager ansvar, kan drive udviklingen og skabe bæredygtige løsninger.

Albertslund vil også fremover være et laboratorium for udvikling af fremtidens grønne teknologiske og digitale løsninger.

AFFALD ER POTENTIELLE RESSOURCER

Affaldsforebyggelse, genbrug og genanvendelse vedrører os alle. Det vi henter ind i kommunen, skal også ud igen, og alt bliver potentielt til affald – eller ressourcer. Det langsigtede mål er, at Albertslund ikke skaber affald, men ressourcer. Vejen til målet er affaldsforebyggelse, genbrug og genanvendelse. Det skal ske gennem nye løsninger og nye daglige rutiner.

Som kommune kan vi udnytte vores indkøbsvolumen til at efterspørge grønne varer og tjenesteydelser, og vi kan gennem offentlig-private samarbejder stimulere vækst inden for brancher, der skaber renere produkter. Vi kan dermed være med til at trække markedsudviklingen i den rigtige retning.

Vi vil arbejde med at begrænse ”brug og smid væk”-kulturen, så produkter let kan skifte ejer og få nyt liv. Det affald, der ikke kan genbruges, skal udgøre en ressource for andre og genanvendes i nye produkter. Affaldssortering skal være en naturlig del af børnenes opvækst, og det skal være muligt for børnene at affaldssortere på alle offentlige legepladser, skoler og daginstitutioner. Hver gang vi køber eller skiller os af med en ting, skal vi have mulighed for at træffe det rigtige valg. Vi vil påvirke adfærden omkring håndtering af affald og bruge fortællinger, synliggørelse af konsekvenser og hensigtsmæssig indretning, så vi som borgere kan træffe det bæredygtige valg.

FYRTÅRN

Albertslund som CO_2-neutral energiby

Vi sætter os som mål, at vi har en CO_2-neutral el- og varmeforsyning i 2025. Det vil vi gøre ved at udskifte den kommunale udendørs- og indendørsbelysning til LED. Vi vil understøtte en mere energirigtig adfærd og bedre service gennem nye digitale løsninger i Midtbyen og Hersted Industripark. Vi vil arbejde med varmeplanlægning og udvikle et tilbud til samtlige boliger som alternativ til individuel opvarmning ved olie og naturgas. Vi vil sikre, at Albertslund Varmeværk kun leverer lavtemperaturfjernvarme. Vi vil arbejde med strategisk energiplanlægning og løbende afdække mulighederne for lokal vedvarende energiproduktion. Og vi vil arbejde med udviklingen af det intelligente energisystem – også kaldet Smart Grid – som en måde at levere en bæredygtig, økonomisk og sikker energiforsyning i Albertslund. Albertslund bliver prototypen på den moderne by, der udvikler helhedsorienterede og langvarige energiløsninger.

I 2040 vil vi være CO_2-neutrale på transportområdet. Det bæredygtige transportvalg skal understøttes af byplanlægningen og med smarte, digitale løsninger – herunder el-delebiler, el-delecykler, trafikinformation og kampagner. Vi vil planlægge for en forbedret offentlig trafik, der gør offentlig transport til det nemme valg i hverdagen med udgangspunkt i den kommende letbane, busser og S-tog.

Mål og handlinger

Borgerne oplever naturen og grønne indtryk overalt i Albertslund Midtby i 2020

- Vi arbejder med nye projekter, hvor det grønne udtryk trækkes ind i byen – for eksempel i form af nye former for byhaver
- Vi understøtter nye koncepter som ”Haver til maver”, nyttehaver og skolehaver i samarbejde mellem borgere, institutioner, foreninger og virksomheder
- Vi iværksætter tiltag på skoler og institutioner, der har fokus på bæredygtighed og på uderummet som læringsmiljø i samarbejde med de lokale læringsmiljøer og foreninger
- Vi iværksætter langsigtede udviklingsplaner for kommunens grønne områder og byrum
- Vi etablerer en ’2620-rute’ gennem Albertslund med nye digitale løsninger og infotavler med information om steder og aktiviteter i byrummene og de grønne områder

I 2020 har vi 90 % økologi i kommunens mad til børn

- Vi øger økologien i kommunens køkkener med kompetenceudvikling, indkøbsaftaler og menuplanlægning
- Vi integrerer forståelsen for økologi i skoleundervisning og de pædagogiske aktiviteter i dagtilbuddene
- Vi understøtter en månedlig torvedag i centret med lokalt producerede fødevarer fra nytte- og skolehaver og lokal fødevareproduktion i samarbejde mellem borgere og virksomheder
- Vi iværksætter en kampagne for at øge forbruget af økologiske fødevarer i Albertslund med udgangspunkt i Agendacentret

I 2020 eksperimenterer vi med lokal produktion af økologiske fødevarer som en del af byens grønne omstilling

- Vi understøtter eksperimenter med lokal økologisk produktion af fødevarer og nye afgrøder
- Vi understøtter test-, produktions- og udstillingsmiljøer for lokal produktion af økologiske fødevarer i samarbejde med virksomheder, borgere, institutioner og vidensmiljøer
- Vi undersøger muligheder for at etablere et eksperimentarium for lokal produktion af økologiske fødevarer i tomme industribygninger, på grunde eller i områder under omdannelse
- Vi udvikler nye modeller for borgerinddragelse, læring og nærhed til bæredygtige og økologiske fødevarer baseret på lokal fødevareproduktion
- Vi bruger styrkepositionen og erfaringerne fra DOLL Living Lab til at understøtte udvikling og tests af lysbaseret fødevareproduktion

Vi genanvender 60 % af husholdningsaffaldet i 2020

- Vi satser med den nye indkøbspolitik på miljøkrav i udbud og innovative partnerskaber
- Vi udbreder kendskabet til genbrugsordningerne og udvikler et nyt koncept målrettet familier, der skal flytte eller genhuses i forbindelse med boligrenovering
- Vi understøtter en platform for ”Køb, salg, byt og bortgiv i Albertslund”
- Vi deltager i projekter om intelligente affaldsløsninger og udvikler en ”nemt at sortere-app” til byens borgere
- Vi understøtter en forbedret sortering med miljøstationer og indretter skolernes affaldsgårde, så de gør det nemt at sortere affald korrekt
- Vi indretter byens rum, så det er nemt at komme af med sit affald på den rigtige måde

”50 % by – 70 % natur – 120 % Albertslund”

CITAT · VISIONSCAMP

SUNDT LIV

Spiren til det sunde liv gror i fællesskabets jord. Vi løfter dig højt. Bliv dit bedste, stærkeste jeg. Spæn, sving og sjip. Lyt, løb og lær. Gør dig umage. Her må du hoppe i vandpytter og bide i blomsterne. Tag bedstemor med på fodboldbanen og lær din lillesøster at svømme i Badesøen.

Sundt liv

– spiren til en god fremtid

I Albertslund skal det sunde liv være det naturlige og det lette valg. Vi udvikler derfor byen med fokus på sunde rammer for borgernes liv. Ikke med forbud og formaninger, men fordi det sunde er attraktivt og nemt at vælge til. Vi definerer sundhed bredt: Sundhed er, når vi har det godt fysisk, psykisk og socialt.

DEN GRØNNE BY

I Albertslund er sundhed ikke kun et spørgsmål om den enkelte borgers valg af livsstil. Vi tænker sundhed ind, når vi bygger nyt, og når vi møder børn og voksne i kommunens mange institutioner og tilbud. Og først og fremmest ser vi på sundhed som en del af et aktivt liv og fællesskab. For i Albertslund mødes vi om de sunde aktiviteter. Derfor har vi især fokus på sammenhængen mellem borgernes muligheder for hele livet at indgå i aktive, sociale relationer, oplevelsen af livskvalitet og et godt helbred. Som et godt velfærdssamfund arbejder vi også på at øge borgernes levealder.

I Albertslund kan du leve langt og godt – også i den tredje alder. Kultur- og idrætsaktiviteter er en vigtig del af hverdagen for både børn og voksne. Vores mange kulturtilbud og grønne omgivelser giver indhold og sammenhæng, og en høj kvalitet på sundhedsområdet skaber tryghed for den enkelte. Børnebørn og deres bedsteforældre kan mødes og være en aktiv del af hinandens liv, for byen er ikke kun designet til børn, men også til de ældre.

BØRN I BEVÆGELSE

Byens børn er fremtiden. Hos dem kan vi plante spiren til en sund fremtid. Og det er ved tidlige indsatser for vores børn, at vi mindsker den sociale ulighed i sundhed.

Vores børn skal bevæge sig, og deres motorik udvikles – fordi det er sjovt, og fordi det har betydning for børnenes fysiske og psykiske sundhed på længere sigt. I Albertslund styrker vi derfor den forebyggende indsats over for byens børn. Der skal være tilbud til alle børn, uanset om det er på barsel med mor og far eller i de sidste år i skolen. Og overalt i Albertslund sørger byens idrætsklubber og foreninger for, at vi har børn i bevægelse. Det giver afsæt for en god fremtid.

Albertslund Stadion skal være det naturlige sted for hele familiens idrætsliv. Her skal vi have rammer, der støtter op om, at børn og unge – og deres forældre og bedsteforældre – kan dyrke den form for motion, som de bedst kan lide. Gerne samtidigt. Visionen er et stadion, hvor lillesøster spiller fodbold, storebror træner badminton, mens mor spiller tennis, og far cykler en tur på mountainbike-ruten. Når de er færdige, kan de tage den sunde aftensmad med hjem fra caféen på stadion.

BØRN I TRIVSEL

Sundhed handler ikke kun om livsstil. Sundhed er også at bruge sine evner sammen med jævnaldrende kammerater og kompetente voksne.

Langt størstedelen af vores børn er glade for at gå i skole og trives med kammerater og lærere. Men der findes en gruppe af vores børn og unge, som ikke befinder sig godt i skolen. Det kommer til udtryk i skoletræthed, fravær og endda som egentlig risikoadfærd. Fraværet kan påvirke de unges skolegang og på sigt også deres fremtidsmuligheder.

I Albertslund accepterer vi ikke, at børn og unge falder ud af det etablerede skolesystem. Vi mener, at et sundt liv indebærer, at man som ung tager aktivt del i det lærende fællesskab.

Mistrivsel i skolen er et anliggende for os alle og ikke bare forældrenes eller skolens ansvar. Vi tror på, at nøglen til at ændre de unges adfærd er, at de i alle sammenhænge bliver mødt af interesserede og interessante voksne, som stiller krav og samtidig har indsigt i de unges liv og udfordringer. Derfor er foreninger og idrætsklubber også vigtige medspillere i spørgsmål om børns trivsel og udvikling.

Genoprettende praksisser

”Genoprettende praksisser” er en metode, som har fokus på relationer og konfliktmægling i skoler og institutioner. Det er en metode til at hjælpe børn og unge med at reflektere over deres valg og handlinger samt til at se, hvordan deres valg også berører andre unge.

BØRN I SUNDE RAMMER

I Albertslund må man løbe på gangene, hoppe i vandpytterne og hive gulerødderne op af jorden. Børn er aktive og nysgerrige af natur. De elsker at bruge deres krop og udforske verden. Det skal vi understøtte. Vi vil i Albertslund give vores børn og forældre mulighed for at vælge sund mad, hvor end de færdes, og vi vil tilbyde et attraktivt kultur- og idrætsliv til alle borgere. Dermed skaber vi et stærkt udgangspunkt for det liv, der udspiller sig i institutionerne, i forenings- og fritidslivet, på ungdomsuddannelserne og på arbejdspladserne. For det er her, borgerne tilbringer en stor del af deres dagligdag.

Sociale relationer har direkte indflydelse på vores helbred. Børn skal kunne spejle sig i sunde rollemodeller, der kan og vil give børn de bedst mulige betingelser for et sundt liv. Vi skal turde gå nye veje, udvikle og afprøve nye tilbud – gerne sammen med borgere fra alle generationer.

Ved at tilbyde vores børn attraktive, udfordrende og spændende rammer tror vi, at børnene kan være med til at bringe nye valg og sunde vaner med ind i deres familier.

FYRTÅRN

Sundhedsfyrtårn i hovedstaden

I Sundhedshuset forener vi sundhedsydelser med aktive tilbud til børn og voksne i alle aldre. Husets ydelser og aktiviteter tilbydes i tillid og uden løftede pegefingre og skeptiske blikke. Sundhedshuset bliver et vindue for sundhed til albertslundere i alle aldre, som inspirerer og sætter nye standarder for at leve et sundt liv hele livet.

I Sundhedshuset udvikler vi rammerne for samarbejdet mellem borgere, kommune, hospitaler og de praktiserende læger. Dermed vil vi styrke den kommunale forebyggelsesindsats og sikre bedre behandling. Patientforeninger og alle med interesse i et sundt og aktivt liv inviteres ind som medspillere i Sundhedshusets aktiviteter. Ved at samle mange forskellige sundhedsaktiviteter på tværs af sundhedsfaglige faggrupper under samme tag skaber vi sammenhæng og helhed i borgernes liv. Samtidig inviterer vi med den nyeste teknologi borgerne til at være medspillere og påvirke deres egen sundhed på enkle og overskuelige måder. Sundhedshuset bliver platform for at udvikle velfærdsteknologiske løsninger i samarbejde med nationale og internationale virksomheder, forsknings- og uddannelsesinstitutioner og andre samarbejdspartnere. Vi bygger videre på de erfaringer og eksisterende samarbejdsflader, som Albertslund allerede har med DOLL og Gate 21, men med fokus på bredere velfærdsteknologiske løsninger. Det vil både gøre den enkelte borger mere selvhjulpen og øge livskvaliteten.

Mål og handlinger

Alle børn skal bevæge sig mindst én time dagligt med fokus på aktiviteter, der styrker børns motorik

- Vi designer Albertslund Stadion til at være byens centrum for idræt med aktiviteter fra 0-100 år
- Vi vil kortlægge byens bevægelsespotentiale i et børneperspektiv og skabe endnu flere sundhedsfremmende aktiviteter
- Vi udvikler nye koncepter for samarbejdet med byens borgere og foreninger om sundhedsfremmende aktiviteter
- Institutioner og skoler arbejder integreret med sundhed og bevægelse for at skabe sammenhæng i den pædagogiske praksis mellem dagtilbud og SFO
- Vi bruger nye metoder til at styrke samarbejdet mellem udsatte familier, byens foreninger og kommunale faggrupper
- Kommunens institutioner og sundhedsfaglige personale samarbejder om at styrke børnenes motoriske udvikling

I 2020 er elevfraværet i skolen faldet fra 7,7 % til minimum 6,5 %

- Tæt opfølgning over for børn og unge, der udviser risikoadfærd
- Dagtilbuddene arbejder fokuseret med børn, der er i risiko for at udvikle læse- og skrivevanskeligheder i deres skoleforløb
- Øget brug af metoder til at følge op på fravær, for eksempel elektronisk fraværsregistrering og forpligtende forældresamarbejde
- På alle skoler vil vi indføre fælles metoder, der har en positiv effekt på børnenes trivsel og modvirke mobning, for eksempel *Genoprettende praksisser*

Vi vil i 2020 ligge på niveau med Region H i forhold til livskvalitet og selvvurderet helbred

- Vi øger borgernes livskvalitet ved at anvende fleksible og mobile IT- og velfærdsteknologiske løsninger
- Sundhedshuset bliver udgangspunkt for sundhedsaktiviteter i hele byen for alle byens borgere
- Den strategiske udvikling af Midtbyen har særligt blik for sundhedsfremme
- Vi udvikler samarbejdet mellem kommune, region og borgerne, så der er sammenhæng og høj faglig kvalitet
- I samarbejde med nationale og internationale virksomheder udvikler vi nye sundhedstilbud, der kan flytte velfærden og ældreplejen ud til borgeren i eget hjem.
- Vi vil arbejde for, at seniorer kan flytte til mindre boliger, som en integreret del af byens fornyelse
- Vi vil styrke uddannelsesudbuddet inden for sundhed på Vestegnen

”Selvværd og handlekraft for alle”

CITAT · VISIONSCAMP

ARBEJDSLIV

Klasselokalet er levende. Byen bliver vores laboratorium. Sæt i værk, børn og voksne! Byg virksomhed og giv den vokseværk. Så bygger vi broen mellem skole og arbejde, mellem viden og virkelighed, mellem leg og læring. Velkommen til vores living lab.

Arbejdsliv

– kreative børn & unge og flere virksomheder

Albertslund er helt fremme i Europa, når det gælder grøn omstilling, intelligent belysning og intelligente digitale løsninger til fremtidens byer. Vi skaber innovative partnerskaber, og vi inddrager vores unge i byens udvikling for at give dem fremtidens kompetencer.

BYEN SOM LABORATORIUM

Med den videre udvikling af byens lyslaboratorium og digitale løsninger i verdensklasse går vi foran med at etablere lysets metropol i Greater Copenhagen. Vi udvikler Albertslund som et fyrtårn for lysteknologi og intelligente digitale løsninger i byens rum. Vi tiltrækker førende, internationale virksomheder, for Albertslund er stedet, hvor fremtidens belysning og digitale løsninger udvikles og demonstreres.

Det gør vi aktivt ved at etablere innovative partnerskaber mellem virksomheder, byer, forskning, uddannelsesinstitutioner, borgere og kommune. Sådan skaber vi nye unikke muligheder for udvikling og vækst i Albertslund, som vi ikke ellers ville have adgang til. Vi vil brede partnerskabstanken ud og bruge den som en gennemgående metode i byens udvikling. Vi samarbejder blandt andet med andre kommuner om et nyt støjlaboratorium, og i Ringbyen forener vi borgere og erhvervsliv i hovedstaden. Gennem partnerskaber styrker vi grundlaget for, at flere albertslundere kommer i arbejde, og at byens borgere kan leve et moderne og oplyst liv, hvor byliv, miljø og hverdag hænger sammen. Vi vil aktivt bygge på potentialet i samarbejdet i regionen og Greater Copenhagen til at styrke erhvervsudviklingen i Albertslund.

Intelligente digitale løsninger

Intelligente digitale løsninger betegner løsninger, der gør den "smarte by" i stand til at styre på baggrund af informationer om for eksempel vejret og trafikale forhold. Disse informationer indsamles blandt andet gennem sensorer og sendes via Wi-Fi eller kabler – alt sammen noget gadelamper kan udstyres med. Derfor kaldes gadelamper også for den smarte bys infrastruktur.

BØRN OG UNGE SKAL VÆRE ENTREPRENANTE

I Albertslund vil vi danne kreative, nytænkende og proaktive unge, der undersøger verden og omsætter egne og andres idéer kulturelt, socialt og erhvervsmæssigt. Og vi vil tiltrække kvalificeret arbejdskraft, som understøtter et udviklingsorienteret arbejdsklima.

Albertslund sætter nye standarder for at inddrage børn og unge i byens og samfundets udvikling. Vores samarbejde med virksomheder, uddannelser og forskning skal også blive til lærerige og praksisnære forløb for byens børn og unge. Børn kan lære om innovation, iværksætteri og fremtidens teknologier i et samspil mellem uddannelse, erhvervsliv og konkrete udviklingsprojekter i byen. Herigennem vil vi inspirere børn og unge til at tage del i byens udvikling og indgå i fremtidens mangfoldige samarbejdsformer. Også for at styrke de unges interesse for de erhvervsfaglige arbejdspladser, så de kan bidrage til at imødekomme samfundets behov for faglært arbejdskraft.

Albertslund danner dermed rammen om en attraktiv by for børnefamilier. Både fordi byen er førende, når det gælder fremtidens intelligente og bæredygtige løsninger, som skaber gode rammer for moderne børnefamilier. Og fordi Albertslund er stedet, hvor børn og unge deltager i udviklingen og øver sig i praksis, ikke bare i skolen, men også i samarbejde med erhvervslivet.

Greater Copenhagen

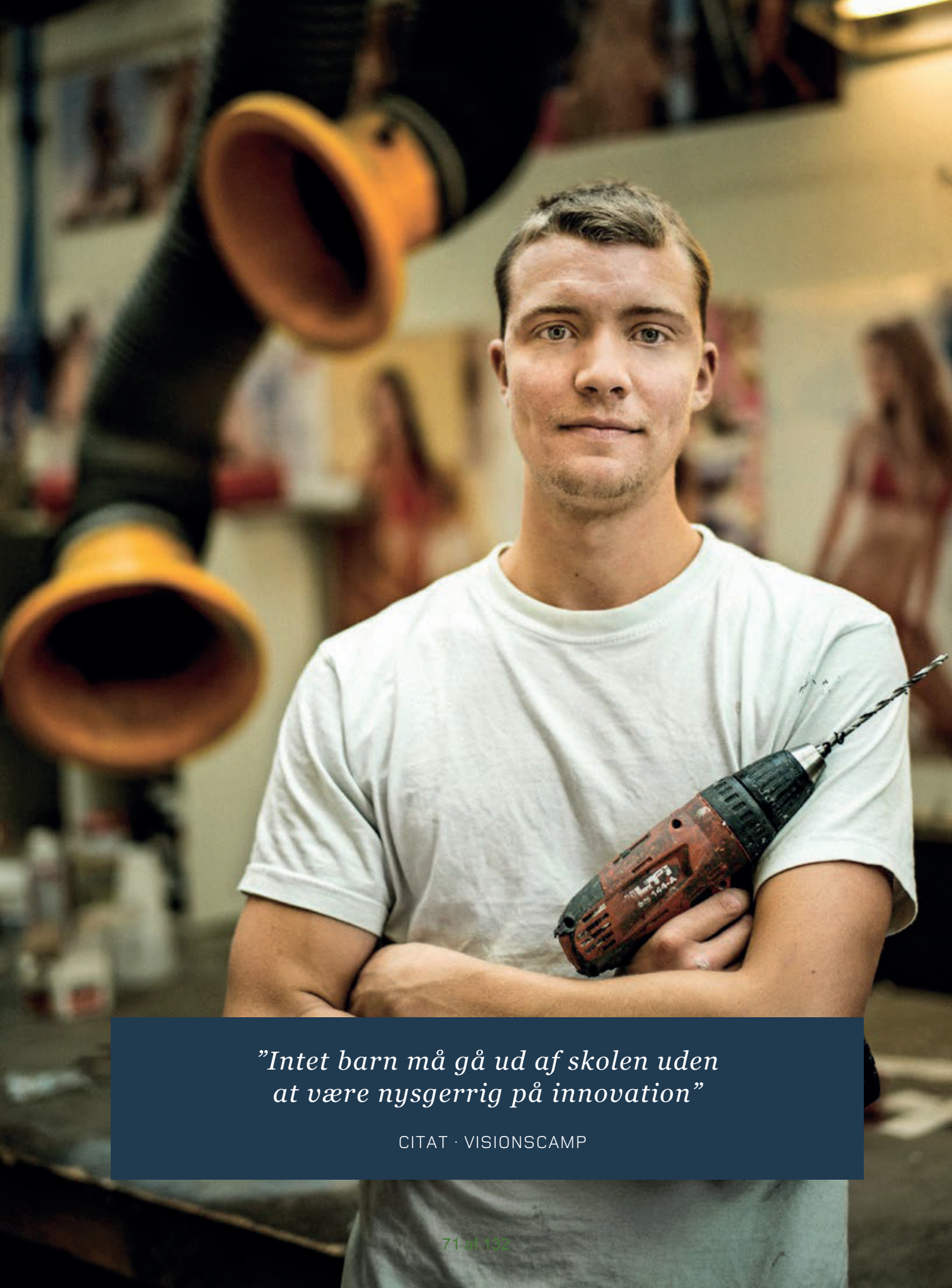
Greater Copenhagen er et samarbejde mellem Region Hovedstaden, Region Sjælland og de 46 kommuner. Her arbejdes der for at skabe et fælles brand og samordne den globale markedsføring for at tiltrække investeringer og turister. På sigt ønskes samarbejdet udvidet med Region Skåne og de svenske kommuner.

FYRTÅRN

Kraftcenter og læringsmiljø inden for lys og digitale løsninger

Hersted Industripark har som bydel internationalt format og gennemslagskraft inden for lys og smart city med relevante fysiske faciliteter som central platform for innovation, iværksætteri og demonstration af nye løsninger. Letbanestationsområdet i Hersted Industripark er udviklet som centralt omdrejningspunkt i bydelen med hotel-, kongres- og restaurantfaciliteter samt udstillingsvirksomhed. I Albertslund ligger ungdomsuddannelser med specialer inden for lys og smart city, og vi driver en skoletjeneste i regi af DOLL, som er anerkendt og anvendt af aktører i og uden for Albertslund.

Vi integrerer satsningen på erhvervsudviklingen inden for lys og smart city med udviklingen af vores børn og unge, som vi understøtter med læring, kontakt og samarbejde. Vores fysiske faciliteter fungerer samtidig som et levende klasselokale. Albertslund er byen, hvor vi sætter nye standarder for at inddrage børn og unge i at skabe deres egen fremtid og deres eget arbejdsliv. Gennem det aktive samarbejde med virksomheder, uddannelser og forskning inddrager, motiverer og inspirerer vi vores børn og unge, så de indgår som skabende kraft i byens og samfundets udvikling.



”Intet barn må gå ud af skolen uden at være nysgerrig på innovation”

CITAT · VISIONSCAMP

Mål og handlinger

Andelen af elever, der har gennemført en erhvervsuddannelse, er steget til 15 % i 2020

- Vi understøtter, at den nye HTX-linje på Albertslund Gymnasium & HF bygger bro mellem skole og erhvervsuddannelserne
- Vi sikrer, at alle børn og unge, der går i skole og uddanner sig i Albertslund, prøver innovation i praksis og lærer, hvordan man starter virksomhed
- Vi udnytter i skolerne fagenes muligheder for samarbejde på tværs og med eksterne centrale aktører
- Vi understøtter nye former for lærings- og innovationsforløb på tværs af skole, virksomhed og forskning, så børn og unge deltager aktivt i at udvikle den intelligente by og lysets metropol – for eksempel at DTU-studerende underviser elever i folkeskolen og på HTX
- Vi bruger skoler og daginstitutioner samt byens rum som laboratorium for børn og unges læring om lys og digitale løsninger i samarbejde med virksomheder og DOLL

Albertslund tiltrækker hvert år nye talenter og arbejdskraft fra ind- og udland med kompetencer inden for lys og intelligente digitale løsninger

- Gennem udviklingen i DOLL arbejder vi for at tiltrække unge talenter til Albertslund og gøre det attraktivt at arbejde i Albertslund for højtuddannet arbejdskraft
- Vi understøtter, at udenlandske talenter, der bor på det internationale kollegium, kan indgå i erhvervslivet i kortere eller længere perioder
- Vi målretter samarbejdet med erhvervsskoler og virksomheder om at tiltrække og uddanne flere kvalificerede elever på erhvervsuddannelserne
- Vi arbejder med tiltag, der understøtter, at Albertslunds borgere er attraktive medarbejdere for virksomhederne i byen

I 2020 er der kommet 15 nye virksomheder med særligt fokus på lys og smart city-løsninger i Hersted Industripark

- Vi arbejder med potentialet for erhvervsudvikling gennem samarbejdet i Greater Copenhagen. Vi tiltrækker investorer og skaber et brand for Albertslund inden for lys og digitale løsninger, som er internationalt anerkendt for innovative partnerskaber og et innovativt og attraktivt erhvervsklima for virksomheder

- Vi udvikler et ambitiøst modtageapparat for investorer og interesserede virksomheder inden for lys og digitale løsninger

- Vi gør det let for både danske og udenlandske virksomheder at etablere sig i Albertslund. Vi har et særligt fokus på virksomheder, der er internationalt markedsledende og førende på de globale lysteknologiske markeder

- Vi bruger byen aktivt som laboratorium for udvikling og afprøvning af løsninger indenfor lys og digitale løsninger ved at stille byen til rådighed for forsøgsprojekter og eksperimenter

- Vi afsøger nye innovative partnerskaber mellem virksomheder, kommuner og vidensinstitutioner

- Vi udarbejder en strategi for at gøre Hersted Industripark til et stærk kraftcenter inden for lys og digitale løsninger

I 2020 er der i Albertslund etableret nye iværksættermiljøer blandt andet med fokus på lys og smart city-løsninger

- Vi udvider rammerne for unge og nye iværksættere i Albertslund, så vi kan facilitere innovations- og iværksætterforløb

- Vi undersøger muligheden for at etablere et innovations- og iværksætterhus med særligt fokus på lys og intelligente digitale løsninger i Hersted Industripark

- Vi indbyder til samarbejde mellem nyopstartede og eksisterende virksomheder for at give nye virksomheder og iværksættere en god velkomst til Albertslund og skabe optimale rammer for nye arbejdspladser

IVÆRKSÆTTERE OG IVÆRKSÆTTERMILJØ

Et styrket iværksættermiljø i Albertslund skal fremme, at iværksættere kan danne netværk og sparre med etablerede virksomheder og vidensmiljøer inden for det felt, de arbejder med. Herudover at iværksættere kan få adgang til rådgivning fra erhvervsfremmesystemet. En iværksætter er i Erhvervsstyrelsen defineret som en enkeltmandsvirksomhed, der har fået CVR-nummer inden for de sidste tre år.

DOLL

I DOLL samarbejder kommuner, regioner, virksomheder og forskere om at udvikle, teste og demonstrere nye og bedre belysningsløsninger. DOLL består af tre laboratorier: QualityLab, der laver lystekniske målinger; Virtual Lab, der blandt andet kan lave 3D-simuleringer af belysningsløsninger; og DOLL Living Lab i Hersted Industripark, hvor belysningsløsninger, styresystemer og (på sigt) smart city-teknologier testes og demonstreres live i 1:1 skala.

FÆLLES LIV

Hov-hov, du der, den er min! Ja, må jeg låne den? Alle har noget der kan deles. Idéer og drømme. Energi og omsorg. Slagboremaskine og stationcar. Lad os plante en køkkenhave sammen og fortælle historierne om livet rundt om i vores by. Pust liv i det gamle. Gør det nye til alles. Sammen har vi mest.

Fælles liv

– vi deler Albertslund

I Albertslund drømmer vi om et fælles liv, hvor borgerne mødes og har værdi for hinanden på tværs af sociale skel, bygrænser og baggrunde. Vi tror på, at borgerne sammen med kommune, virksomheder og foreninger kan skabe byen ud fra fælles ønsker og behov. Vi ønsker, at børn, unge og voksne oplever og bruger byen som deres sted. Vores vision er, at byen er designet af borgerne selv – med respekt for hinanden og de ting, der omgiver os.

BYEN DESIGNET AF BORGERNE

Hver dag opstår der nye fællesskaber, fordi mennesker deler og skaber med hinanden. Det kan være globale og digitale fællesskaber, hvor man kan dele sin bolig, sin bil eller søge støtte til en god idé. Det kan også være mindre, lokale fællesskaber, hvor naboer deler værktøj, har fælles madordning eller henter hinandens børn fra fodbold. Dele-tanken eller "Collaborative Economy" vinder indpas i hele verden, fordi den er drevet af menneskers behov og skaber kreative løsninger.

I Albertslund har vi et godt udgangspunkt for at dele og skabe noget nyt med hinanden. Deletanken passer godt med det fællesskab, som er fundamentet i vores historie og vores ambition om bæredygtighed og optimal ressourceudnyttelse. Samtidig har vi kulturelle rødder i mange verdenshjørner, som giver udsyn og grundlag for unikke og lærerige kulturmøder. Det understøtter byens foreninger.

Ved at dele med hinanden kan vi udnytte ressourcerne bedst muligt til gavn for både velfærd, fællesskab og miljø, som er kerneværdier i Albertslund Kommune. Tanken om at dele åbner nye muligheder for at udvikle demokratiet og velfærden med udgangspunkt i borgernes behov og ønsker.

I ALBERTSLUND

I Albertslund tror vi på, at alle har noget at dele. Vi vil understøtte og udbrede deletanken i byen. Vi ønsker at skabe platforme for deleordninger ved at være åbne og tilgængelige for borgere med gode ideer, ved at synliggøre igangværende initiativer og ved at være generøs med vores egne ressourcer og viden. Vi vil tage udgangspunkt i, hvad borgerne har lyst til at dele, og hvad de har lyst til at tage del i.

Vi ønsker blandt andet at udvikle en digital platform – iAlbertslund – som værktøj til deling. Her kan du idégenerere med din naboer om udvikling af lokalmiljøet eller fortælle kommunen om dine ideer til nye løsninger eller forbedring af services. Du kan også holde dig ajour med de aktiviteter, der allerede foregår i dit nærmiljø.

FÆLLES LIV I BYRUMMET

I Albertslund ønsker vi, at byrummene er trygge, åbne og attraktive for alle. Byens rum skal lægge op til fælles liv på tværs af alder, kulturel og social baggrund. Albertslund er skabt til børn, men den er også skabt af børn. Og af deres forældre, bedsteforældre og naboer. En by designet til børn er en mangfoldig og tryg by med liv og aktivitet.

I de kommende år vil en del af Albertslunds byrum gennemgå en udvikling. For at sikre, at byens rum løser de mangfoldige ønsker og behov borgerne i Albertslund har til byens rum, vil vi invitere ind og skabe byen sammen.

Vi vil bruge kunst, kultur og historiefortælling i byrummet som løftestang for fælleskabet. Ved at invitere borgerne til at deltage i interaktive kultur- og kunstprocesser vil vi give albertslunderne mulighed for at være med til at skabe udtrykket i byrummet i samarbejde med professionelle kunstnere.

FYRTÅRN

Laboratorium for borgerfællesskab i Hedemarken

Boligområdets mangfoldighed og erfaringer med samproduktion mellem borgere, kommune og de boligsociale medarbejdere skal bruges som fundament for udvikling af Hedemarken som et kreativt område, hvor nye deleinitiativer designes. *Byhaven2620*, *Albertslund Deler Frugten* og *Opgangsfællesskaber* eksisterer allerede – men barren skal løftes. Måske kan det næste deleprojekt være nye lokaldemokratiformer eller et fødevarefællesskab med tilhørende nyttehaver for beboere, der også dyrkes af skolens børn og voksne?

Drivkraften i udviklingen er et laboratorium for borgerfællesskab i Hedemarken. Her mødes mennesker med fælles interesser for at udveksle idéer og skabe nyt. Med udgangspunkt i en borgergenereret idébank inviteres borgere, virksomheder, kommunale institutioner, boligsociale medarbejdere og andre aktører til at skabe nye deleinitiativer sammen. Løsningerne er ikke givet på forhånd. Det er deltagernes drømme, behov og kreative energi, der er den bærende kraft i udviklingen. Alle involverede er ligeværdige medproducenter.

Laboratorium for borgerfællesskab i Hedemarken har faciliteter, der indbyder til kreativitet, idéudvikling og design af prototyper. Uddannede konsulenter, som vi kalder *Delepiloter*, stiller deres viden, netværk og praktiske kunnen til rådighed. I alle projekter designes prototyper, der kan skaleres og overføres til andre byområder, boligområder eller institutioner. Det kan for eksempel være aktiviteter, services eller produkter. Deltagere i projekterne får mulighed for at indgå i et team sammen med Delepiloterne, som deler ud af deres viden og erfaringer fra projekterne.

Mål og handlinger

Alle borgere i Albertslund har deltaget i en deleordning inden 2020

- Vi faciliterer borgernes udvikling af dele-initiativer og gør det nemt for borgerne at få støtte til deleprojekter
- Vi samler og udstiller deleordninger, samt uddeler en delingspris
- Vi markedsfører deling på tværs af platforme og begivenheder, som for eksempel haveaffald til kompost, frugthøst bytte, grøn dag, iAlbertslund med mere
- Vi inddrager borgere ved hjælp af tagdel.dk og andre sociale medier
- Vi understøtter borgernes deling af viden og kompetencer gennem digitale og virtuelle mødesteder

Albertslund Kommune er platform for deleinitiativer og samproduktion

- Vi er udbyder og facilitator af services blandt andet gennem Laboratorium for borgerfællesskab i Hedemarken og iAlbertslund
- Vi åbner kommunale bygninger og byrum 24/7, så borgerne får mulighed for at anvende dem
- Vi deltager i partnerskaber om deling og udarbejder en strategi for deling i Albertslund
- Vi arbejder for at understøtte den sociale netværksdannelse i Albertslund – blandt andet besøgsordninger mellem borgerne

Byens rum samler borgerne og byen

- Vi skaber sammen med borgerne konceptet for forpladsen til den nye letbanestation
- I Midtbyen opfordrer vi borgerne til at deltage i fællesskab og liv på tværs af alder, etnicitet og sociale skel
- Vi har gjort Midtbyen til levende laboratorium for den smarte by
- Vi bruger kunst og kultur til at understøtte fællesskabet i byen
- Vi indretter de kommunale bygninger, så der altid og samtidigt er en mulighed for fælles liv og livskvalitet mellem borgerne
- Vi arbejder med ”Åbne skoler”, som lærer børn at tage del i lokalsamfundet og det lokale demokrati

”Det fælles liv i storbyen”

CITAT · VISIONSCAMP

Find den digitale udgave på

www.albertslund.dk/visionogstrategi

VISION

Den nye vision skal forstærke det grundlag, som fremtidens Albertslund skal bygges på. Vi drømmer især om, at Albertslund er en god by for børn som fundament for et godt voksen- og seniorliv. Og om at det hele liv i Albertslund leves i en bæredygtig og grøn by.

STRATEGI

Strategien beskriver, hvordan vi vil arbejde i praksis for at virkeliggøre visionen i perioden 2015-2019. Strategien udfolder sig i fem temaer: Nysgerrigt liv, grønt liv, sundt liv, arbejdsliv og fælles liv.

Du kan også læse om, hvordan visionen og strategien er blevet til.

NYSGERRIGT LIV

Vi er ambitiøse på alle børns vegne. Læring, fordybelse og dannelse sker både inden for og uden for institutionernes mure. Alle børn er del af et stærkt og nysgerrigt fællesskab.

GRØNT LIV

Her tænker vi grønt. Midtbyen er fuld af grønne indtryk, og vi udvikler nye grønne løsninger i samarbejde med borgere, foreninger, virksomheder og vidensmiljøer.

SUNDT LIV

Sundhed er det naturlige og lette valg. Vi udvikler byen, så det er let at være sund. I Albertslund skal du kunne leve godt, både som barn, som voksen – og i den tredje alder.

ARBEJDSLIV

Vi gør byen til et levende laboratorium, fordi vi vil skabe den grønne omstilling. Vi danner partnerskaber og inddrager børn og unge i byens udvikling. Det skal give nye arbejdspladser.

FÆLLES LIV

Borgerne mødes og har værdi for hinanden på tværs af sociale skel, bygrænser og baggrunde. Vores vision er, at byen er designet af borgerne selv, med respekt for hinanden og de ting, der omgiver os.

5.2 Mere Albertslund - planstrategi 2020

MERE ALBERTSLUND

VERDENSMÅL FOR EN BY I BALANCE

Albertslund

PLANSTRATEGI 2020

INDHOLD

4 VISION FOR BYENS UDVIKLING

6 VERDENSMÅL FOR EN BY I BALANCE

Verdensmål for byudvikling

Aktiv by med rig natur

Mangfoldig by med høj livskvalitet

Klimaby med bæredygtig innovation

16 PLANLÆGNING AF MERE ALBERTSLUND

Hverdagsliv

Boliger

Natur i byen

Forbindelser

26 UDVIKLINGSMULIGHEDER

Fremtidig planlægning

30 GENNEMFØRTE PLANER

31 BORGERINDDRAGELSE

Udgivet af Albertslund Kommune i 2019

Forsidebillede: Inge Christensen
Øvrige billeder: Albertslund Kommune,
Morten Aagaard (side 3, 7 og 11) og
Gorm Jelstrup (side 7)

VISION FOR BYENS UDVIKLING

Vi vil skabe mere Albertslund – som vi kender det og med blik for fornyelse og nye generationer i byen.

Visionen er at tiltrække op mod 10.000 nye borgere til Albertslund i løbet af de kommende 10 år og skabe fremtidens by med respekt for det "gamle" Albertslund. Det vil primært ske gennem fortætning af midtbyen og omdannelse af Hersted Industripark.

Der er i øjeblikket en stor tilflytning til Hovedstadsområdet, og Albertslund har brug for, at der kommer flere borgere til byen, så befolkningssammensætningen i Albertslund begynder at ligne den, der findes i resten af Storkøbenhavn.

Der er behov for en befolkningstilvækst til at skabe et økonomisk bæredygtigt Albertslund. I dag er Albertslund Kommunes økonomi meget afhængig af den statslige udligning. Det er en afhængighed, der skal mindskes, så albertslunderne også fremover sætter dagsordenen i og for et stærkere, rigere og mere selvstændigt Albertslund.

Byudviklingen skal understøtte, at der er råd til velfærd for de svageste borgere og den brede befolkning. Der skal være gode skoler, daginstitutioner og kulturtilbud, så Albertslund er en god by at bo i.

Vi skal videreudvikle en by i balance. En by der er bæredygtig – både socialt, økonomisk og miljømæssigt. Derfor tager kommuneplanstrategien afsæt i FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.

En by i balance er en by med et økonomisk råderum til velfærd og med overskud til at forebygge og forbedre. Vi arbejder med en planlægning, der skal sikre, at boligudviklingen sker i takt med udviklingen af den nødvendige service.

Udviklingen skal finde sted i et tempo, hvor vi bevarer Albertslund-værdierne om en by for børnene, det grønne og fællesskabet.

En by i balance er en by, hvor mangfoldighed giver merværdi. Byudviklingen skal understøtte at forskellige behov, holdninger og interesser mødes og blomstrer i fællesskab. Vi inviterer nye borgere ind i Albertslunds stærke fælleskab og er åbne for nye fællesskaber, der kan opstå, når flere flytter til byen.

Albertslund er en børneby, og vi vil se børnene cykle på stierne, myldre ind i børnehuse og skoler og blive dygtige, lære, grine og udnytte de potentialer, de har. Vi vil skabe det bedste grundlag for at være barn i Albertslund ved at fokusere på attraktive rammer, som hele familien trives i.

Det understøtter vi i byudviklingen ved at give mangfoldige muligheder for at vokse op, bo og arbejde i byen og ved at bruge kultur og motion som limen, der binder fællesskabet sammen.

Byudviklingen skal sikre en balance mellem behovet for en tættere by og mere natur. Når vi fortætter byen, tager vi ansvar for at skabe sammenhængende grønne områder med både rekreative og biodiverse kvaliteter - også i boligområderne.

Byudviklingen skal også understøtte den grønne omstilling af samfundet i form af innovation og et fortsat fokus på byens klima- og miljøpåvirkninger.

Albertslund skal fortsat være mulighedernes by for erhvervslivet. Vi bruger byen som laboratorium, når fremtidens løsninger skal testes og samarbejder bredt for, at globale udfordringer bliver til lokale løsninger, der kommer borgerne til gode. Vi bidrager til vækst, iværksætteri og en bæredygtig erhvervsudvikling, der aktivt understøtter beskæftigelsen.

Demokrati i Albertslund er deltagelse og samarbejde. Vi udvikler fremtidens velfærdssamfund i fællesskab. Alle sektorer skal bidrage til byudviklingen, så vi trækker i samme retning.

Borgere, foreninger og virksomheder inviteres til at tage aktivt del i fællesskabet og bidrage til udviklingen af Albertslund. De stærke fællesskaber i Albertslund er rygraden, der skal løfte fremtidens by.

For vi ønsker mere Albertslund – en bæredygtig by i balance.

Tre verdensmål understøtter de centrale værdier i udviklingen af Albertslund:

VERDENSMÅL FOR EN BY I BALANCE

FN's verdensmål er afsæt for at videreudvikle et Albertslund i balance, der kan give plads til endnu flere borgere. Verdensmålene er internationale mål, der giver værdi i Albertslund, når de bliver oversat til lokale pejlemærker med lokale værdier for byudvikling i Albertslund, der harmonerer med visionen om en by for børnene, det grønne og fællesskabet. Pejlemærkerne og de lokale værdier danner grundlag for planlægningen af boligudviklingen i Albertslund. Hensigten er, at verdensmålene sætter synlige aftryk i byen og understøtter en balanceret byudvikling socialt, økonomisk og miljømæssigt.

EN NY FORSTÅELSE AF BÆREDYGTIGHED

Agenda 21 har siden 1992 dannet grundlag for danske kommuners arbejde med bæredygtighed. I Albertslund har Agenda 21-strategierne i mange år samlet vores miljøindsatser – fra økologi og genanvendelse til grøn skole, naturplaner og energiforsyning.

Miljøet er stadig i højsædet i Albertslund. Med Planstrategi 2019 opfyldes Planlovens bestemmelse om, at alle kommuner skal have en strategi for bæredygtig udvikling og arbejde helhedsorienteret, tværfagligt og langsigtet med miljøspørgsmål.

Ved at benytte FN's verdensmål som ramme for planstrategien, kan vi sætte en retning for byens udvikling, der strækker sig længere end den grønne dagsorden.

Verdensmålene er 17 konkrete mål, som forpligter alle FN's medlemslande til at afskaffe fattigdom og sult i verden, stoppe klimaforandringerne, reducere ulighed og

understøtte en økonomisk udvikling, der skaber bedre forhold for både mennesker og natur.

Den nye dagsorden anerkender, at en bæredygtig udvikling består af tre dimensioner: den sociale, den økonomiske og den miljømæssige. De rummer hver væsentlige og ligestillede værdier, der skal løftes i byudviklingen.

Den bæredygtige udvikling skal ifølge FN understøttes af demokrati og samarbejde for at skabe holdbare resultater. Det understreger vi i Albertslund ved at placere verdensmål 11, 16 og 17 som omdrejningspunkt for vores virke.

VERDENSMÅL FOR BYUDVIKLING

Seks verdensmål udgør værdigrundlaget for byudviklingen i Albertslund. Derved understøtter vi en by i balance mellem sociale, økonomiske og miljømæssige hensyn.

Verdensmålene er gensidigt forbundne og indbyrdes afhængige. Ved at løfte de seks udvalgte verdensmål, bidrager vi derfor også til en række andre verdensmål. For eksempel er Verdensmål 10 (Mindre ulighed) også en løftestang for at afskaffe fattigdom (Verdensmål 1) og for at skabe kvalitet i uddannelsen for alle (Verdensmål 4).

Verdensmålene udspringer af en global sammenhæng, og skal løfte udfordringer på verdensplan, men for at verdensmålene kan tilføre Albertslund værdi, skal de omskrives til en lokal kontekst. For eksempel fokuserer Verdensmål 3 (Sundhed og trivsel) primært på at bekæmpe forurening og smitsomme sygdomme. I Albertslund handler sundhed og trivsel også om motion og fællesskab.

Nogle verdensmål er allerede godt integreret i Albertslund. Andre skal vi styrke for at opnå en bæredygtig byudvikling.

De seks udvalgte verdensmål sættes i relation til byudviklingen i Albertslund med tre pejlemærker:

- Aktiv by med rig natur
- Mangfoldig by med høj livskvalitet
- Klimaby med bæredygtig innovation

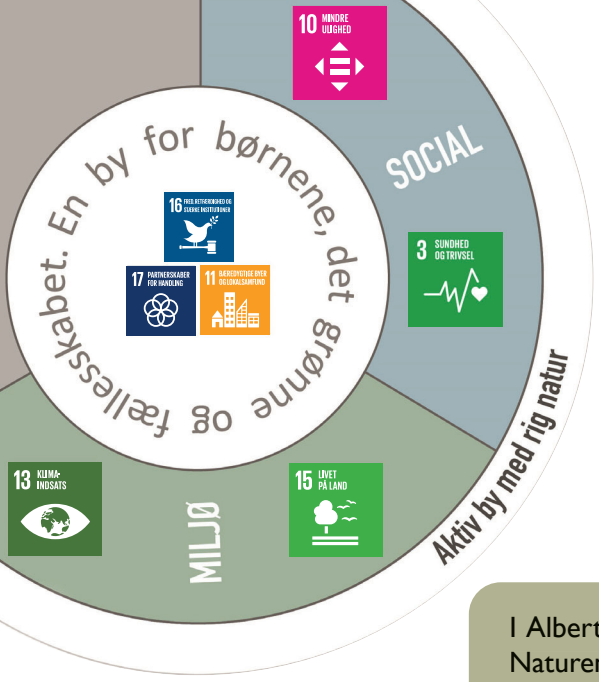
Pejlemærkerne udspringer af de seks verdensmål i kombination med Albertslund-visionen om en by for børnene, det grønne og fællesskabet. De er blevet til på tværs af Albertslunds kommunale sektorer og på baggrund af dialog med borgerne.

Pejlemærkerne er den retning vi sætter for udviklingen i Albertslund, så vi lokalt er med til at løfte verdensmålene. Pejlemærkerne går på tværs af sociale, økonomiske og miljømæssige kvaliteter, og vil i det følgende blive uddybet med ni lokale værdier for byudvikling i Albertslund.

Tre udvalgte verdensmål for de centrale værdier i udiklingen af Albertslund – en by i balance.

Visionen: Albertslund - En by for børnene, det grønne og fællesskabet.

Seks udvalgte verdensmål danner grundlag for byudviklingen i Albertslund.



AKTIV BY MED RIG NATUR

I Albertslund er bevægelse og oplevelse en integreret del af byudviklingen. Naturen skal være let tilgængelig og rumme en høj biodiversitet. Klimatilpasning sker med fokus på, at vand skaber rekreative muligheder og rigere natur.

VÆRDI 1 **Natur til oplevelse og bevægelse**

Vi kan planlægge byen, så det bliver lettere at bevæge sig i hverdagen, og vi kan styrke naturens positive påvirkning af vores trivsel og sundhed.

Naturen skal være synlig i boligområderne, og det grønne skal være med til at fremhæve bydelenes forskellige identitet. Bydelene skal rumme rekreative områder, som er tilgængelige for borgere med forskellige behov.

Det skal være nemt at komme fra boligområderne til natur som eng og skov. Vi skaber grobund for flere oplevelser i naturen i form af for eksempel spiselig beplantning, naturlegepladser og naturrum til fordybelse og læring.

Bevægelse på tværs af byen fremmes ved at udbygge de attraktive forhold for cyklister og gående og ved at placere motions- og kulturtilbud forskellige steder i byen. Undervejs på turen må man gerne få indtryk af de steder, man passerer, så vi skaber identitet og genkendelse også i stisystemerne.

VÆRDI 2 **Fælles om mere biodiversitet**

Det hastige tab af biodiversitet har stor betydning for vores samfund. Vi er afhængige af, at økosystemerne fungerer, så de renser vand, jord og luft og bestøver vilde planter og afgrøder.

Byudviklingen skal tage højde for både biologiske, funktionelle og æstetiske værdier.

Natur af høj kvalitet er ren, robust og mangfoldig med velfungerende økosystemer. Byudviklingen skal *beskytte* naturen ved at sikre en bæredygtig tæthed, hvor naturen trives mellem bygninger og infrastruktur, og ved at bevare de større naturområder som skov, eng og mose.

Vi ønsker også at *forbedre* naturkvaliteten i Albertslund. Beplantningen skal give de bedste vilkår for de dyr og planter og samtidig tilpasses det enkelte byrums funktion og karakter.

Vi understøtter sammenhængende grønne områder og mere biodiversitet for at skabe bedre vilkår for dyr og planter. Ved at omlægge græsplæner til blomsterenge, sænker vi behovet for pleje og styrker biodiversiteten.

Naturfremme er et fælles ansvar, og borgere og foreninger skal støttes i at begrønne lokale byrum og fremme biodiversiteten.

VÆRDI 3 **Vand med rekreativ værdi**

Mange byer står overfor store udfordringer med tilpasning til mere ekstrem regn og oversvømmelse. Albertslund er mindre udfordret på grund af den geografiske placering og de adskilte regnvandsanlæg, der findes i byen. Men klimatilpasning skal finde sted løbende, når byen udvikles, og nye byområder skal indgå i en samlet plan for håndtering af vand i hele byen.

Vi tilpasser håndteringen af regnvand, så risikoen for oversvømmelse af boliger og ejendomme minimeres, blandt andet ved skybrudsveje.

Med klimatilpasning kan vi gøre vores by mere robust, skabe rekreativ værdi og øge naturkvaliteten. Vi understøtter, at lokal afledning af regnvand får biologisk og rekreativ værdi i form af biodiverse våde enge, søer, grønne tage og områder uden befæstning. Vi samarbejder med andre kommuner om, at regionens ådale kan optage regnvandet og give plads til mere natur.

MANGFOLDIG BY MED HØJ LIVSKVALITET

Byudviklingen i Albertslund skal fremme trivsel gennem fællesskab, kultur og tilgængelighed. Byen skal kunne rumme forskellige mennesker i forskellige livssituationer og tilbyde attraktive muligheder for at bo, lære, arbejde, opleve og mødes i Albertslund.

VÆRDI 4 **Kultur er fællesskab og dannelse**

Kunst og kultur understøtter det gode liv i Albertslund. Kulturen styrker fællesskab på tværs ved at give fælles oplevelser, og kulturen skaber identitet og tilhørsforhold. Kulturinstitutionerne skal være mødesteder, og de nuværende kulturtilbud kan sagtens rumme endnu flere brugere.

Kulturinstitutionerne skal også igangsætte kulturelle aktiviteter i boligområderne. Kulturen skal skabe liv mellem bygningerne og motivere til at besøge parker og naturområder. Vi ønsker flere initiativer, der giver sanselige oplevelser for børn, unge og voksne.

Kulturen skal være en indgang til debat – for kulturlivet i Albertslund handler også om dannelse og særligt at gøre børn og unge til demokratiske deltagere i samfundet. I kulturlivet kan alle bidrage, og alle har en stemme.

Skolerne og ungdomsinstitutionerne er lokale kulturbærere og skal give mulighed for den brede dannelse. De skal også give mulighed for, at de unge finder deres særlige kompetencer, der giver tilknytning til arbejdsmarkedet.

VÆRDI 5 **Levende lokalmiljø med mange muligheder**

Albertslunds mange byrum og parker skal tilbyde udfoldelsesmuligheder i hele byen, og det samme sted må gerne rumme flere funktioner til socialt samvær, leg, motion og spændende oplevelser. De rekreative områder skal fremme møder mellem mennesker, og stisystemerne skal forbinde byen, så borgerne kan mødes på tværs af boligområder.

Vi ønsker at udbygge og renovere de kommunale bygninger i takt med byudviklingen for at sikre tidssvarende tilbud, der understøtter de aktuelle behov i lokalområderne. Vi ønsker at skabe en mangfoldighed i typen af institutioner, så borgeren kan vælge for eksempel børnehaver med særligt fokus på udeliv eller idræt. I Albertslund har børnene god plads, og det er en værdi, vi ønsker at bevare.

Det lokale erhvervsliv skal være drivkraft for at skabe mere liv i byen. Butikkerne skal primært ligge i bymidten, dog med lokale muligheder for indkøb og service. Vi understøtter som kommune et samarbejde med private virksomheder om at udvikle og tage ejerskab til byen.

Foreningslivet er en vigtig spiller i at skabe liv i byen. Foreninger skal have let adgang til lokaler og byrum, så de kan være med til at styrke det lokale fællesskab.

Erhvervsområderne skal i samarbejde med virksomhederne forskønnes og åbnes op, så de bliver mere attraktive både for borgere og investorer. I Albertslunds erhvervsområder er produktion og industri gradvist blevet overtaget af service- og lagervirksomhed. Vi ønsker flere kontorvirksomheder, der kan skabe lokale jobs og tiltrække flere borgere til Albertslund.

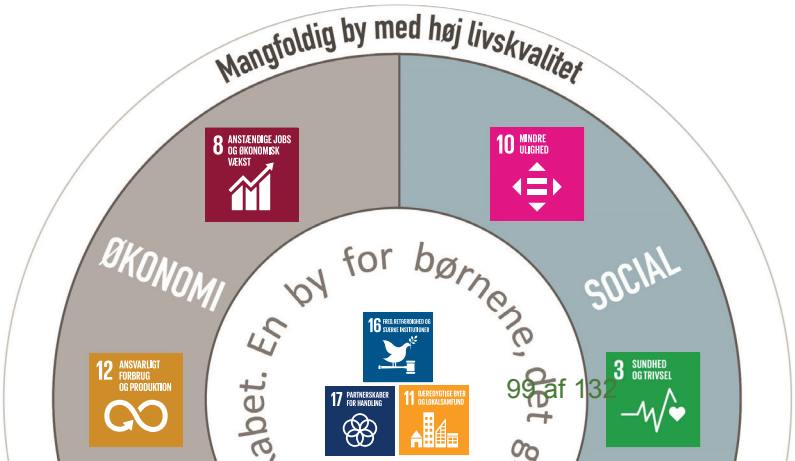
VÆRDI 6 **En sund, tryg og tilgængelig by for alle**

Støj er sundhedsskadeligt og forringer kvaliteten af vores by og naturområder. Byen skal indrettes med henblik på at reducere især trafikstøj, blandt andet ved at sænke hastigheden, anvende støjreducerende belægning og lade færre biler passere gennem boligområder. Vi understøtter et lavt støjniveau, så trivsel og sundhed øges i både udeområder og boliger.

Albertslund skal være en by, hvor man kan blive boende i samme lokalområde selvom, ens livssituation ændrer sig. Det forudsætter attraktive boliger i forskellige størrelser og typer. Vi understøtter levende fællesområder og stisystemer med belysning og genkendelighed.

Vi optimerer trafiksikkerheden, så risikoen for uheld mindskes, og vi prioriterer sikre stier til skoler og dagtilbud. Vi understøtter tilgængelighed til offentlige funktioner og transport, så vi tager hensyn til borgere med funktionsnedsættelse.

Vi går i dialog med borgerne om lokalområdernes udfordringer og potentialer, og vi arbejder med adfærd sideløbende med fysiske tiltag.



PEJLEMÆRKE 2

KLIMABY MED BÆREDYGTIG INNOVATION

I Albertslund fremmer vi byudvikling, der bidrager til den grønne omstilling. Det gør vi ved at reducere vores miljø- og klimaaftryk og ved at åbne byen op som laboratorium for bæredygtig innovation.

VÆRDI 7 **Ansvarlig udvikling for miljø og mennesker**

Klimaet er et fælles ansvar og det ligger i Albertslunds DNA at være med i de netværk, der løfter den grønne dagsorden, både regionalt, nationalt og internationalt. Vi samarbejder om bæredygtige indkøb, mobilitet, energiforsyning og affaldshåndtering, og vi sætter i fællesskab langsigtede mål for en bæredygtig udvikling på tværs af grænser.

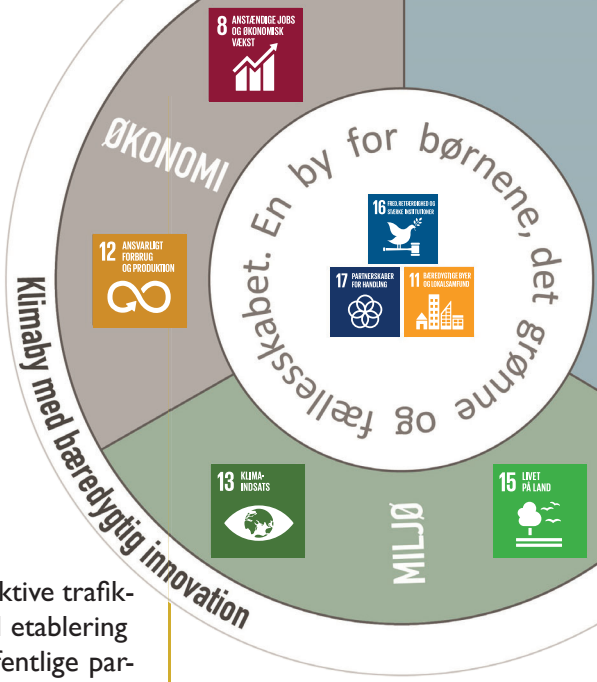
I kraft af Albertslunds geografi og befolkningstæthed, har vi primært fokus på energieffektivitet og udnyttelse af overskudsvarme fremfor energiproduktion. Lokal energiproduktion understøttes, hvor det giver værdi for miljøet og klimaet. Vi øger energieffektiviteten i boliger og bygninger i samarbejde med borgere og erhverv. Det baner vej for mere lavtemperaturfjernvarme, som på sigt understøtter overgangen til en fossilfri energiforsyning.

Cirkulær økonomi vil blive en større del af den måde byer drives og udvikles på. Byggeriet står for 35 procent af al affald og udgør 20 procent af Danmarks CO_2-udledning. Vi ønsker at sikre langtidsholdbare, bæredygtige løsninger i byudviklingen og byggeriet ved at vægte totaløkonomi og kvalitet i udbud. Vi renoverer de kommunale bygninger i takt med byudviklingen, så bygningernes værdi bevares, og bygningernes miljøaftryk reduceres. Vi genbruger bygningsstrukturer og materialer, hvor det er hensigtsmæssigt og hvor de repræsenterer en værdi for lokalsamfundet.

Vi prioriterer fælles faciliteter i byen, hvor borgerne kan spise sammen eller bytte, dele og reparere ejendele.

VÆRDI 8 **Bæredygtig mobilitet i hverdagen**

Byudviklingen skal skabe de bedste muligheder for at færdes uden bil til arbejde, skole og fritidstilbud. Cyklister kræver langt færre investeringer end bilister og giver mindre støj, udleder mindre CO_2 og reducerer lokal luftforurening. Vi understøtter, at børn tidligt lærer at cykle og har trygge og sikre stier at færdes på. Vi samarbejder regionalt om supercykelstier og om mere miljøvenlig kollektiv transport for eksempel i form af elbusser.



Den kollektive transport skal være let tilgængelig, og vi udvider det kollektive trafiktilbud, hvor det giver mening. Vi prioriterer delebilspladser og klargør til etablering af ladeinfrastruktur til elbiler i boligområder og ved renoveringer af offentlige parkeringsområder.

VÆRDI 9 **Borgernær innovation sætter grønne spor i byen**

Albertslund skal fortsat gå forrest med ny lys- og byteknologi. Vi stiller byen til rådighed som laboratorium og understøtter netværk mellem virksomheder med fokus på bæredygtig byudvikling. Vi udbreder energieffektiv belysning i hele byen, og vi understøtter, at alle bygninger og boliger forberedes til lavtemperaturfjernvarme.

Vi bidrager til integration af transport, energiforbrug og -produktion, og vi benytter data til at skabe nye løsninger for grøn omstilling.

Vi kommunikerer vores bæredygtige værdier tydeligt og stiller krav, hvor det er muligt, når vi indgår samarbejder om byens fysiske udvikling, og når vi har dialog med lokale virksomheder. Vi indretter byen, så det er let for lokale virksomheder at tage del i byens miljøvenlige indsatser.

Vi undersøger, hvordan vi opnår den største reduktion af luftforurening lokalt. Vi har fokus på nedbringelse af partikelforurening fra for eksempel kørsel, erhverv og brændeovne. Vi understøtter borgernes lokale ejerskab til byen for at forebygge forurening i form af affald, hærværk og pesticider. Vi arbejder for at beskytte grundvandet og minimere jordforurening.

PLANLÆGNING AF MERE ALBERTSLUND

Når vi planlægger for flere boliger, gør vi det med afsæt i pejlemærkerne og de ni lokale værdier. Hermed sikrer vi, at byplanlægningen er med til at indfri verdensmålene, og at byplanlægningen er bæredygtig socialt, økonomisk og miljømæssigt. Det skal give et Albertslund i balance.

Pejlemærkerne for byens udvikling og de lokale værdier kobles til den udvikling vi står overfor, når vi skal planlægge for mere Albertslund. Vi gør det konkret med fire strategiske prioriteringer for et Albertslund i balance.

Befolkningstallet stiger i Hovedstadsregionen, hvor væksten fra 2009 til 2019 har været 10 procent. København og Vallensbæk har haft en befolkningstilvækst på over 20 procent, mens Glostrup og Hvidovre har haft en tilvækst på lidt over 8 procent. Albertslund har i samme periode haft en befolkningstilvækst på 0,04 procent. Den generelle befolkningsvækst i regionen betyder, at Albertslund har gode muligheder for at få glæde af udviklingen, såfremt der opføres attraktive boliger.

Albertslunds boligsammensætning har betydning for befolkningsudviklingen. De lange ventelister på de almene boliger, det begrænsede udbud af ejerboliger samt de meget få private udlejningsboliger betyder, at der er meget lidt bevægelse i boligmarkedet i Albertslund. Det er ganske enkelt vanskeligt at skaffe en ny bolig – både for borgere i Albertslund og for dem, der gerne vil flytte til byen.

De sidste 30 år er der kun bygget knap 10 procent nye boliger, og sammenligninger med nabokommuner viser, at der er en direkte sammenhæng mellem antallet af nybyggede boliger, boligernes størrelse og befolkningstilvækst.

Befolkningstilvæksten i Hovedstadsområdet forventes at fortsætte med 291.000 nye borgere frem til 2045. Hvis vi får flere borgere i Albertslund, kan vi skabe en større grad af økonomisk uafhængighed af den kommunale udligningsordning. Det er nødvendigt for at drive velfærden til både de svageste og den brede befolkning. Der er potentiale for befolkningsvækst i Albertslund, og der er behov for en boligudbygning med omtanke.

Planstrategien fastsætter fire strategiske prioriteringer, der skal bidrage til et Albertslund i balance.

HVERDAGSLIV

BOLIGER

NATUR I BYEN

FORBINDELSER

HVERDAGSLIV

Albertslund er et godt sted at bo og leve, og verdensmålene er en del af hverdagen. Her er stærke lokale fællesskaber, et rigt kulturliv, fritidsaktiviteter til alle aldersgrupper og nærhed til naturen. I Albertslund skal det være muligt at finde både indkøb lokalt, gode servicetilbud og fritidstilbud. Når byen bliver større, er det derfor vigtigt at holde fast i og styrke de kvaliteter, vi allerede har. Det er hverdagslivet, der binder os sammen.

Albertslund Midtby skal styrkes som byens samlingssted for detailhandel, kultur og byliv. Den digitale udvikling ændrer den måde, vores by fungerer på. Når vi køber ind på nettet, betyder det samtidig, at funktioner, der tidligere var mødesteder i bymidten, lukker. Samtidig er der efterspørgsel på mere oplevelsesprægede tilbud såsom caféer, yoga- og fitnesscentre. Det stiller nye krav til, hvad byen skal tilbyde af mødesteder. Midtbyen skal være inspirerende og give os lyst til at komme ud i byens rum, så vi møder hinanden og dyrker vores interesser sammen.

Kulturevents giver energi til hele byen og skaber fællesskab og identitet i byen. Det skal fortsat være muligt at lave kulturaktiviteter forskellige steder i byen – også når vi bliver flere borgere.

BUSINESS IMPROVEMENT DISTRICT

Et Business Improvement District (BID) er et initiativ, hvor en kommune, virksomheder og/eller ejendomsejere arbejder sammen om et fælles mål om at forskønne og opgradere deres område. BID er også med til at skabe netværk og et tilhørsforhold til lokalområdet. Målet er at gøre området attraktivt for alle, der kommer i kvarteret. Initiativtagerne sætter en række forskellige tiltag i gang, der skal løfte området. Det kan for eksempel være bedre vedligeholdelse til øget tryghed eller afholdelse af events. Et BID-initiativ bliver finansieret af et kontingent fra ejendomsejerne og erhvervslejerne i kvarteret. Kommunen vil ofte være en aktiv igangsætter med delfinansiering og sekretariatsbistand.

LOKALE VÆRDIER FRA VERDENSMÅLENE

VÆRDI 4 Kultur er fællesskab og dannelse

VÆRDI 5 Levende lokalmiljø med mange muligheder

VÆRDI 7 Ansvarlig udvikling for miljø og mennesker

VÆRDI 9 Borgernær innovation sætter grønne spor i byen

DET GØR VI

Vi styrker Albertslund Midtby som byens fælles mødested med detailhandel, kultur og uddannelse.

I Albertslund spiller idræt og fælleskaber en vigtig rolle, og det skal det fortsat. Vi fastholder og styrker derfor, at flere kan mødes omkring idræt ved at have et bredt udbud af idrætsgrene og investere i en ny hal på Albertslund Stadion.

Vi understøtter og inspirerer til kultur- og fritidsaktiviteter i byen. Derved skaber vi muligheder for at kunne skabe nye fællesskaber.

HANDLING

- Udarbejde en plan for Albertslund Midtby, der binder funktionerne sammen og skaber rum for boliger.
- Styrke udviklingen af Albertslund Midtby som byens mødested gennem at initiere et samarbejde med de lokale aktører i et BID-samarbejde.
- En ny hal supplerer idrætsfaciliteterne på Albertslund Stadion.

BORGERNE SIGER

"Kulturinstitutionerne må gerne blive nemmere at finde, måske man kan åbne dem mere op i byrummet"

"Der findes mange initiativer til at mødes og lokale events som børnefestugen og Badesøen Festival"

"Forskelligheden, kreativiteten og kulturtilbuddene er det fede ved at bo i Albertslund"

"Mere liv i centret, bedre butikker og indkøbsmuligheder lokalt"

BOLIGER

Albertslund skal have et varieret og attraktivt udbud af boliger i god kvalitet. Byudvikling med afsæt i verdensmålene skal derfor tilføje de boligtyper, byen mangler, så der sikres en bæredygtig bolig- og befolkningssammensætning. Det kan ske i byudviklingsområderne, men også ved fornyelse af eksisterende boligmasse.

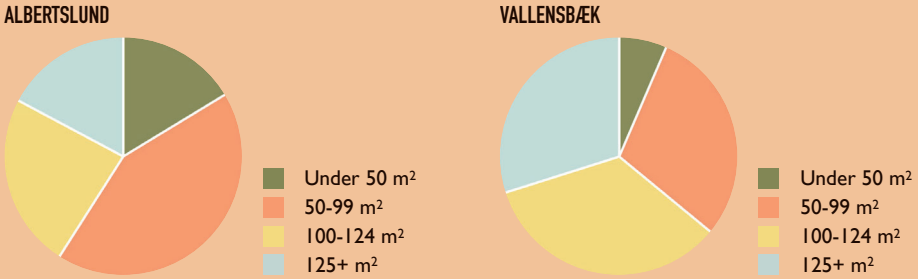
Siden 1960-70'erne, hvor de fleste af boligerne i Albertslund er bygget, er der sket en generel velstandsstigning i Danmark. Voksne flytter oftere end før, og det er mere almindeligt at bo alene eller bo i sammenbragte familier. Det skaber behov for en anden og mere varieret boligmasse end den, Albertslund har i dag.

Albertslund mangler boliger med god plads til mange børn og boliger tæt på stationerne, hvor man kan bo uden at være afhængig af en bil for at komme på arbejde og købe ind. Der mangler også boliger til seniorerne, og de kommer i løbet af de kommende år flere steder i byen.

De fleste boligområder i Albertslund har et forholdsvis ensartet udbud med mange boliger af samme type og størrelse, hvilket gør det svært at blive i samme område, hvis ens behov ændres.

I Albertslund er der mange gode fælles friarealer mellem boligerne, hvor leg og nabosnak opstår. Det holder vi fast i, for det binder os sammen.

BOLIGSTØRRELSER



LOKALE VÆRDIER FRA VERDENSMÅLENE

VÆRDI 2 Fælles om mere biodiversitet

VÆRDI 5 Levende lokalmiljø med mange muligheder

VÆRDI 6 En sund, tryg og tilgængelig by for alle

VÆRDI 8 Bæredygtig mobilitet i hverdagen

DET GØR VI

Vi bygger en by for mennesker, hvor vi sikrer den rette balance mellem bygningstæthed og natur og hvor der er let adgang til grønne områder uanset hvor man bor.

Vi undgår høje bygninger på grænsen til det åbne land, skov og eng, så oplevelsen, når man færdes i naturen, ikke domineres af byen

For at understøtte at flest mulige har let adgang til offentlig transport, må der bygges tættest og højest ved stationerne.

Hvis livssituationen ændrer sig, skal det være muligt at finde en ny passende bolig – vi planlægger for nye boligområder med forskellige typer boliger i flere størrelser.

Vi arbejder for et alsidigt udtryk i bebyggelserne og et mere varieret arkitektonisk udtryk af høj kvalitet. Byrummene mellem boligerne skal invitere til brug og det uformelle møde.

Vi vil planlægge for flere attraktive boliger for børnefamilier.

HANDLING

- En ny Arkitekturpolitik skal sigte mod god kvalitet af byrum og bygninger.
- Vi udarbejder principper, der sikrer, at Albertslund får en varieret boligsammensætning.

BORGERNE SIGER

"Den kommende byudvikling må gerne have fokus på blandede boligområder"

"Vi vil gerne have byggeri og landskaber i høj kvalitet – sig ikke, at det er umuligt"

"Vi har gode naboer og passer på hinanden"

"Skab boliger med vægt på fællesskaber og blandet beboersammensætning"

NATUR I BYEN

Overalt i Albertslund skal naturen være tilstede – i boligområderne, i byparkerne, på kanten mellem by og land, men også når vi bevæger os rundt i byen. Med verdensmålene som fundament øger vi kvaliteten af byens rum og parker, skaber større biodiversitet, steder til bevægelse og fordybelse og styrker sundhed og trivsel for borgerne. Når vi arbejder med verdensmålene, skaber vi mulighed for møder mellem mennesker og mellem mennesker og naturen.

Vi skal se vores parker og grønne områder som en helhed – en grøn og blå infrastruktur, som udgør et sammenhængende økosystem for mennesker, dyr og planter. Når vi udformer landskabsrummene, skal vi gøre det lettere at bevæge sig fra ét landskabsrum til en andet for både mennesker, dyr og planter.

Vi skal øge kvaliteten af byens landskabsrum, skabe landskabelige identiteter og prioritere at øge biodiversiteten. En øget biodiversitet kan være med til at sikre levegrundlaget for flere typer planter og dyr i naturen. Det betyder, at vi skal gå fra den ensartede og velplejede natur i byen til også at have et mere blandet, varieret og vildt udtryk. Samtidig kan de forskellige naturtyper bruges til at skabe nye landskabelige identiteter lokalt.

Naturen har et stort potentiale for læring. Ved at formidle tekniske løsninger om for eksempel lokal afledning af regnvand, kan vi udbrede ny viden om vand, dyr og planter til byens borgere. I udformningen og indretningen af byrummene, kan vi bruge byens rum til læring og som laboratorium for naturens systemer.

BIODIVERSITET

I Albertslund består naturen i byen ofte af kun af få plantearter inden for et givent friareal. Manglen på forskellighed og blomstrende planter bevirker blandt andet, at insekter og fugle ikke har nok føde og egnede levesteder.

Biodiversitet betyder forskellighed – forskellighed i plante-, dyre- og svampearter. Er der en høj biodiversitet, er der mange arter tilstede, og arterne vil ofte være afhængige af hinanden i større eller mindre grad. Sammensætningen af mange, forskellige arter skaber potentiale for en mere varieret og robust natur.

LOKALE VÆRDIER FRA VERDENSMÅLENE

VÆRDI 1 Natur til oplevelse og bevægelse

VÆRDI 2 Fælles om mere biodiversitet

VÆRDI 3 Vand med rekreativ værdi

VÆRDI 4 Kultur er fællesskab og dannelse

DET GØR VI

Vi vil indrette byen med natur, der kan noget forskelligt. Noget kan rense vand eller luft, andet kan skabe nye habitater for dyr og planter.

Byens landskabsrum skal indrettes, så de opfordrer til leg og bevægelse. Vi skal bruge kunst og natur til at give oplevelser og få flere til at bruge byens rum.

Vi skal i højere grad bruge vand, planter og dyr til at skabe forskellige sanseindtryk i byens rum.

Kunst og natur skal bruges som identitetsskabende markører og give byrummene en tydelig identitet.

HANDLING

- Grønt bykort med kortlægning af byens grønne og blå landskabsrum og korridorer, deres tilstand og potentialer.
- Udarbejdelse af et kvalitetsprogram for biodiversitet og landskabsrum i den byggede by.

BORGERNE SIGER

"De grønne områder skal være æstetiske, byde velkommen og samle og være attraktive for forskellige typer mennesker"

"Nærheden til natur er grunden til, at vi bor i Albertslund"

"Natur i byen gør godt"

"Flere funktioner i byrummene, gerne i tæt forbindelse til hinanden, så man møder andre"

FORBINDELSER

Når du bevæger dig ud i byen, mødes du af et net af stier, der forbinder boligområder og leder videre til næste stop. Der er forbindelser til oplevelser og bevægelse, der er forbindelserne, der giver mulighed for fordybelse og dem, der giver mulighed for at møde vores nabo – forbindelserne styrker sammenhængskraften.

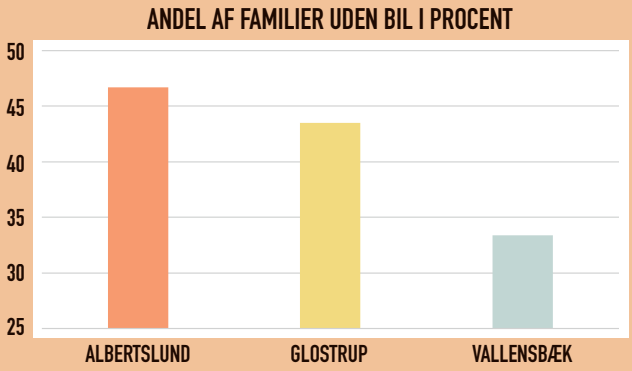
Albertslund er kendt for sit unikke stisystem for gående og cyklister, der er adskilt fra vejen og sikrer høj trafiksikkerhed og god tilgængelighed i hele kommunen. Børn og voksne i alle aldre skal kunne bevæge sig frit på stinettet, når de bruger byen. For cyklister og gående er Roskildevej og jernbanen to store barrierer.

I udviklingen af byen – og når større byudviklingsområder planlægges, skal der findes løsninger til at binde byen sammen. Ved udvikling af nye boligområder nytænker vi det separerede stisystem som kendetegner Albertslund. Vi stiller krav om, at stier i nye projekter skal koble sig til Albertslunds eksisterende stisystem.

Når vi bliver flere mennesker på samme areal, og flere samtidig ejer en bil, vil trafikmængden og deraf også mængden af trafikstøj øges. Albertslund har færre familier med bil end vores nabokommuner, men flere og flere får bil, og det er derfor forsat vigtigt at flytte ture fra bil til cykel og kollektiv trafik. Støj fra trafikken påvirker befolkningens sundhed negativt, og vi skal derfor finde løsninger i byudviklingen, der reducerer støjen. I det arbejde er verdensmålene et godt afsæt, når vi skal prioritere vores indsatser.

BILEJERSKAB

- Færre har bil i Albertslund sammenlignet med vores nabokommuner.
- I Albertslund er knap 1.900 boliger belastet med trafikstøj, svarende til cirka 15 procent af boligerne.



LOKALE VÆRDIER FRA VERDENSMÅLENE

VÆRDI 1 Natur til oplevelse og bevægelse

VÆRDI 6 En sund, tryg og tilgængelig by for alle

VÆRDI 8 Bæredygtig mobilitet i hverdagen

VÆRDI 9 Borgernær innovation sætter grønne spor i byen

DET GØR VI

Vi fastholder det separate stisystem som overordnet princip for forbindelserne mellem byområderne, men giver også mulighed for at finde nye måder at skabe sikre og trygge forbindelser på, når vi udvikler byen.

Vi arbejder for at skabe bedre forbindelser på tværs af Roskildevej og jernbanen for cyklister og gående.

Vi sikrer, at nye byudviklingsområder forbindes internt for cyklister og fodgængere og med de omkringliggende boligområder.

Vi prioriterer støjreducerende tiltag som integrerede elementer i byrummet, hvor det er muligt, før facadetekniske løsninger på støjdæmpning vælges.

HANDLING

- Vi udarbejder principper for nye stiforbindelser.
- Vi udarbejder principper for, at nye boligområder skal koble sig på det eksisterende stinet.
- Vi udarbejder principper for boligudvikling i områder, der er plaget af støj.

BORGERNE SIGER

"Det kan være svært som gående at komme rundt i byen, da forbindelse fra stien op til bussen, der kører på vejen, mange steder er svær at bruge"

"En kvalitet for os er, at børnene selv kan køre rundt på stisystemet"

"Vi bor i Albertslund, fordi det er tæt på alt, og vi har Vestskoven som nabo"

"De gode stiforbindelser skal være trygge at færdes på, også når det er mørkt"

UDVIKLINGS-MULIGHEDER

Albertslund har flere steder, hvor det er muligt at udvikle byen. De største områder er her beskrevet med de muligheder stederne byder på.

FRA VERDENSMÅL TIL LOKALE PEJLEMÆRKER → LOKALE VÆRDIER → STRATEGISKE PRIORITERINGER FOR PLANLÆGNING → UDVIKLINGS-MULIGHEDER → MERE ALBERTSLUND

ALBERTSLUND MIDTBY

Albertslund Midtby er byens centrale bymidte lige ved S-togsstationen. Udover Albertslund Centrum omfatter Midtbyen det nye Vestskovens Gymnasium, Musikteateret, biblioteket og Forbrændingen samt bebyggelserne rundt om Rådhussøen og langs Kanalgaden. Midtbyen har været under omdannelse i en årrække med fokus på at styrke området som byens samlende midtpunkt, og samtidig skabe plads til flere boliger.

VRIDSLØSELILLE FÆNGSEL

Vridsløselille Fængsel er i foråret 2019 blevet sat til salg. Fængslet er kendt fra filmene om Olsen Banden, der altid starter med, at Egon Olsen kommer ud af fængselsporten. Bygningerne er opført i 1859 og består af fængselsbygningerne, kirke, værksteder, enkelte boliger og store grønne udearealer. Området er centralt placeret tæt på S-togsstation og Albertslund Centrum, og er et nøgleområde i udviklingen af Albertslund.

HYLDAGERKVARTERET

Visionen er, at Hyldagerkvarteret skal udvikle sig med fællesskabet som omdrejningspunkt i indretningen af boligområdet. Der bliver plads til børn og forældre på tværs af generationer, og der gives plads til nye bofællesskaber. Der ønskes en varieret beboersammensætning med vægt på mangfoldighed og gode rammer uanset familiestørrelse. Naturen og landskabet skal bruges til at styrke kvaliteterne i det nye boligområde.

HERSTED INDUSTRIPARK

Med letbanen bliver Hersted et nyt omdrejningspunkt i Albertslund. Området omkring letbanestationen bliver et centralt udgangspunkt for den nye byudvikling. Letbanestationen giver nye muligheder for et blandet byområde for boliger og erhverv beliggende mellem skov og letbane. Der bliver både plads til nye typer erhverv og boliger til nye borgere, der sammen med de oprindelige albertslundere kan skabe en ny og spændende udvikling for hele byen.

RADIOSTATIONEN

Området har været anvendt til Radiostation siden 1932 og er beliggende mellem byen og Vestskoven. På radiostation er der flere tekniske bygninger samt en 99 m høj gittermast. Området har potentiale til at blive et åbent og tilgængeligt boligområde, hvor friarealer indrettes med fokus på naturoplevelser og biodiversitet, så der skabes en tydelig sammenhæng til Vestskoven.

COOP

Siden 1963 har COOP haft hovedkontor og centrallager i Albertslund i området beliggende mellem Roskildevej og jernbanen. Lageraktiviteterne flytter nu ud af Albertslund. COOP ønsker at fastholde deres hovedkvarter i området og omdanne resten af arealet til et blandet byområde med boliger og erhverv. Området ligger centralt placeret, men er trafikalt ikke forbundet med resten af byen.

FREMTIDIG PLANLÆGNING

I Albertslund skal byplanlægning sikre, at boligudviklingen sker i et tempo, hvor den kommunale service kan følge med. Formålet er at sikre, at boligudviklingen sker hensigtsmæssigt i forhold til den kommunale service uden at hindre udbygningen af ét område, fordi et andet område i byen ikke er færdiggjort. En boligudvikling kan derfor ske i for eksempel både Albertslund Midtby og Hersted Industripark samtidig, hvis der er kapacitet i skoler og børnehaver.

Det er vigtig at de nye boligområder bliver en del af Albertslund og den en fælles identitet. Områderne skal supplere det nuværende Albertslund på hver sin måde og bidrage til en bæredygtig byudvikling.

Det er en forudsætning at byudviklingen sker i overensstemmelse med den langsigtede boligefterspørgsel i hovedstadsområdet. Både med hensyn til boligstørrelser og boform, således at Albertslund forsat vil være en by for børnene, det grønne og fællesskabet.

Der arbejdes desuden med følgende øvrige kriterier i planlægningen frem til 2024:

- Projekter, der lever op til lokale værdier fra verdensmålene.
- Arealer med et varieret boligudbud med prioritering af familieboliger.
- Arealer, der infrastrukturelt er velforsynede og understøtter den kollektiv trafik.
- Arealer, som sikrer høj kvalitet og en god balance mellem det byggede og naturen.
- Arealer, der understøtter den eksisterende detailhandelsstruktur.
- Arealer, der bidrager til et levende og alsidigt byliv.

Kriterierne skal sikre, at byudviklingen sker på et socialt, økonomisk og miljømæssigt forsvarligt grundlag.

GENNEMFØRTE PLANER

Planloven fastlægger at planstrategien skal indeholde oplysninger om den planlægning, der er gennemført siden den seneste revision.

KOMMUNEPLANTILLÆG TIL KOMMUNEPLAN 2018

Vedtaget
Kommuneplantillæg 1 - Herstedvester Landsby
Kommuneplantillæg 2 - Hjørnegrunden
Kommuneplantillæg 3 - Kanalgaden 3
Kommuneplantillæg 4 - Roskildevej 169 og Linde Allé 2-4
Kommuneplantillæg 7 - Hyldager Bakker
Kommuneplantillæg 8 - Hyldagerkvarteret
Kommuneplantillæg 5 - Roholmparken
Kommuneplantillæg 6 - Roskildevej 82-84
Kommuneplantillæg 10 - Grønt Danmarkskort

LOKALPLANER

Vedtaget

2.10	Herstedøstervej 27-29
2.11	Boliger ved Læhegnet
3.13	Værkstedskvarteret
3.15	Etageboligbebyggelse på Rønne Allé 1
4.12	Vestskoven Gymnasium
7.14	Boligbebyggelse på Albogrunden
7.15	Boliger på Kanalgaden 3
9.7	Lokalplan 9.7 - Herstedvester Landsby
9.8	Senioregnede boliger i Herstedvester Landsby
12.7	Rammelokalplan for Hyldagerkvarteret
13.6	Blokland
13.7	Roskildevej 169 og Linde Allé 2-4
18.1.1	Roholmparken - seniorbofællesskaber og park
18.6	Beboerhus på Degnehusene 119
23.5	Senioregnede boliger i Albertslund Vest
25.6	Lokalplan 25.6 - Hyldager Bakker

Forslag

18.1.2	Roholmparken Vest - Seniorbofællesskab

LANDSPLANDIREKTIVER

Fingerplan 2017
Fingerplan 2019
Detailhandel for hovedstadsområdet 2019

Kommende Kommuneplan 2022 - 2034 revideres i sin helhed.

BORGERINDDRAGELSE

I forbindelse med udarbejdelse af kommuneplanstrategien har der været afholdt en række borgerinddragelsesmøder og -processer. Der har været fokus på at lytte til borgerne og lade dem komme med deres tanker og ønsker under frie rammer inden udarbejdelsen af strategien.

POLITISK

Temamøde i Kommunalbestyrelsen
12. marts 2019

UNGEPERSPEKTIV

Politikere og unge kommer med anbefalinger til, hvad den gode by er, når man er ung

BÆREDYGTIG BY I BØRNEPERSPEKTIV

Spejderne og Egelundskolen bygger bæredygtig drømmeby

FÆLLESSKABER I BOLIGOMRÅDERNE

Fokus på, hvad fællesskab er i og imellem boligområderne

VERDENSMÅL

Prioritering af lokale indsatser for verdensmål på borgermøde

BOLIGUDVIKLING

Udviklingen i byen med fokus på boliger, natur og forbindelser

BYENS VISION

Samtalesaloner om børnene, det grønne og fællesskab

DET GODE LIV FOR BØRNEFAMILIERNE

Børnefamilier snakker prioriteter i byen til Grøn Dag

POLITISK

Temamøde i Kommunalbestyrelsen
14. maj 2019

MERE ALBERTSLUND

Vedtagelse af forslag til Planstrategi 2019
12. november 2019

Albertslund Kommune

5.3 Fælles om Albertslund - kommunens fællesskabsstrategi

FÆLLES OM ALBERTSLUND

- En politik for fællesskab, medborgerskab og ligeværdig deltagelse

Albertslund Kommune

vores by

FORORD

”Fremtidens Albertslund er en by, hvor alle kan deltage i fællesskabet. En by, hvor mennesket kommer først, og hvor vi vil noget med hinanden. Vi tror på, at et stærkt fællesskab er forudsætningen for, at det enkelte individ kan udfolde sit fulde livspotentiale.”

Sådan står der i Albertslund Kommunes vision og strategi: En by for børnene, det grønne og fællesskabet. Politikken ”Fælles om Albertslund” sætter fokus på kommunen som et fællesskab, hvor *vi* - borgere, kommunale medarbejdere og politikere - vil noget med hinanden og hvor alle byens borgere kan deltage i byens små og store fællesskaber.

Fælles om Albertslund, er en politik for albertslundere og af albertslundere. I processen har byens borgere sat retning på politikken og delt deres drømme om, hvad vi skal med hinanden og hvad der skal til, for at vi kan lykkes. Politikken er udviklet i en inddragende proces, hvor politikkens værdier om medborgerskab, fællesskab og ligeværdig deltagelse har været i højsædet. Her har byens borgere været med i udviklingen hele vejen, og løbende fået at vide, hvad deres bidrag og deltagelse har resulteret i.

Politikken viser vejen for, hvordan vi som kommunale medarbejdere, politikere og borgere kan være fælles om at udvikle byens fremtid. Den fordrer et fælles ansvar, hvor byens borgere, uanset etnicitet, køn, seksualitet, handicap, uddannelsesniveau, alder, evner og interesser, deltager i udviklingen af byen, ligesom politikere og kommunale medarbejdere medvirker til at gøre deltagelse lettere.

Således sætter politikken retning for kommunens aktiviteter. Albertslund Kommune forpligter sig på, at tænke fællesskab, medborgerskab og ligeværdig deltagelse ind i vores daglige arbejde, i fremtidige politikker og projekter.

Værdier som fællesskab, medborgerskab og ligeværdig deltagelse kommer nemlig ikke af sig selv, men bliver skabt i møderne mellem byens borgere, medarbejdere og politikere. Hvis vi skal lykkes med fortsat at have en by, hvor alle har mulighed for at deltage aktivt i fællesskaberne og i demokratiet, er det essentielt at vi alle gør en indsats.

God fornøjelse med læsningen og det fremtidige arbejde.

Bedste hilsner
Borgmester, Steen Christiansen og Formand for Temaudvalget, Kenni Flink

VORES VISION – ET FÆLLES VI

Albertslund er kendetegnet ved aktive medborgere, der bidrager med idéer til, hvordan vores by kan udvikle sig, og energi til at føre det ud i virkeligheden. Byens udfordringer kan kun løses ved at vi samarbejder med byens borgere, virksomheder, foreninger, frivillige og fællesskaber. Derfor danner politikken rammerne for, hvordan vi, borgere, politikere og kommunale medarbejdere, kan være fælles om at udvikle vores by; Albertslund.

Politikken er en erkendelse af, at Albertslund er en mangfoldig by, som rummer mange små og store fællesskaber. I vores by bor og lever borgere i alle aldre, borgere med mere end 100 forskellige nationaliteter, borgere med forskellig livsstil og baggrund. Byens mangfoldighed skal i endnu højere grad sættes i spil, når vi udvikler vores fælles by.

Med politikken ”Fælles om Albertslund” går vi fra at tale om integration til at tale om medborgerskab. Medborgerskabet er båret af, at alle albertslundere bringer deres viden og erfaring fra uddannelse, job og fællesskaber, ligeværdigt i spil i udviklingen af byen. Vi vil arbejde for, at alle byens borgere kan bidrage til et fælles Albertslund.

Vi er fælles om Albertslund, når politikere og borgere mødes om byens fremtid på borgermøder, når borgere engagerer sig i bestyrelseslivet, boligområdet, foreningslivet, sportsklubben, deltager i høringssvar og stiller borgerforslag. Vi er fælles om byen, når virksomheder skaber arbejdspladser og engagerer sig i at hjælpe borgere i arbejde eller har skoleklasser på besøg, for at vise de mange jobmuligheder, som byen rummer. Vi er fælles om byen når vi udvikler boligområder med parker, naturområder og et rigt dyre- og planteliv, som gør det attraktivt at mødes i byens grønne omgivelser.

Vi er også fælles om Albertslund og byens udvikling, når vi møder hinanden i helt almindelige hverdagssituationer. I mødet mellem forælder og personale i daginstitutionen, i mødet med naboen i boligområdet eller i første møde med et nyt ansigt i Albertslund.

Måden vi møder hinanden på i hverdagen, er med til at forme byens DNA.

Visionen med politikken er derfor at vi møder hinanden i *et fælles vi*, frem for i et ”dem” og et ”os”. Vi skal fortsat være et åbent, sammenhængende og rummeligt lokalsamfund. Det stiller krav til at vi alle bidrager med dét, vi hver især kan, og samtidig giver plads til at andre kan det samme. Når vi bidrager til og deltager i byens udvikling, gør vi det ud fra et sæt af demokratiske spilleregler om accept, tolerance, ligeværd og respekt. Det kommer til udtryk ved at *vi* - borgere, politikere og kommunale medarbejdere - møder hinanden ud fra et fælles værdigrundlag i hverdagen:

- Alle albertslundere mødes som individuelle personer med individuelle livsforløb, erfaringer, værdier og kompetencer.
- Alle albertslundere deltager og indgår så vidt muligt på eget initiativ i demokratiske sammenhænge, tager ansvar for eget liv og deltager i fællesskabet. Byens politikere og kommunale medarbejdere medvirker til at gøre deltagelse for alle lettere.
- Alle børn og unge i Albertslund dannes til at være aktive medborgere gennem deltagelse i fællesskaber, uddannelse, job og demokrati.
- Alle albertslundere accepterer religions- og ytringsfrihed, samt udviser åbenhed og forståelse for medborgere uanset etnicitet, køn, seksualitet, handicap, uddannelsesniveau, alder, evner og interesser.
- Alle albertslundere udviser rummelighed overfor medborgere, med en anden baggrund og holdning end ens egen.
- Alle albertslundere anerkendes for og udvikler sine individuelle kompetencer, evner og erfaringer som medborgere i byen ved at deltage i det lokale fællesskab.
- Oplysning - herunder folkeoplysning – og oplevelsen af tilhørsforhold er grundlaget for borgernes deltagelse i byens fællesskab.

VORES MISSION – LIGE RET OG MULIGHEDER FOR DELTAGELSE

Vi vil arbejde for, at byens mangfoldighed bliver en styrke, og at alle albertslundere kan deltage som medskabere af byen. Det kræver, at vi skaber lige ret og mulighed for deltagelse, så de mangfoldige perspektiver, evner og ressourcer, som byen rummer, kan bringes i spil, når vi sammen skal skabe den bedste udgave af Albertslund.

Byen rummer albertslundere, der har sociale og økonomiske udfordringer, albertslundere, der er ensomme, har sprogproblemer eller fysiske begrænsninger. Det er udfordringer, som gør det svært for den enkelte at udfylde sin deltagelse i byens demokratiske liv og fællesskaber, og derigennem udfolde sit fulde livspotentiale.

Som borger, forening, kommunal medarbejder, virksomhed og politiker har vi alle en opgave i at rumme og arbejde for en repræsentation af udsatte borgere i udviklingen af en bedre by. Det er en vigtig, men ikke nødvendigvis let opgave. Derfor skal vi gå foran i arbejdet, så alle byens borgere kan deltage i udviklingen af byen.

Politikkens mission er delt i to indsatsområder og handler om, at vi i Albertslund skal skabe mulighederne for at alle kan;

1) deltage ligeværdigt i byens mangfoldige fællesskaber,

2) deltage i eller blive repræsenteret i det demokratiske liv.

Samtidig har vi gensidigt en forpligtelse til og ansvar for, at bruge vores muligheder, både på eget initiativ og når der åbnes og inviteres til deltagelse.

HVORDAN KAN DU DELTAGE?

Når vi skal være fælles om Albertslund, fordrer det at alle byens borgere deltager. Der skal være plads til at deltage forskelligt, ud fra de muligheder, som den enkelte har. Alt efter interesser, ressourcer og evner. Enhver form for deltagelse der bidrager til fællesskabet, er værdifuldt. Når der er plads til alle former for deltagelse, møder du nye mennesker, du ikke kender i forvejen, du får nye perspektiver og kendskab til andre kulturer, baggrunde og historier. Du er med andre ord med til at skabe et fælles Albertslund, når du deltager.

Observerende deltagelse er, når du møder op og viser din opbakning til arrangementet.

Aktiv deltagelse er, når du deltager ved f.eks. at tage naboen med, byder nye velkommen eller bidrager med stort og småt; såsom at dække et bord eller bage en kage.

Medskabende deltagelse er, når du er med til at stable arrangementer på benene, f.eks. ved at invitere medborgere, sørge for lån af lokaler og lignende.

Initiativtageren er, når du er den eller de, der fandt på idéen om et arrangement eller initiativ i første omgang, og finder dem der skal være med til at gøre idéen til virkelighed.

DELTAGELSE I MANGFOLDIGE FÆLLESSKABER

DELTAGELSE I MANGFOLDIGE FÆLLESSKABER ER MED TIL AT SKABE MEDBORGERE, SOM MØDER HINANDEN LIGEVÆRDIGT OG ENGAGERER SIG I BYENS FREMTID. DET ER AFGØRENDE FOR AT VI KAN UDVIKLE DEN BEDSTE UDGAVE AF ALBERTSLUND - FOR ALLE ALBERTSLUNDERE.

I Albertslund har vi en stærk samhørighed og en stor identitetsfølelse ved at være albertslunder. Den samhørighed og identitetsfølelse er afgørende for, at byens borgere engagerer sig i byens fællesskaber og er fælles om byens udvikling.

Et stærkt tilhørsforhold betyder, at man vil byen og sine medborgere det bedste. I Albertslund skal der være fællesskaber for enhver borger, uanset evner, ressourcer og kompetencer. Deltagelse i fællesskaber giver tryghed for den enkelte, en følelse af tilhørsforhold og reducerer ensomhed. Deltagelse er med til at udvikle aktive medborgere med lyst og mod på at indgå i samfundet. Deltagelse medvirker til at udsatte borgere bliver repræsenteret i udviklingen af byen. Som borgere, kommunale medarbejdere og politikere skal vi derfor værne om byens stærke fællesskaber.

Stærke fællesskaber kan komme til at lukke sig om sig selv. Man mødes med dem, der bor i samme boligområde, man spiller fodbold eller bridge med dem på ens egen alder, og spiser med dem, der spiser det samme mad som en selv.

Det skal også være naturligt at mødes på tværs af fællesskaber og samarbejde med dem, der samles om den samme interesse i den anden ende af byen.

Her samles vi allerede på tværs af vores daglige fællesskaber, når f.eks. borgere, foreninger, politikere og kommunale medarbejdere mødes om grønne aktiviteter til Grøn dag, til børnefestugen, når der afholdes markedsdage i boligområderne, eller når der samarbejdes om brugen af fælles faciliteter på stadion og i Sundhedshuset.

Vi kan blive endnu bedre til at bygge bro mellem mennesker og fællesskaber i byen. Det øger byens sammenhængskraft, skaber større forståelse mellem mennesker og gør det muligt at finde på nye løsninger og idéer sammen.

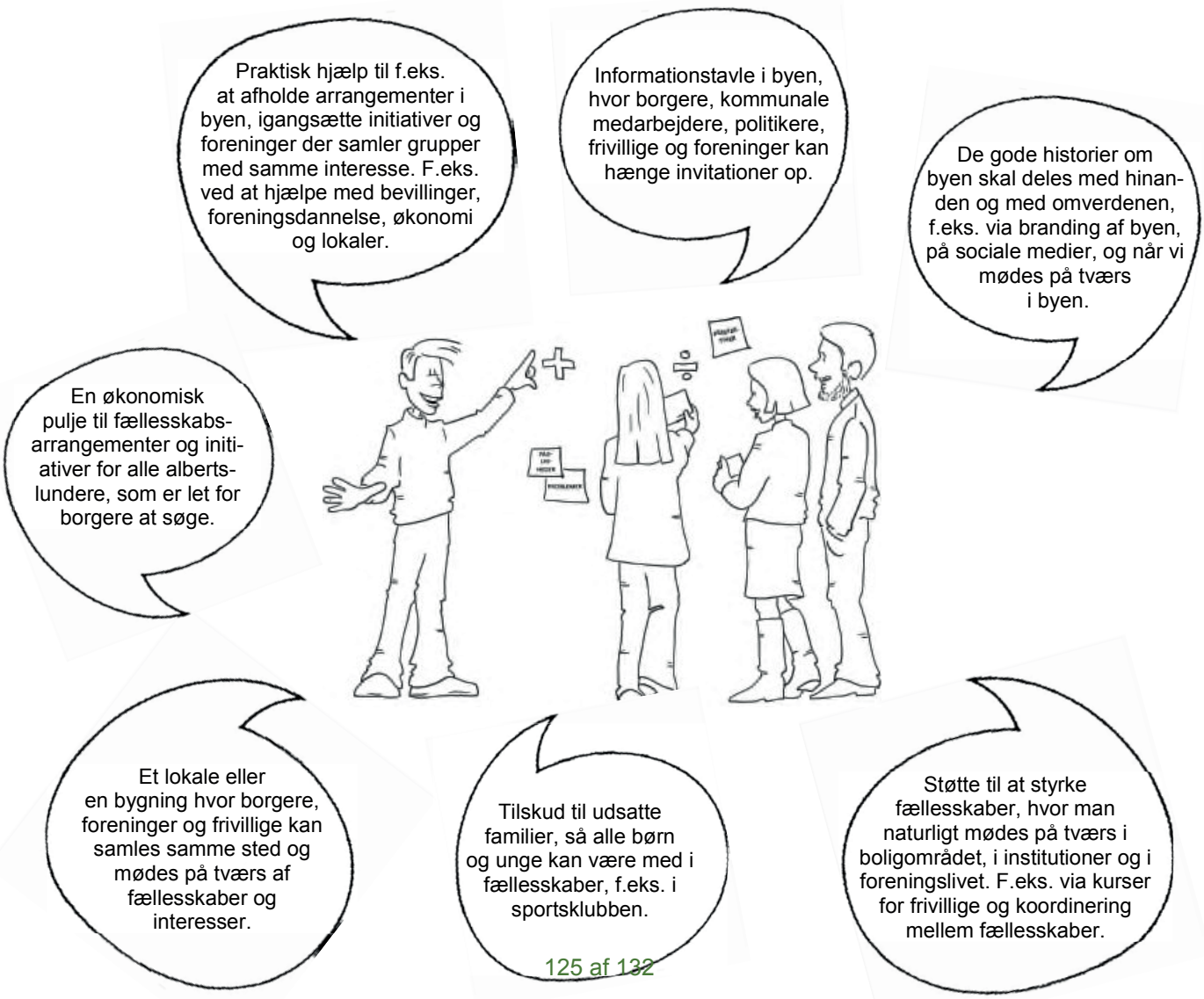
Det stiller krav til, at alle albertslundere vil hinanden og påtager sig en gensidig forpligtigelse til at skabe plads til forskellighed og mangfoldighed i fællesskaberne og i byen.

INDSATS

Vi vil skabe rammerne for, at alle albertslundere kan deltage ligeværdigt i mangfoldige fællesskaber samt igangsætte borgerdrevne idéer til mangfoldige fællesskaber.

- Vi vil gøre det lettere for borgere, frivillige og foreninger at igangsætte initiativer og arrangementer, som samler på tværs. Ved bl.a. at gøre det mere overskueligt og mindre tidskrævende for den enkelte borger og grupper at igangsætte og finde økonomi til initiativer og arrangementer.
- Vi kommunikerer om aktiviteter og arrangementer i byen, samt medvirke til at borgere kan kommunikere borgerdrevne aktiviteter, initiativer og arrangementer til hinanden.
- Vi skaber forudsætninger for, at borgere kan mødes digitalt og fysisk om interesser, som samler albertslundere på tværs af fællesskaber.
- Vi finder veje til at alle albertslundere kan deltage i fællesskabet, med et særligt fokus på børnene.
- Vi gør det nemmere at mødes om fællesskabende aktiviteter i byrum og naturen, gennem indretning, oplysning og formidling.
- Vi arbejder for at skabe fælles aktiviteter mellem borgere, foreninger, boligområder og frivillige ved at hjælpe med at skabe relationer og netværk mellem dem, der vil de samme ting i byen.
- Vi deler de gode historier om Albertslund, med henblik på at skabe en fælles fortælling om byen, som stemmer overens med den oplevelse, som byens borgere har.

Indsatserne er udarbejdet på baggrund af albertslunderes forslag til, hvordan vi skaber muligheder for at deltage i og skabe mangfoldige fællesskaber. Albertslundere har bl.a. foreslået:



DELTAGELSE I DET DEMOKRATISKE LIV

NÅR VI - BORGERE, POLITIKERE OG KOMMUNALE MEDARBEJDERE - MØDES I DET DEMOKRATISKE LIV, BLIVER BYENS FORSKELLIGHED OG MANGFOLDIGHED EN DRIVKRAFT FOR NYE IDÉER OG BEDRE LØSNINGER. DERFOR ØNSKER VI AT ALLE ALBERTSLUNDERE KAN DELTAGE I DEMOKRATIET.

I Albertslund tror vi på demokratiet - og vi udvikler løsninger på byens udfordringer sammen. Vi vil sammen forny os i dagligdagen og i fællesskab sætte retningen for vores by. Det kan vi ved at styrke og udvikle de demokratiske processer, så flest mulige albertslundere kan deltage i det demokratiske liv.

I Albertslund er det ikke nyt for politikere, kommunale medarbejdere og borgere at mødes om vores fælles udfordringer i det demokratiske liv. Det gør vi bl.a., når vi mødes til borgermøder, i høringsprocesser og om borgerforslag. Når vi mødes i politiske råd og udvalg eller i kommunens netværk, som er sat i verden for at skabe velfærdsløsninger og fornyelse i byen. Vi er også fælles om at indrette vores hverdag, når vi mødes i bestyrelser, elevråd og boligområder for at finde løsninger på dét, der er nært for den enkelte.

Vi er en kommune, som er foran på at skabe nye idéer og politiske løsninger i samarbejde med hinanden. Det er noget, vi står på og vil styrke med politikken. Vi lytter, fornyer og udvikler os sammen.

Vi – borgere, politikere, kommunale medarbejdere, virksomheder og frivillige – har brug for hinanden for at løse byens udfordringer. Når vi er flere om at finde nye løsninger og svar på de udfordringer, vi som samfund og by står overfor, får vi flere perspektiver med. Når alle har mulighed for at blive hørt, får vi en nuanceret problemforståelse, mere viden, større idérigdom og kreativitet samt bedre mulighed for at finde gode løsninger, hvor vi løfter udfordringerne sammen – med de forudsætninger og ressourcer vi hver især har.

Som medborger i byen indgår man i det demokratiske liv, med en accept og respekt af forskellighed, samt med et ønske om at finde den bedste løsning for alle byens borgere.

Alle albertslundere skal ikke interessere sig for alt, der vedrører byen, men alle skal kunne bidrage ligeværdigt og vide hvordan, når lysten for at engagere sig melder sig. Vi ønsker at det bliver naturligt for borgere i Albertslund, at bidrage til fællesskabet og være med til at skabe egen og andres hverdag.

Samtidig kræver det, at byens politikere og kommunale medarbejdere giver plads til, at byens borgere er medskabere med ret til og ansvar for at udvikle vores by dér, hvor det er vigtigt for den enkelte borger. Det gælder f.eks. i dagtilbud, på skoler, i hjemmeplejen, på plejecentret samt i boligområderne, erhvervslivet, naturen og miljøet.

INDSATS

Vi vil skabe rammerne for, at alle albertslundere kan deltage i det demokratiske liv og have indflydelse på byens udvikling.

- Vi lytter og tager de perspektiver, som byens borgere bidrager med, alvorligt. Bl.a. ved at invitere ind til (og komme ud til) dialog og samarbejde - også med de borgere, som ikke tager ordet selv.
- Vi arbejder for at det bliver lettere at bidrage med sit perspektiv og repræsentere andre i det demokratiske liv, ved at tilbyde forskelligartede deltagelsesmuligheder og så vidt muligt tage hensyn til arbejdstider i demokratiske processer.
- Vi medvirker til, at borgere kan gøre idé til virkelighed, ved at finde måder hvorpå vi kan hjælpe borgere med at igangsætte og realisere borgerdrevne idéer og forslag.
- Vi vil gøre det meningsfuldt for byens borgere at engagere sig i det demokratiske liv, ved at formidle resultaterne af deltagelse.
- Vi arbejder for at byens politikere og borgere kan mødes digitalt og fysisk for at drøfte forskellige udfordringer, muligheder og interesser.

Indsatserne er udarbejdet på baggrund af albertslundernes forslag til, hvordan vi skaber muligheder for at deltage i det demokratiske liv. Albertslundere har bl.a. foreslået:

Det skal være lettere at gøre borgerdrømme og idéer til virkelighed, gennem samarbejde og dialog med politikere og kommunale medarbejdere digitalt og fysisk.

Alle borgere skal kende muligheden for at stille et borgerforslag, som bliver behandlet af byens politikere. Det skal der sættes mere fokus på.

Det skal være tydeligere hvad der kommer ud af at deltage i det demokratiske liv, f.eks. ved at informere om processen og kommunikere resultaterne af deltagelsen bredt ud.

Borgermøder og dialogmøder mellem borgere og politikere efter arbejdstid.

At drøfte idéer og holdninger med politikerne om politiske spørgsmål, f.eks. via en digital løsning.

Høringsprocesser skal være lettere at deltage i for almindelige borgere. F.eks. med en før-høring hvor kravene for deltagelse er mindre.

Politikere og kommunale medarbejdere møder borgerne der hvor de er samt deltager i borgernes arrangementer når de inviteres.

6. Bilag

6.1 Kommisorium for Albertslund Kommunes Borgersamling 2019/2020

Notat

Albertslund Kommune

Dato: 15. november 2019
Sags nr.: 81.00.00-A00-2-19
Sagsbehandler: AEY

Kommisorium for Albertslund Kommunes Borgersamling 2019/2020

Formål
Det er Borgersamlingens formål at udvide og styrke dialogen mellem politikere og borgere der, hvor den demokratiske dialog i dag er udfordret. Det gælder især dialogen om de store komplekse samfundsmæssige udfordringer eller de svære prioriteringer, hvor ikke alle kan tilgodeses.

At demokratiet i dag er under pres ses bl.a. ved:

- at danskernes tillid til politikerne er historisk lav i dag[1].
- at mindre end fire procent af danskerne er medlem af et politisk parti[2] – derfor er denne traditionelle demokratiske arena udfordret
- at medielandskabet er udfordret af faldende ressourcer, hurtige nyhedsindslag og en stigende forurening fra falske nyheder. Samtidig er den demokratiske debat i stor udstrækning flyttet ind på de sociale medier, der ofte er præget af en hård tone og misinformation.
- at valide undersøgelser fra bl.a. EU og Danmark viser, at mange ikke længere føler sig repræsenteret i de traditionel politiske institutioner[3]

En Borgersamling i Albertslund Kommune er en direkte implementering af sporet om demokratisk deltagelse i politikken "Fælles om Albertslund". En Borgersamlinger en konkret løsning på, hvordan Albertslund Kommune kan skabe rammer for at alle albertslundere kan deltage i det demokratiske liv og have indflydelse på byens udvikling.

Filosofien bag Borgersamlingsmodellen er enkel: Borgere er ansvarlige mennesker, der forstår, at politisk prioritering er nødvendig. Derfor kan tilfældige borgere, når de bliver klædt på med viden, understøtte den politiske proces med konkrete idéer og anbefalinger.

Funktion og opgave
Borgersamlingen oprettes ad-hoc i forbindelse med en specifik udfordring, som Albertslund Kommune står over for. Kommunalbestyrelsen indkalder borgere Í Albertslund Kommune til at deltage i politikudviklingen i forhold til denne udfordring. Der udvælges en repræsentativ gruppe, blandt de borgere der ønsker at deltage. Borgersamlingen sættes grundigt ind i udfordringen, og kommer gennem forskellige interaktioner og intern/ekstern ekspertinvolvering frem til gode idéer og anbefalinger til Kommunalbestyrelsens løsning af den specifikke udfordring.

Borgersamlingen er et supplement til det repræsentative demokrati og de mere traditionelle inddragelsesformer (som fx høringer og permanente råd/udvalg).

Den første Borgersamling på dansk jord gennemføres i Købehanvs Kommune i efteråret 2019. Borgersamlingen i Albertslund vil være den anden Borgersamling afholdt i Danmark. Der er til gengæld solid erfaring med Borgersamlingsmetoden internationalt, og lande som Canada, Belgien og Australien, har gennemført en lang række borgersamlinger hvor borgere har været med til at udvikle alt fra

[1] Andersen, Jørgen Goul og Ditte Shamshiri-Petersen, Fra krisevalg til jordskredsvalg, 2016
[2] Folketinget.dk
[3] Young Europe 2017, The youth Study og TUI Fundation og Mandag Morgen; https://www.mm.dk/artikel/demokrati-i-danmark.mindre-tryghed-mindre-tillid-og -mere-lukkethed

ØKONOMI & STAB

Sekretariat for Politik og Ledelse

Albertslund Kommune
Nordmarks Allé 1
2620 Albertslund

albertslund@albertslund.dk
T 43 68 68 68

Albertslund Kommune

langsigtede finansielle planer for kommuner til konkrete anbefalinger til vigtige politiske prioriteringer på fx sundhedsområdet eller byudvikling.

Borgersamlingen arbejder ud fra en konsensusmodel, men rummer stadig plads til uenighed, idet de enkelte Borgersamlingsmedlemmer får mulighed for at erklære sig uenige i Borgersamlingens anbefalinger. Det er Borgersamlingen selv der vælger hvilke kommunale fagfolk og interne samt eksterne eksperter, de ønsker at få oplæg fra. Hvis Borgersamlingen ønsker det, bidrager administrationen med input til relevant viden og oplægsholdere. Det er ligeledes Borgersamlingen selv, der afgør, hvornår de er klar til, at aflevere deres anbefalinger til Kommunalbestyrelsen. Dog indenfor en ramme af 6 møder over maksimum 6 måneder.

Når Borgersamlingen har udarbejdet rapporten med anbefalinger, afholdes et afsluttende møde med Kommunalbestyrelsen, hvor anbefalingerne præsenteres.

Funktionsperiode
Borgersamlingen mødes 6 gange á ca. 4 timer hen over en periode på ca 5 mdr. Midtvejs i processen inviteres de borgere, der ønskede at deltage i Borgersamlingen men ikke blev valgt, til et offentligt møde. På dette midtvejs møde kvalificerer den bredere offentlighed Borgersamlingens foreløbige arbejde.Når Den første Borgersamling i Albertslund er afsluttet evaluerer Kommunalbestyrelsen initiativet med henblik på at igangsætte en ny Borgersamling, såfremt Kommunalbestyrelsen ønsker det.

Rekruttering og sammensætning
Alle borgere i Albertslund Kommune som er fyldt 16 år, inviteres til at melde sig, hvis de har lyst til at deltage i Borgersamlingen. Borgerne informeres om, at der trækkes lod blandt dem, der ønsker at deltage. Lodtrækningen foretages på parametrene alder, køn og geografi, for at sikreat Borgersamlingen bliver repræsentativt i forhold til befolkningen i Albertslund. Alt efter hvilke spørgsmål Borgersamlingen skal arbejde med, kan administrationen lave supplerende kriterier.

Når Borgersamlingen er sammensat kontaktes de udvalgte borgere for endelig accept og videre information om det praktiske.Borgersamlingen sammensættes af 35-45 repræsentative borgere. Når en borger siger ja til at deltage, kender borgeren alle mødedatoer og arbejdets omfang – og forpligter sig til at deltage i den samlede møderække. Et medlem af Borgersamlingen kan melde afbud, men ved flere end to afbud udelukkes man fra Borgersamlingen. Der vil ikke være suppleanter, da det er afgørende, at den enkelte borger klædes på undervejs i Borgersamlingens arbejde, så han/hun kan medvirke til at lave solide anbefalinger til sidst.

For at sikre armslængde princippet er det den eksterne samarbejdspartner We Do Democracy, der står for rekuttering til- og sammensætning af Borgersamlingen.

Mødeafvikling
Den eksterne samarbejdspartner; We Do Democracy faciliterer Borgersamlingens møder. Med undtagelse af det første rammesættende møde, så er det Borgersamlingen selv, der udvælger fokus og oplægsholdere til kommende møder. Undervejs i møderækken sørger We Do Democracy for at holde fokus og sikre at Borgersamlingen når i mål med deres afsluttende rapport med anbefalinger til Kommunalbestyrelsen

Albertslund Kommune

Organisering

Den eksterne samarbejdspartner; We Do Democracy, har bl.a. til opgave at :

- rekruttere Borgersamlingen
- indkalde,tilrettelægge og facilitere samtlige møder

Administrationen har bl.a. til opgave at:

- lede projekt; "Borgersamling i Albertslund"
- fungere som procesværter ved gruppearbejdet på borgersamlingsmøderne
- varetage kommunikationen til resten af Albertslund
- sikre praktikken omkring mødeafviklingen
- sikre koblingen til det politiske niveau

Ekspertgruppen

Består af en gruppe interne og eksterne eksperter indenfor det felt som Borgersamlingen arbejder med. Gruppens medlemmer er et miks af faglig ekspertice og en anerkendt autoritet, som giver både troværdighed og opbakning til Borgersamlingen. Det er den eksterne samarbejdspartner, der rekrutterer gruppens medlemmer og ekspertgruppen har til opgave:

- Sammen med projektleder og We Do Democracy at udvikle og revidere Borgersamlingens curriculum og kvalitetssikre, at det brief Borgersamlingens medlemmer modtager, forud for første møde, er solidt og afbalanceret
- At kvalitetssikre Borgersamlingens ekspertindlæg og hjælpe med at invitere de rigtige oplægsholdere
- At bidrage som eksperter på borgersamlingensmøder ved behov og er være tilstede på Borgersamlingens møder, så de kan samle op på de faglige spørgsmål der skal adresseres.

Borgerkoordinatorer

Er en gruppe på 3-4 medlemmer af Borgersamlingen, der er sammensat med størst mulig repræsentation. De er udpeget på forhånd og fungerer som en løbende sparringspartner og et koordinerende bindeled mellem Borgersamlingen og organisatorholdet. Borgerkoordinatorerne kan mødes mellem Borgersamlingens møder og være med til at kvalitetssikre beslutninger om program og proces for samlingens møder.

Borgersamlinge Albertslund